

# FINANZBERICHT 2022

der Sparkassen-Finanzgruppe



# Ausgewählte Kennzahlen der Sparkassen-Finanzgruppe\*

## Ausgewählte Positionen der Bilanz

	Bestand Ende 2022 in Mrd. Euro	Bestand Ende 2021 in Mrd. Euro	Veränderung in %
Forderungen an Banken (MFIs <sup>1</sup> )	454,5	226,6	+100,6
Forderungen an Nichtbanken (Nicht-MFIs)	1.466,1	1.395,3	+5,1
Verbindlichkeiten gegenüber Banken (MFIs)	429,7	457,3	-6,0
Verbindlichkeiten gegenüber Nichtbanken (Nicht-MFIs)	1.508,8	1.452,1	+3,9
Eigenkapital	183,7	178,3	+3,1
Bilanzsumme	2.539,2	2.431,9	+4,4
Kernkapitalquote gemäß CRR <sup>2</sup> (in %; Veränderung in %-Punkten)	15,7	15,7	+0,0

## Ausgewählte Positionen der GuV<sup>3</sup>

	2022 <sup>4</sup> in Mrd. Euro	2021 in Mrd. Euro	Veränderung in %
Zinsüberschuss	29,97	26,43	+13,4
Provisionsüberschuss	11,17	10,56	+5,8
Nettoergebnis aus Finanzgeschäften	1,72	0,90	+91,3
Verwaltungsaufwand	27,62	27,05	+2,1
Betriebsergebnis vor Bewertung	16,56	11,05	+49,9
Betriebsergebnis nach Bewertung	10,34	10,79	-4,2
Jahresüberschuss vor Steuern	5,89	5,86	+0,5
Gewinnabhängige Steuern	3,48	3,46	+0,7
Jahresüberschuss nach Steuern	2,40	2,40	+0,1
davon Jahresüberschuss nach Steuern der Sparkassen	1,39	1,78	-21,8
davon Jahresüberschuss nach Steuern der Landesbanken	0,93	0,59	+57,9
davon Jahresüberschuss nach Steuern der Landesbausparkassen	0,08	0,03	>+100

\*Sparkassen-Finanzgruppe: 1. Sparkassen, 2. Landesbanken ohne Auslandsfilialen, ohne in- und ausländische Konzerntochtergesellschaften, ohne LBS, 3. Landesbausparkassen (rechtlich selbstständige LBS und rechtlich unselbstständige Abteilungen der Landesbanken).

<sup>1</sup> Monetary Financial Institutions = monetäre Finanzinstitute.

<sup>2</sup> Capital Requirement Regulation (Eigenkapitalrichtlinie).

<sup>3</sup> Die Zuführungen zum Fonds für allgemeine Bankrisiken gemäß § 340g HGB werden hier – wie in der „originären“ GuV gemäß HGB – als das Jahresergebnis verringernde Aufwendungen berücksichtigt; in den DSGV-Finanzberichten bis 2010 wurden diese „§-340g-Zuführungen“ analog der GuV-Statistik der Deutschen Bundesbank als das Jahresergebnis erhöhende Gewinnverwendung behandelt.

<sup>4</sup> Vorläufige Zahlen aus teilweise noch nicht testierten Jahresabschlüssen gemäß HGB, Rundungsdifferenzen möglich.

# Die Sparkassen-Finanzgruppe

Die Sparkassen-Finanzgruppe ist die größte Kreditinstitutsgruppe Deutschlands. Ihre besondere Stärke liegt im lokal verankerten Geschäftsmodell der Sparkassen und in der engen Zusammenarbeit ihrer 510 Mitgliedsinstitute in einem starken Verbund.

Die Sparkassen-Finanzgruppe bildet mit all ihren Instituten und Verbundpartnern den Finanzbedarf der privaten Kunden und Unternehmen in Deutschland umfassend ab.

## Nähe und Verantwortung

Sparkassen sind in der Regel kommunal getragene Institute in öffentlicher Rechtsform. Im Rahmen des Regionalprinzips konzentrieren sie ihre Präsenz und ihre Geschäftstätigkeit auf das Gebiet ihres kommunalen Trägers. Sie sind selbstständig, werden dezentral geführt und setzen auf Wachstum aus eigener Kraft. Um all dies zu erhalten, müssen Sparkassen nachhaltig wirtschaften und langfristig für ein wirtschaftliches Gleichgewicht sorgen. Daher fließen die erzielten Gewinne der Sparkassen ausschließlich in die Stärkung ihres Eigenkapitals und in die Entwicklung ihrer Heimatregion.

## Geschäftsstellen

**15.250**<sup>5</sup>

**15.210**<sup>7</sup>



## Mitarbeitende

**280.600**<sup>5,6</sup>

**272.600**<sup>6,7</sup>



## Auszubildende

**14.800**



## Stark im Verbund

Die lokale Verankerung der Sparkassen wird innerhalb der Finanzgruppe durch die Zusammenarbeit im Verbund ergänzt. Sie ermöglicht es den Instituten, sich arbeitsteilig zu spezialisieren, und stärkt dadurch die Leistungsfähigkeit aller. Der Verbund trägt so wesentlich zur verantwortungs- und risikobewussten Geschäftspolitik der Gruppe bei. Das Geschäftsmodell der Sparkassen spiegelt ihren Gründungsauftrag wider: lokal, kundennah und verantwortlich zu handeln.

# Marktaufstellung

Sparkassen-Finanzgruppe Unternehmen <sup>1</sup> <b>510</b>	Geschäftsstellen <sup>2</sup> <b>15.250<sup>5</sup></b> 15.210 <sup>7</sup>	Mitarbeitende <sup>3</sup> <b>280.600<sup>5,6</sup></b> 272.600 <sup>6,7</sup>	Geschäftsvolumen <sup>4</sup> <b>3.330 Mrd. Euro<sup>5</sup></b> 3.270 Mrd. Euro <sup>7</sup>
Sparkassen* <b>361</b> Bilanzsumme ..... 1.523 Mrd. Euro Geschäftsstellen ..... 11.195 Mitarbeitende ..... 191.000	<b>5</b> Landesbank-Konzerne (LBBW, BayernLB, Helaba, NORD/LB, SaarLB) + LB Berlin/Berliner Sparkasse Bilanzsumme ..... 942 Mrd. Euro Mitarbeitende ..... 31.927	DekaBank Deutsche Girozentrale Total Assets <b>372 Mrd. Euro</b> Mitarbeitende <b>5.084</b>	
Landesbausparkassen (LBS) <b>8</b> Bilanzsumme ..... 76 Mrd. Euro Mitarbeitende ..... 6.398	Deutsche Leasing Gruppe <sup>8</sup> Bilanzsumme ..... 23,3 Mrd. Euro Neugeschäftsvolumen ..... 10,4 Mrd. Euro Assets under Management ..... 41,6 Mrd. Euro Mitarbeitende ..... 2.845	Öffentliche Erstversicherergruppen <b>8</b> Bruttobeitragseinnahmen ..... 22,6 Mrd. Euro Mitarbeitende ..... 29.100	
Kapitalbeteiligungs- gesellschaften <b>50</b> Gesamtvolumen ..... 1,5 Mrd. Euro Mitarbeitende ..... 201	S-Kreditpartner Kundenkredit- bestand ..... 10,5 Mrd. Euro Mitarbeitende ..... 623	S-Internationals <b>6</b> Teilnehmende Sparkassen .... 84 Bilanzsumme teiln. Spk. .... 394,4 Mrd. Euro Umsatz ..... 63,8 Mio. Euro Mitarbeitende ..... 270	Factoring- Gesellschaften <b>3</b> Jahresumsatz ..... 41,0 Mrd. Euro Mitarbeitende ..... 386
LBS-Immobilien- gesellschaften <b>7</b> Vermitteltes Objektvolumen ..... 9,2 Mrd. Euro Mitarbeitende ..... 598	Weitere Leasing- Gesellschaften Neugeschäftsvolumen ..... 2,2 Mrd. Euro Mitarbeitende ..... 762	DSV-Gruppe Deutscher Sparkassenverlag Umsatz <b>0,7 Mrd. Euro</b> Mitarbeitende <b>2.400</b>	
Finanz Informatik Mitarbeitende <b>4.848</b>	SiZ Mitarbeitende <b>327</b>	Sparkassen Rating und Risikosysteme Mitarbeitende <b>305</b>	<sup>1</sup> Einschließlich Verbänden und sonstiger Institute; Zahlen gerundet. <sup>2</sup> Geschäftsstellen / Beratungsstellen. <sup>3</sup> Mitarbeiter Innendienst / Mitarbeiter Außendienst ohne Nebenberufliche; Zahlen gerundet. <sup>4</sup> Geschäftsvolumen hier = Bilanzsumme / Bestandsvolumen / Total Assets / Beteiligungsvolumen; Zahlen gerundet. <sup>5</sup> Einschließlich Auslandsfilialen sowie in- und ausländischer Konzerntochter- gesellschaften der Landesbanken. <sup>6</sup> Einschließlich 3.381 Mitarbeitern der Verbände, ihrer Einrichtungen und sonstiger Institute. <sup>7</sup> Ohne Auslandsfilialen und ohne in- und ausländische Konzerntochter- gesellschaften der Landesbanken. <sup>8</sup> Stichtag 30.09.2022. * Stand zum 31.12.2022; Stand zum 01.07.2023: 355 Sparkassen.

# Inhalt

---

<b>1</b>	<b>Vorwort des Präsidenten</b>	<b>2</b>
----------	--------------------------------	----------

---

<b>2</b>	<b>Überblick über die Sparkassen-Finanzgruppe</b>	<b>6</b>
	Gründungsauftrag	8
	Geschäftsmodell	9
	Mit unseren Verbundpartnern Marktanforderungen erfassen	10
	Das Sicherungssystem der Sparkassen-Finanzgruppe	12
	Kapitalmarktfähige Ratings	12
	Highlights 2022	14

---

<b>3</b>	<b>Nachhaltigkeitsanker in stürmischen Zeiten</b>	<b>16</b>
	„Wir müssen in Zukunft häufiger gewohnte Pfade verlassen“ – Interview mit Helmut Dedy	17
	„Sparkassen sind bei Nachhaltigkeit in der Poleposition“ – Karolin Schriever im Interview	20
	Nachhaltiger Riesling aus dem Sparkassen-Weingut	22
	Aus der Scheune zum umweltfreundlichsten Outdoor-Ausrüster Europas	26
	Erneuerbare Energie für eine ganze Region	30

---

<b>4</b>	<b>Lagebericht</b>	<b>34</b>
	Wirtschaftsbericht	34
	Wesentliche Märkte und Positionierung	39
	Geschäftsentwicklung und wirtschaftliche Lage	46
	Verantwortung und gesellschaftliches Engagement	62
	Risikobericht	70
	Prognosebericht	84
	Management-Ausblick	88
	Nachtragsbericht	89

---

<b>5</b>	<b>Aggregierter Jahresabschluss</b>	<b>90</b>
	Erläuterungen zur Aggregation	90
	Aggregierte Gewinn-und-Verlust-Rechnung	91
	Aggregierte Bilanz	92

---

<b>6</b>	<b>Über den DSGVO</b>	<b>94</b>
	Auszug Verbandsstruktur der Sparkassen-Finanzgruppe	95
	Verbandsleitung	96
	Präsidialausschuss	96
	Gesamtvorstand	97

---

	<b>Abkürzungsverzeichnis</b>	<b>102</b>
	<b>Impressum</b>	<b>103</b>

---

---

**HELMUT SCHLEWEIS**  
Präsident des Deutschen Sparkassen- und Giroverbandes



„Die Sparkassen gibt es seit bald 250 Jahren. In dieser Zeit haben wir große Veränderungen erlebt – politisch, gesellschaftlich, wirtschaftlich. Wer kann von sich behaupten, Deutschland so mitgestaltet zu haben wie die Sparkassen? Auf uns kommt es also an.“

---

Berlin, Juli 2023

*Sehr geehrte Damen und Herren,*

die Sparkassen haben sich in einem außergewöhnlichen Jahr gut bewährt. Hatte es Anfang 2022 noch ausgesehen, als könnten sich Wirtschaft und Gesellschaft nach zwei Corona-Jahren wieder erholen, führte der russische Angriffskrieg gegen die Ukraine zu neuen Herausforderungen: Energie und Rohstoffe wurden knapp und teuer, die Inflation stieg auf Rekordwerte.

In diesen schwierigen Zeiten standen die Sparkassen für ihre Kundinnen und Kunden bereit – im persönlichen Kontakt und mit unkomplizierten Finanzierungen, mit Informationen und Ratschlägen zum Sparen von Energie. Mit Beratungsangeboten zur sinnvollen Geldanlage in Inflationszeiten, etwa über das Wertpapiersparen.

Wie wichtig solche Leistungen für die Kundinnen und Kunden waren, ist am stabilen Kreditgeschäft, am wachsenden Wertpapierabsatz oder auch an einem Plus von netto 690.000 Girokonten abzulesen. Gerade Kundinnen und Kunden unter 30 Jahren haben ihr Vertrauen in unsere Gruppe dadurch zum Ausdruck gebracht.

Die Leistungen der Sparkassen-Finanzgruppe waren auch im weiteren Jahresverlauf gefragt. Seitdem die Europäische Zentralbank im Juli 2022 ihre längst überfällige Zinswende eingeleitet hat, federn langfristige Finanzierungen die Folgen der abrupten Zinserhöhungen für unsere Kundinnen und Kunden ab.

Die Zinswende ist auch für die Institute unserer Gruppe selbst betriebswirtschaftlich herausfordernd, aber letztlich ermöglicht die Rückkehr der Zinsen wieder den Übergang in unser jahrzehntelang bewährtes Geschäftsmodell.

In einer normalen Zinswelt wird es den Sparkassen leichter fallen, ihre Kundinnen und Kunden im privaten wie im Firmengeschäft auch bei den anstehenden grundlegenden Transformationschritten zu begleiten: bei der Energiewende, bei der Digitalisierung, beim nachhaltigen Wohnen, Bauen und Produzieren.

---

„Es ist ein sehr gutes Zeichen, dass unser dezentrales Geschäftsmodell beim Deutschen Sparkassentag in Hannover breite Zustimmung erfahren hat. Politiker über alle Parteigrenzen hinweg sehen die Sparkassen als Motor des digitalen Aufbruchs und der nachhaltigen und klimagerechten Transformation.“

---

Es ist ein sehr gutes Zeichen, dass unser dezentrales Geschäftsmodell beim Deutschen Sparkassentag am 31. Mai und 1. Juni 2023 in Hannover breite Zustimmung erfahren hat. Politiker über alle Parteigrenzen hinweg sehen die Sparkassen als Motor des digitalen Aufbruchs und der nachhaltigen und klimagerechten Transformation. Dadurch fördern die Institute im Zusammenspiel mit den Kommunen die Wettbewerbsfähigkeit Deutschlands– und tragen zur Stabilität und zum Zusammenhalt der Gesellschaft bei.







**399** Mio. Euro

gesellschaftliches  
Engagement



**54** Mio.  
Kundenkarten

**50** Mio.\*  
Girokonten

**22.000**  
Geldautomaten



Über **200** Jahre  
nah am Kunden



**29,8**  
Mio.  
Sparkonten



**3,5** Mrd. Euro

Einkommens- und  
Ertragssteuern der Sparkassen,  
Landesbanken und  
Landesbausparkassen



**510**  
Mitgliedsinstitute

\* Girokonten insgesamt einschließlich sonstiger täglich fälliger Gelder.

## 2. ÜBERBLICK ÜBER DIE SPARKASSEN-FINANZGRUPPE

Die Sparkassen-Finanzgruppe ist die bedeutendste Kreditinstitutsgruppe Deutschlands. Ihre besondere Stärke liegt im lokal verankerten Geschäftsmodell der Sparkassen und der Zusammenarbeit ihrer 510 Mitgliedsinstitute in einem starken Verbund.

Die Institute der Sparkassen-Finanzgruppe sind eigenständig und dezentral im Markt tätig. Sie bieten mit einem flächendeckenden Netz von Geschäftsstellen und vielfältigen digitalen Angeboten moderne Finanzdienstleistungen in allen Kommunen und Kreisen an.

Mit dieser Strategie der örtlichen und digitalen Nähe erfüllen die Institute der Sparkassen-Finanzgruppe im Wettbewerb ihren öffentlichen Auftrag: Sie stellen die Versorgung der Bevölkerung ihres Geschäftsgebietes mit finanzwirtschaftlichen Leistungen sicher und fördern die allgemeine Vermögensbildung.

Mit ihrem gesellschaftlichen Engagement übernehmen die Institute der Sparkassen-Finanzgruppe bundesweit Verantwortung für die Gemeinschaft.

Arbeitsteilung und Spezialisierung zwischen den Instituten machen den Verbund flexibel, effizient und schlagkräftig.

Zum Verbund gehören:

- die Sparkassen,
- die Landesbanken und die DekaBank,
- die Landesbausparkassen,
- die BerlinHyp,
- die öffentlichen Versicherer,
- Leasing-, Factoring-, Kapitalbeteiligungs- und Beratungsgesellschaften sowie
- Service- und Dienstleistungsunternehmen, zum Beispiel in den Bereichen IT, Wertpapierabwicklung, Zahlungsverkehr und Verlagswesen.

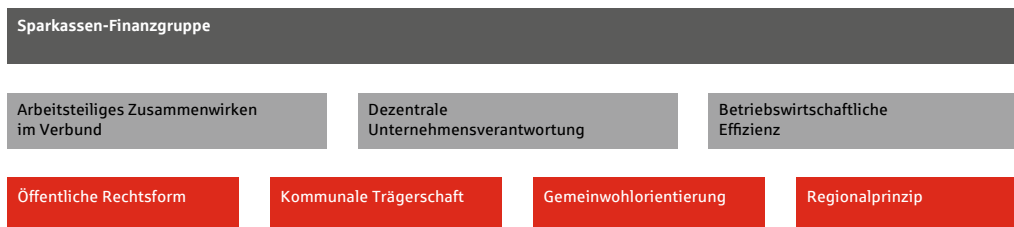
Den Kern der Gruppe bilden die 361\* selbstständigen Sparkassen.

Die Sparkassen betreiben als Universalkreditinstitute sämtliche Bankgeschäfte und sichern die finanzielle Grundversorgung sowie die persönliche Beratung von circa 50 Mio. Kundinnen und Kunden bundesweit.

Seit ihrer Gründung vor über 200 Jahren sind die Sparkassen jeweils einem bestimmten, räumlich definierten Geschäftsgebiet verbunden (Regionalprinzip). Durch die öffentlich-rechtliche Verfasstheit und die kommunale Trägerschaft sind die Sparkassen flächendeckend in Deutschland vertreten.

Diese dezentrale Aufstellung prägt das Kerngeschäft der Sparkassen rund um Einlagen und Kredite, aber auch ihre Bereitschaft und ihre Fähigkeit, die wirtschaftliche und soziale Entwicklung ihres Geschäftsgebietes kontinuierlich mitzugestalten. Oft ist beides miteinander verbunden, und es hat sich erwiesen, dass sich die Nähe der Sparkassen zu ihren Kunden gerade in Krisenzeiten bewährt. Im Neugeschäft sagten die Sparkassen 106,6 Mrd. Euro Kredite an Unternehmen und Selbstständige zu; das sind nochmals 0,3 Mrd. Euro mehr als im Jahr 2021. Allerdings ist das Neugeschäft bei den Wohnungsbaukrediten im Jahr 2022 um 8,8 Mrd. Euro auf 64,6 Mrd. Euro zurückgegangen, was auf die Entwicklung bei den privaten Wohnungsbaukrediten zurückzuführen ist. Das Kundeneinlagengeschäft verzeichnete im vergangenen Jahr einen eher moderaten Anstieg von 30,7 Mrd. Euro auf 1.153,7 Mrd. Euro, spiegelt aber weiterhin das große Vertrauen unserer Kunden in die Sparkassen wider.

Gemeinsam sind die Institute der Sparkassen-Finanzgruppe einer der größten gewerblichen Arbeitgeber sowie einer der größten Steuerzahler, der größte Ausbilder in der Finanzwirtschaft und der größte nichtstaatliche Förderer von Sport und Kultur in Deutschland. All diese Leistungen kommen den Menschen vor Ort direkt zugute. Das ist unser Beitrag zu einer regional ausgewogenen und nachhaltigen Entwicklung von Wirtschaft und Gesellschaft.



## Gründungsauftrag

### Was uns prägt



SEIT ÜBER 200 JAHREN  
BEGLEITEN DIE SPARKASSEN  
UND MIT IHNEN DIE  
SPARKASSEN-FINANZGRUPPE  
DEN WIRTSCHAFTLICHEN UND  
GESELLSCHAFTLICHEN WANDEL  
IN DEUTSCHLAND MIT ZEIT-  
GEMÄSSEN FINANZPRODUKTEN  
UND BERATUNGSANGEBOTEN  
FÜR ALLE KUNDENGRUPPEN.

Seit über 200 Jahren begleiten die Sparkassen und mit ihnen die Sparkassen-Finanzgruppe den wirtschaftlichen und gesellschaftlichen Wandel in Deutschland mit zeitgemäßen Finanzprodukten und Beratungsangeboten für alle Kundengruppen. Ihr Geschäftsmodell hat dabei große Zäsuren überstanden – die Zeit der Industrialisierung in Stadt und Land, den Neuanfang nach 1918 und 1945, das Zusammenwachsen Deutschlands nach dem Mauerfall. Aktuell stellt sich die Sparkassen-Finanzgruppe den notwendigen Veränderungen in der EU und dem damit einhergehenden wirtschaftlichen und gesellschaftlichen Wandel. Das heißt, sowohl Kommunen als auch kleine und mittlere Unternehmen sowie Privathaushalte bei der Transformation mit Finanzierungen zu unterstützen. Die Aufgabe der Sparkassen-Finanzgruppe wird es sein, den Ausbau erneuerbarer Energien, den ökologischen Wohnungsbau sowie energetische Gebäudesanierungen zu fördern und finanziell zu begleiten. Darüber hinaus wird weiter in die Entwicklung digitaler Produkte und den Ausbau der digitalen Infrastruktur investiert.

Dabei bleibt der Wesenskern der Sparkassenidee unverändert. Seit Jahrzehnten ist er außerdem in den deutschen Sparkassengesetzen als „öffentlicher Auftrag“ rechtlich verankert.

- Dazu gehören der Einsatz für Sparen und Vorsorge sowie der Zugang zu Finanzdienstleistungen für alle Kundengruppen. Finanzielle Inklusion ist das Fundament unseres Geschäftsmodells.
- Ein zweites Kernelement ist der besondere Fokus auf die lokale und regionale Entwicklung und auf deren Hauptakteure, also vor allem private Haushalte, Handwerker, kleine und mittlere Unternehmen und Kommunen.
- Sparkassen beleben den Wettbewerb am deutschen Bankenmarkt. Sie tun dies durch ihre breite Aufstellung als Retailinstitut und ihre flächendeckende Präsenz in wirtschaftlich starken wie schwachen Teilen Deutschlands.

Der „öffentliche Auftrag“ ordnet den Sparkassen also wesentliche kreditwirtschaftliche, aber auch gesellschaftliche Aufgaben zu. Und er legt fest, dass sich der Erfolg einer Sparkasse an ihrer lokalen Gestaltungskraft misst – was weit über die Basisanforderung betriebswirtschaftlicher Solidität hinausgeht.

Die Sparkassen-Finanzgruppe investiert in die Gemeinschaft und greift gesellschaftliche Entwicklungen aktiv auf und gestaltet diese mit. Ihr langjähriges hohes gemeinnütziges Engagement kommt dabei Kunden ebenso wie Nichtkunden zugute. Sie fördert Kunst und Kultur, unterstützt Sportvereine und hilft in den Bereichen Umwelt und Bildung. Schon über Jahrzehnte entwickelt sie zum Beispiel Lehrmaterial und leistet Aufklärungsarbeit für mehr finanzielle Bildung von Kindern, Jugendlichen und privaten Haushalten. Sie unterhält auch ein umfassendes internes Aus- und Weiterbildungssystem und beschäftigt 11.965 Auszubildende. Zudem sind Sparkassen und Landesbanken – auch über die weltwirtschaftlich schwierigen letzten Jahre hinweg sowie in der aktuellen Krise – zuverlässig der wichtigste Finanzierer des deutschen Mittelstands.

Wie Sparkassen nachhaltigen Wohlstand und Lebensqualität vor Ort fördern, lesen Sie anhand vieler Beispiele in unserem „Bericht an die Gesellschaft“:

➤ [s.de/gesellschaft](https://www.sparkassen.de/gesellschaft)

## Geschäftsmodell

### Regionen stärken

Das Geschäftsmodell der Sparkassen ist seit über 200 Jahren Teil der deutschen Wirtschaftsstruktur und -kultur. Es hat sich als stabil erwiesen, weil es sensibel auf Veränderungen reagiert. Dadurch bieten die Sparkassen Sicherheit für die Menschen und die Unternehmen ihres Geschäftsgebietes und in ganz Deutschland. Im Kern leisten Sparkassen dies, indem sie für Privatkunden, Unternehmen und die öffentliche Hand den Zugang zu hochwertigen Finanzdienstleistungen sicherstellen.

In ihrer überwiegenden Mehrheit sind Sparkassen kommunal getragene Institute in öffentlicher Rechtsform, die im Rahmen des Regionalprinzips ihre Präsenz und ihre Geschäftstätigkeit auf eine angestammte Heimatregion konzentrieren. Sie sind selbstständig, werden dezentral geführt und setzen auf Wachstum aus eigener Kraft. Die fünf freien, nicht kommunal getragenen Institute haben sich diesen Grundsätzen ebenfalls verpflichtet.

Um all dies zu erhalten, müssen Sparkassen nachhaltig wirtschaften und langfristig für ein wirtschaftliches Gleichgewicht sorgen. Daher fließen die erzielten Gewinne der Sparkassen ausschließlich in die Stärkung ihres Eigenkapitals und in die Entwicklung ihres Geschäftsgebietes.

Die unverzichtbare Ergänzung zur lokalen Verankerung bildet innerhalb der Sparkassen-Finanzgruppe die Zusammenarbeit im Verbund. Sie ermöglicht es den Instituten, sich arbeitsteilig zu spezialisieren, und stärkt dadurch die Leistungsfähigkeit aller. Der Verbund trägt so wesentlich zur verantwortungs- und risikobewussten Geschäftspolitik der Sparkassen-Finanzgruppe bei.

### Nachhaltig handeln

Das Geschäftsmodell der Sparkassen spiegelt ihren Gründungsauftrag wider: soziale Verantwortung übernehmen und nachhaltig handeln. Das gilt umso mehr in Krisenzeiten und im zunehmend digitalen Zeitalter.

Dazu haben sowohl die Sparkassen als auch die Institute der Sparkassen-Finanzgruppe ihr Geschäftsmodell erweitert: Neben der sozialen und ökonomischen Verantwortung werden das ökologische Handeln und das Angebot an nachhaltigen Produkten stets weiter ausgebaut. Immer mehr Institute der Sparkassen-Finanzgruppe bekennen sich zur „Selbstverpflichtung für klimafreundliches und nachhaltiges Wirtschaften“. Inzwischen haben 269 Sparkassen, vier Landesbanken einschließlich der DekaBank und zehn Verbundunternehmen die Selbstverpflichtung unterschrieben.\*



**DAS GESCHÄFTSMODELL  
DER SPARKASSEN IST SEIT  
ÜBER 200 JAHREN TEIL  
DER DEUTSCHEN WIRTSCHAFTS-  
STRUKTUR UND -KULTUR.**



DIE UNTERNEHMEN DER  
SPARKASSEN-FINANZGRUPPE  
WIRKEN IN EINEM STARKEN  
VERBUND ZUSAMMEN.

## Mit unseren Verbundpartnern Marktanforderungen erfassen

Die Unternehmen der Sparkassen-Finanzgruppe wirken in einem starken Verbund zusammen. Sie agieren als selbstständige Institute, vernetzen aber gleichzeitig ihre Leistungsangebote. Diese Synergieeffekte machen den Verbund effizient und schlagkräftig – und helfen gleichzeitig dabei, zukünftige Trends zu erkennen und angemessene Antworten zu finden.

### Landesbausparkassen – die Nummer eins beim Bausparen

Die acht Landesbausparkassen (LBS) sind mit einem Marktanteil von 35,0 % bei der Anzahl der neu abgeschlossenen Bausparverträge und 35,6 % beim Vertragsbestand (Anzahl der Verträge) Marktführer in Deutschland. Sie verfügen über 510 Beratungsstellen und zählen 6.400 Beschäftigte im Innen- und Außendienst. Mit 75,1 Mrd. Euro erreichte die kumulierte Bilanzsumme der LBS-Gruppe Ende 2022 einen neuen Höchstwert.

### Landesbanken

Die Landesbanken sind die regionalen Spitzeninstitute innerhalb der Sparkassenorganisation. Für die jeweiligen Bundesländer agieren sie als Hausbank: Sie erfüllen bankmäßige Geschäfte und sind mit der Wirtschaftsförderung vor Ort betraut.

Dabei kooperieren die Landesbanken zum Beispiel mit den Sparkassen als Verbundpartner bei Industrieansiedlungen, Infrastrukturmaßnahmen sowie in der Wohnungsbauförderung. Sie verfügen zudem über ein breites Leistungsangebot für Betriebe und Wirtschaftsunternehmen. Sie vergeben Kredite, unterstützen mittelständische Unternehmen dabei, neue Geschäftsmöglichkeiten zu erschließen, und begleiten sie bei ihren Auslandsaktivitäten.

Als Girozentralen sind die Landesbank-Konzerne zudem die Zentralinstitute der Sparkassen und somit u. a. die zentrale Verrechnungsstelle für den bargeldlosen Zahlungsverkehr. Sie sind Partner der Sparkassen im Retailgeschäft und bieten ihnen leistungsfähige Zahlungsverkehrssysteme sowie spezielles Know-how bei komplexen Produkten und Gemeinschaftsprojekten.

### Deutsche Leasing Gruppe

Die Deutsche Leasing Gruppe ist der lösungsorientierte Asset-Finance-Partner für den deutschen Mittelstand. Innerhalb der Sparkassen-Finanzgruppe ist die Deutsche Leasing als zentraler und international ausgerichteter Verbundpartner das Kompetenzzentrum für Leasing, Factoring und weitere alternative Finanzierungsformen.

Im Geschäftsjahr 2021/2022 stieg das Neugeschäft der Deutschen Leasing um 4,8 % im Vergleich zum Vorjahr auf 10,4 Mrd. Euro. Damit konnte sie ihre führende Marktposition als Asset-Finance-Partner behaupten. Das wirtschaftliche Ergebnis erhöhte sich leicht gegenüber Vorjahr auf 177 Mio. Euro. Mit einem gesteigerten Substanzwert auf rund 2,3 Mrd. Euro wurde das wirtschaftliche Fundament der Deutschen Leasing Gruppe nochmals deutlich gestärkt.<sup>1</sup> Im gemeinsamen Leasinggeschäft mit Geschäfts-, Gewerbe-, Firmen- und Unternehmenskunden konnten die Sparkassen und die Deutsche Leasing das Neugeschäft um 12 % auf 4,7 Mrd. Euro steigern (Stichtag 31. Dezember 2022).<sup>2</sup>

<sup>1</sup> Stichtag 30.09.2022 (Geschäftsjahr der Deutschen Leasing 01.10.2021 bis 30.09.2022).

<sup>2</sup> Stichtag 31.12.2022 (Geschäftsjahr der Verbundpartner 01.01.2022 bis 31.12.2022).

Die zur Deutschen Leasing Gruppe gehörende Deutsche Factoring Bank überschritt im Jahr 2022 erneut die 20-Mrd.-Euro-Grenze und erreichte einen Factoringumsatz von 23 Mrd. Euro. Dies entspricht einer Steigerung von 12,4 % im Vergleich zum Vorjahr. Die bundesweite Kooperation mit den Sparkassen ist die tragende Säule für das Factoringgeschäft: So betrug der Anteil des von Sparkassen vermittelten Geschäfts bei Neukunden rund 93 %.

### **Deka-Gruppe**

Die DekaBank ist das Wertpapierhaus der Sparkassen, gemeinsam mit ihren Tochtergesellschaften bildet sie die Deka-Gruppe. Mit einem Gesamtvermögen (Total Assets) in Höhe von rund 371,8 Mrd. Euro (per 31. Dezember 2022) sowie über 5,3 Millionen betreuten Depots ist sie einer der größten Wertpapierdienstleister und Immobilien-Asset-Manager in Deutschland. Sie eröffnet privaten und institutionellen Anlegern Zugang zu einer breiten Palette an Anlageprodukten und Dienstleistungen. Die DekaBank ist als 100%ige Tochter der deutschen Sparkassen fest verankert in der Sparkassen-Finanzgruppe.

### **Öffentliche Versicherer – stark in ihrer Region**

Die acht öffentlichen Erstversicherergruppen erzielten im Jahr 2022 Bruttobeitragseinnahmen in Höhe von 22,6 Mrd. Euro. Damit hat die Gruppe ihre Position als zweitgrößte Versicherungsgruppe in Deutschland bestätigt. Die regionalen Sparkassen- und Giroverbände sind die wesentlichen Träger bzw. Eigentümer fast aller öffentlichen Versicherer.

### **Weitere Finanzdienstleister**

Das Angebot an Finanzdienstleistern der Sparkassen-Finanzgruppe wird durch zahlreiche Verbundunternehmen und -einrichtungen ergänzt. Dazu zählen: vier Kapitalanlagegesellschaften der Landesbanken, drei Factoring-Gesellschaften, sieben Immobiliengesellschaften der Landesbausparkassen, 50 Kapitalbeteiligungsgesellschaften und weitere Finanzdienstleistungsunternehmen.

Die Sparkassen-Finanzgruppe bildet mit all ihren Instituten und Verbundpartnern den Finanzbedarf der privaten Kunden und Unternehmen in Deutschland umfassend ab.



**DIE SPARKASSEN-FINANZGRUPPE  
BILDET MIT ALL IHREN INSTITUTEN  
UND VERBUNDPARTNERN DEN  
FINANZBEDARF DER PRIVATEN  
KUNDEN UND UNTERNEHMEN IN  
DEUTSCHLAND UMFASSEND AB.**



DIE INSTITUTE DER SPARKASSEN-FINANZGRUPPE WERDEN DURCH EIN EIGENES SICHERUNGSSYSTEM GESCHÜTZT.

## Das Sicherungssystem der Sparkassen-Finanzgruppe

Die Institute der Sparkassen-Finanzgruppe werden durch ein eigenes Sicherungssystem geschützt. Vor über 40 Jahren eingerichtet, bietet es den Kunden der Sparkassen-Finanzgruppe ein Höchstmaß an Verlässlichkeit.

Das Sicherungssystem der Sparkassen-Finanzgruppe schützt Einlagen bei einer Sparkasse, einer Landesbank oder einer Landesbausparkasse. Ziel des Sicherungssystems ist es, wirtschaftliche Schwierigkeiten bei den angeschlossenen Instituten zu verhindern. Dies leistet das System durch die freiwillige Institutssicherung im Rahmen der gesetzlichen Vorgaben. Auf diese Weise werden die Geschäftsbeziehungen zu den Kunden wie vertraglich vereinbart fortgeführt.

Das Sicherungssystem bietet für die Kunden der Sparkassen-Finanzgruppe damit ein Höchstmaß an Sicherheit. Seit das Sicherungssystem in den 1970er-Jahren gegründet wurde, hat noch nie ein Kunde eines Mitgliedsinstitutes einen Verlust seiner Einlagen erlitten, mussten noch nie Einleger entschädigt werden und ist es bei keinem Mitgliedsinstitut zu einer Insolvenz gekommen.

Zusätzlich erfüllt das Sicherungssystem alle Anforderungen an ein gesetzliches Einlagensicherungssystem. In der gesetzlichen Einlagensicherung hat der Kunde gegen das Sicherungssystem einen Anspruch auf Erstattung seiner Einlagen bis zu 100.000 Euro. Dafür maßgeblich ist das Einlagensicherungsgesetz (EinSiG).

Das Sicherungssystem der Sparkassen-Finanzgruppe besteht aus 13 funktional miteinander verknüpften Teilfonds:

- den elf Teilfonds der regionalen Sparkassen- und Giroverbände,
- dem Teilfonds der Landesbanken und Girozentralen sowie
- dem Teilfonds der Landesbausparkassen.

Das Sicherungssystem mit seinen 13 Teilfonds ist als Einlagensicherungssystem nach § 43 EinSiG amtlich anerkannt.

Weitere Informationen zum Sicherungssystem der Sparkassen-Finanzgruppe finden Sie im Risikobericht auf den Seiten 81–83.

## Kapitalmarktfähige Ratings

Die Sparkassen-Finanzgruppe verfügt über externe Ratings von den Agenturen Moody's Investors Service, Fitch Ratings und DBRS Morningstar. Die Bonitätseinschätzung der Sparkassen-Finanzgruppe blieb im Jahr 2022 bei allen drei Ratingagenturen unverändert.

Der Geltungsbereich der Ratings ist unterschiedlich ausgestaltet: Moody's vergibt ein Corporate Family Rating, das sich auf die Kreditwürdigkeit der Sparkassen-Finanzgruppe als Ganzes bezieht. Fitch Ratings bewertet die Bonität der Sparkassen mit einem Gruppenrating. Die Ratingagentur DBRS stellt ein Gruppenrating in Form eines Floor-Ratings aus. Dieses Floor-Rating ist eine Mindestbonitätsbewertung der Mitglieder der Sicherungseinrichtungen (Sparkassen, Landesbanken und Landesbausparkassen).



Ein großer Mehrwert der Ratings von Fitch und DBRS besteht in der Möglichkeit einer Einzelzuweisung. Das heißt, diese Ratings sind wie Individualratings von den Instituten nutzbar.

In die positiven Ratingbewertungen aller drei Agenturen sind besonders stark eingeflossen:

- das solide Geschäftsmodell und die gute Bonität der Sparkassen,
- die Zusammenarbeit und Solidarität innerhalb der Sparkassen-Finanzgruppe,
- die Profitabilität,
- das Risikomanagement der Sparkassen,
- die hohe Qualität der Risikoaktiva,
- die Diversifizierung ihrer Risikopositionen,
- die solide Kapital- und Liquiditätsausstattung sowie
- die Sicherungssysteme der Gruppe.

Die Ratings bestätigen die Leistungsfähigkeit ihrer Mitglieder und die hohe Bonität der Sparkassen-Finanzgruppe auf internationaler Ebene unter Anerkennung ihres dezentralen, lokal verankerten Geschäftsmodells.

Die Bewertungen setzen sich mit einer Bestätigung der Ratings fort.

### Ratings der Sparkassen-Finanzgruppe

	2023	2022	2021
<b>Moody's Corporate Family Rating</b>			
langfristig	Aa2	<b>Aa2</b>	Aa2
Outlook	stable	<b>stable</b>	stable
<b>Fitch-Gruppenrating</b>			
langfristig	A+	<b>A+</b>	A+
kurzfristig	F1+	<b>F1+</b>	F1+
Outlook	stable	<b>stable</b>	stable
<b>DBRS Floor-Rating</b>			
langfristig	A (high)	<b>A (high)</b>	A (high)
kurzfristig	R-1 (middle)	<b>R-1 (middle)</b>	R-1 (middle)
Outlook	stable	<b>stable</b>	stable

## Highlights 2022

### Die Sparkassen-Finanzgruppe – Förderer von Kunst und Musik

#### Zauber des Realen. Bernardo Bellotto am sächsischen Hof.

Bernardo Bellotto, genannt Canaletto, bekannt für seine realistischen Veduten europäischer Städte, u. a. Dresden, Wien und Warschau, zählt zu den wichtigsten venezianischen Künstlern des 18. Jahrhunderts. Die Staatlichen Kunstsammlungen Dresden haben anlässlich seines 300. Geburtstages in Kooperation mit dem Museum des Königlichen Schlosses Warschau im Jahr 2022 eine Ausstellung im Semperbau am Zwinger realisiert, die neben seinem berühmten „Canaletto-Blick“ auch Werke, die außerhalb Dresdens entstanden sind, zeigt. Mit rund 150 Exponaten war die Ausstellung der Gemäldesammlung Alte Meister eines der Highlights im Jahr 2022. Ermöglicht wurde sie durch die Förderung im Sparkassen-Verbund: Ostsächsische Sparkasse Dresden, Ostdeutscher Sparkassenverband mit allen sächsischen Sparkassen, LBS Ostdeutsche Landesbausparkasse AG, Landesbank Baden-Württemberg, Sparkassen-Versicherung Sachsen, DekaBank und Sparkassen-Kulturfonds des Deutschen Sparkassen- und Giroverbandes.



Bernardo Bellotto, Dresden vom rechten Elbufer unterhalb der Augustusbrücke, 1748. Gemäldegalerie Alte Meister, Staatliche Kunstsammlungen Dresden

#### Renoir. Rococo Revival

Mit der Schau „Renoir. Rococo Revival“ hat das Städel Museum in Frankfurt am Main im Jahr 2022 einen der bedeutendsten Maler des Impressionismus gefeiert. In einer Sonderausstellung wurden intensiv die Bezüge der Kunst Renoirs zur Malerei des Rokoko beleuchtet. Zusammen mit Kunstwerken aus der Städel-Sammlung wurden rund 120 herausragende Gemälde, Arbeiten auf Papier, Skulpturen und kunsthandwerkliche Objekte aus internationalen bedeutenden Museen präsentiert. Gemeinsam förderten die Frankfurter Sparkasse, die Deutsche Leasing und der Sparkassen-Kulturfonds des Deutschen Sparkassen- und Giroverbandes die Ausstellung als Hauptsponsor.



Einmarsch Team Deutschland bei den Olympischen Winterspielen in Peking 2022

### Die Sparkassen-Finanzgruppe stand bei den wichtigsten internationalen Sport-Events an der Seite von Team Deutschland und Team Deutschland Paralympics

Die Olympischen und Paralympischen Winterspiele in Peking im Februar 2022 waren von zwei Herausforderungen geprägt: Zum einen fanden die Spiele coronabedingt ohne Zuschauerinnen und Zuschauer statt, zum anderen wurden sie durch Menschenrechtsdiskussionen und den Beginn des Ukraine-Kriegs überschattet. Als langjährige Partnerin von Team Deutschland und Team Deutschland Paralympics stand die Sparkassen-Finanzgruppe den Athletinnen und Athleten dennoch unterstützend zur Seite. Mittels erfolgreicher Social-Media-Formate wie der „Wohnzimmermomente“ konnten Sportlerinnen und Sportler trotz der großen Entfernung die besonderen Momente ihrer Karriere mit ihren Familien und allen Sportinteressierten erleben und teilen.

Bei den Höchstleistungen, die von den Athletinnen und Athleten von Team Deutschland erbracht wurden, waren es nicht zuletzt die Eliteschülerinnen und Eliteschüler des Sports, die für zahlreiche Medailleerfolge sorgten. Seit 1997 unterstützt die Sparkassen-Finanzgruppe sie als Wirtschaftspartnerin, seit 2008 ist sie „Top Partner Team Deutschland“ und seit 2013 wird Team Deutschland Paralympics ebenfalls entsprechend gefördert.

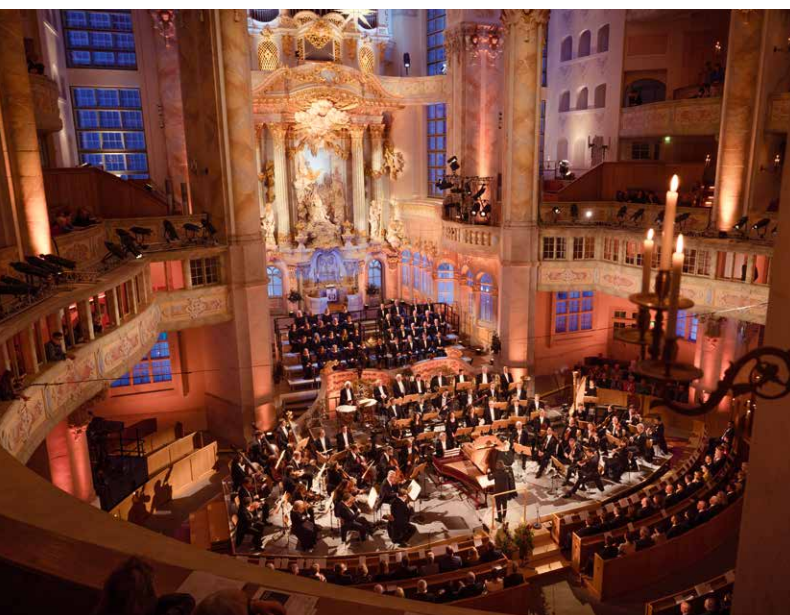
### European Championships Munich 2022

Mit Europameisterschaften in neun Sportarten feierte München im August 2022 das größte sportartübergreifende Event seit den Olympischen Spielen 1972. Im Verbund förderten die Stadtsparkasse München, der Sparkassenverband Bayern und der Deutsche Sparkassen- und Giroverband das herausragende Sportfest, das von einem umfassenden Kultur- und Erlebnisprogramm begleitet wurde. Durch die ausführliche Übertragung der öffentlich-rechtlichen Sender waren die Wettkämpfe sowie die Sparkassen-Finanzgruppe als Premium-Partner zwölf Tage lang nicht nur vor Ort, sondern auch medial bundes- und europaweit deutlich präsent.

### Mit dem DAVID werden jährlich besonders vorbildliche und kreative Projekte von Sparkassenstiftungen ausgezeichnet

#### „Wir machen die Dächer voll“ – Preisträgerprojekt Sparkassenstiftung Zukunft Kreis Ahrweiler

Die Stiftung fördert mit ihrem Projekt den Ausbau der alternativen Energiegewinnung aus Photovoltaik. Sie trägt mit einem Wettbewerb dazu bei, dass der Kreis Ahrweiler sein Ziel der 100 %-EE-Region bis 2030 erreicht. In zwei Kategorien werden Projekte mit jeweils 10.000 Euro dotiert. Die Gelder sind ausschließlich im Bereich des Klimaschutzes einzusetzen. Durch die Austragung des Wettbewerbs im Landkreis Ahrweiler wird die gesamte Bevölkerung angesprochen und für das Thema erneuerbare Energien sensibilisiert.



Vorweihnachtliche Klänge in der Dresdner Frauenkirche vermitteln die Botschaft von Frieden und Versöhnung.

### „Säulen des Friedens“ – Preisträgerprojekt der Zukunftsstiftung der Sparkasse Nürnberg

In einem von der Zukunftsstiftung geförderten politischen Bildungsprojekt des Nürnberger Papiertheaters lernen Kinder, Verantwortung zu übernehmen und ihre Haltung über die Kunst zum Ausdruck zu bringen. Aus gesammelten Plastikwaffen entstanden „Skulpturen des Friedens“, u. a. auf dem ehemaligen Reichsparteitagsgelände in Nürnberg. Im Rahmen des Projekts wurden Ideen, Gedanken und Modelle für einen „Weltgerichtshof der Kinder“ gezeigt. Kinder aus der ganzen Welt haben Spielzeugwaffen nach Nürnberg ins Spielzeugmuseum geschickt. Diese „Abrüstung von unten“ setzt ein wichtiges Zeichen für ein friedliches Miteinander.



Aus gesammelten Plastikwaffen entstanden „Skulpturen des Friedens“.

### Sparkassen werden für effiziente Kommunikation ausgezeichnet „Effie“-Award für Influencer-Marketing im E-Sport

Die Marke Sparkasse wurde am 9. November 2022 in Leipzig für ihre besonders effiziente Kommunikation mit einem „Effie“ ausgezeichnet. Mit diesem renommierten Agentur-Award werden seit über 40 Jahren herausragende Leistungen in der Konzeption und Umsetzung von Werbekampagnen prämiert. Die Marke Sparkasse überzeugte die Juroren in der Kategorie „Influencer-Marketing“ mit einer E-Sports-Kampagne.

### Adventliche Festmusik aus Dresden

Am Vorabend des ersten Advents 2022 fand in der Dresdner Frauenkirche das traditionelle Adventskonzert des ZDF mit renommierten Solistinnen und Solisten sowie der Sächsischen Staatskapelle Dresden statt. Vorweihnachtliche Klänge vermittelten die Botschaft von Frieden und Versöhnung im ganzen Land auf besondere Weise.

Da das Konzertereignis live auf dem Dresdner Neumarkt übertragen und zudem im Fernsehen ausgestrahlt wurde, konnten zahlreiche Menschen vor Ort wie in der Ferne daran teilhaben.

Die Unterstützung des Konzertes erfolgte durch den Sparkassen-Kulturfonds des Deutschen Sparkassen- und Giroverbandes.



## NACHHALTIGKEITSANKER IN STÜRMISCHEN ZEITEN

### Wie Sparkassen-Verbund, Wirtschaft und Kommunen gemeinsam vorangehen

Es ist viel zusammengekommen in jüngster Vergangenheit: Corona, Ukraine-Krieg, Inflation – um nur einiges zu nennen. Umso wichtiger sind in solchen Zeiten Konstanten, die dabei unterstützen, das große Ziel im Auge zu behalten: die nachhaltige Transformation unserer gesamten Gesellschaft.

Eine solche Transformation gelingt nicht im Hauruckverfahren, sondern lokal und in vielen einzelnen Schritten. Den Sparkassen und ihren Verbundpartnern ist die wachsende Bedeutung von Nachhaltigkeit im öffentlichen Raum sehr wohl bewusst. Gemeinsam mit Unternehmen und Städten sind sie bereits viele solcher Schritte gegangen. Weitere müssen folgen. Die Sparkassen-Finanzgruppe ist bereit dazu. Indem sie das macht, was sie schon seit mehr als 200 Jahren auszeichnet: Halt geben.



## „WIR MÜSSEN IN ZUKUNFT HÄUFIGER GEWOHNT PFADE VERLASSEN“

Ein Interview mit Helmut Dedy, Hauptgeschäftsführer des Deutschen Städtetages und Mitglied im DSGVO-Gesamtvorstand.

Das Gelingen der nachhaltigen Transformation von Wirtschaft und Gesellschaft entscheidet sich lokal, in der Stadt. Gleichzeitig stehen die Kommunen von allen Seiten unter enormen Druck – sei es durch die Corona-Nachwirkungen, die Energiekrise oder den Onlinehandel. Wir brauchen ein neues Stadtverständnis und neue Konzepte – auch in Bezug auf eine regenerative Energieversorgung vor Ort. Wie das als Gemeinschaftsleistung, auch mithilfe der Sparkassen, umgesetzt werden kann, erklärt Helmut Dedy im Interview.

**Herr Dedy, Energiekrise, Ukraine-Krieg, Inflation, Verkehrswende plus nachhaltige Transformation von Wirtschaft und Gesellschaft: Wie blicken die Städte angesichts dieser vielen Herausforderungen in die Zukunft?**

→ Mit Realismus, aber vor allem mit Zuversicht. Denn das erwarten die Menschen von uns vor Ort – dass wir die vielen Herausforderungen, die vor uns liegen, angehen und Lösungen finden. Pragmatisch, aber auch mit Weitblick. In der Kommunalpolitik treibt uns der Wunsch, etwas zu gestalten, zu verändern, besser zu machen. Dafür braucht es diese Zuversicht. Ohne Zuversicht machen wir uns nicht ans Gestalten. Und dafür müssen wir in Zukunft immer häufiger auch mal die gewohnten Pfade verlassen. Die Hauptversammlung des Deutschen Städtetages vor einigen Wochen stand unter dem Motto „Gemeinsam neue Wege wagen“. Wir haben neue Wege beim Wohnungsbau diskutiert, neue Wege bei Klimaschutz und Nachhaltigkeit, bei der Digitalisierung und gegen den Fachkräftemangel. Dieser Austausch der Städte untereinander zeigt mir immer wieder: Wir haben vor Ort den Willen und das Know-how, die vielen Transformationsprozesse erfolgreich

zu meistern. Kommunalpolitik hat allen Grund, selbstbewusst zu sein.

**Die Städte sind bei der nachhaltigen Transformation wichtige Akteure vor Ort. Was benötigen sie, um die damit verbundenen vielfältigen Aufgaben zu stemmen?**

→ Ich könnte jetzt sagen: Geld. Und ja: Wir brauchen bei all den Mammutaufgaben hin zu Nachhaltigkeit und Klimaneutralität auch eine deutlich bessere Finanzkraft der Städte. Das reicht aber nicht, wir brauchen noch etwas anderes: Beinfreiheit. Brauchen wir einen gesetzlichen Rahmen von Bund und Ländern? Klar. Aber Transformation geht nur vor Ort, gemeinsam mit den Bürgerinnen und Bürgern. Dafür sind wir die Experten. Ich bin davon überzeugt, dass wir bei der nachhaltigen Transformation in Deutschland nur erfolgreich sein werden, wenn wir den Gedanken der Subsidiarität, also der größtmöglichen Selbstbestimmung, neu beleben.

Heute ist es doch oft so: Bund und Länder definieren Aufgaben, die Städte führen sie aus. Das ist kein Zukunftsmodell. Wir brauchen zwar hier und da einen gesetzlichen Rahmen, wir brauchen aber auch lokale Spielräume, um die Transformation passgenau zu gestalten. Dafür müssen sich Bund und Länder ehrlich machen: Wer kann die Verkehrspolitik und damit die Verkehrswende vor Ort gestalten? Das sind die Städte. Und wer baut die lokale Energieversorgung klimaneutral aus und um? Das sind auch wir – gemeinsam mit unseren Stadtwerken. Bund und Länder sollten sich viel häufiger mit den Kommunen an einen Tisch setzen, unsere Erfahrungen, unsere Ideen, unsere Zukunftspläne aufgreifen und dann in praxistaugliche Gesetze gießen. Das würde die Transformation vor Ort schneller und besser machen.

**Die immer noch spürbaren Auswirkungen der Corona-Pandemie, Onlinehandel und auch sinkende Kaufkraft machen den Geschäften in den Innenstädten zu schaffen.**

**Es gibt immer mehr Leerstand. Wie begegnen die Städte dieser Problematik?**

→ Die Probleme während der Corona-Pandemie und auch die jüngsten Filialschließungen von Galeria Karstadt Kaufhof haben einen Prozess beschleunigt, der ohnehin stattfindet: den Umbau der Innenstädte. Viele Städte haben sich längst auf den Weg gemacht, wir fangen da nicht bei null an. Wo es Leerstand gibt, braucht es neue Ideen. Es gibt viele davon: einen Universitätsstandort oder eine Schule in der Innenstadt, Flächen für Start-ups, Co-Working-Labs, Künstlerateliers oder auch der Bürgerservice der Stadt mitten im Zentrum, Mehrgenerationenhäuser oder Wohngebäude. Wenn wir uns anschauen, dass unter 30-Jährige zum Shoppen praktisch nicht mehr in die Innenstadt gehen, dann brauchen wir neue Perspektiven. Die Innenstadt der Zukunft ist eine, die nicht nur vom Einkaufen, sondern von mehr Aufenthaltsqualität geprägt sein wird. Deshalb ist das Wichtigste: eine Idee. Eine Idee dafür, was ich als Stadt und Gesellschaft eigentlich tun will mit diesen unheimlich attraktiven Flächen. Die Kernfrage sollte sein: Wo fühlen wir uns wohl? Und in der Regel fühlen wir uns da wohl, wo auch andere Menschen sind, wo Leben ist. Wir müssen also einen Raum schaffen, über den die Menschen sagen: Hier möchte ich gerne sein. Saubere und einladende öffentliche Räume, mehr Grün und Wasser in der Stadt sind dafür zentral. Die Menschen wünschen sich Orte zum Austausch und zum Verweilen.

**Welche Rolle spielen die Sparkassen bei der Belebung der Innenstädte?**

→ Städte, Handel, Immobilienwirtschaft und die Zivilgesellschaft können gemeinsam neue tragfähige Konzepte für die Innenstädte auf den Weg bringen. Das braucht Ideen, Planung, Ausdauer, aber auch die nötigen finanziellen Mittel. Die Menschen in den Städten und ihre Bedürfnisse gehören in den Mittelpunkt. Klar ist aber auch: Innovative Innenstadtkonzepte bringen auch wirtschaftliche

»

**Förderprogramme für Klimaneutralität sind gut, dauerhafte und verlässliche Finanzierung ist besser.**

«

Transformationsprozesse mit sich – und nicht zuletzt auch Bau- und Infrastrukturmaßnahmen. Das erfordert oft eine enge Zusammenarbeit von Stadt, Wirtschaft und Finanzdienstleistern. Da können die Sparkassen vor Ort eine wichtige Rolle spielen. Und nicht zuletzt sind die Sparkassen ja auch selbst Teil der Innenstädte. Attraktive Filialen mit guten Services und Beratung können immer noch eine wichtige Anlaufstelle für viele Menschen sein – trotz Onlinebanking. Sparkassenfilialen als „lokale Marktplätze“ für Vorsorge und Finanzen: Auch das kann ein wichtiger Ankerpunkt in vielen Stadtteilzentren sein.

**Kommen wir zum Thema Energiesicherheit: Den letzten Winter haben wir trotz Gaskrise besser überstanden als befürchtet – auch wegen der relativ milden Temperaturen. Wie schätzen Sie die Lage für den kommenden Winter ein?**

→ Die milden Temperaturen waren das eine. Wir wären aber trotzdem in einer ganz anderen Situation gewesen, wenn die Städte gemeinsam mit den Bürgerinnen und Bürgern nicht so aktiv mitgetan hätten. Auf der Website des Deutschen Städtetages findet sich eine Sammlung mit mehr als 50 ganz konkreten, innovativen Ansätzen und Projekten zum Energiesparen aus unseren Mitgliedsstädten – und selbst diese Liste ist mit Sicherheit nicht vollständig. Wir haben uns bei dem Thema schnell auf den Weg gemacht. Wir haben geschaut, was wir vor Ort tun können und brauchen, um die Energieversorgung zu sichern. Und das haben wir dann auch umgesetzt – oft

zusammen mit unseren kommunalen Energieversorgern. Von diesem Know-how werden wir auch in Zukunft profitieren. Darüber hinaus hängt die Energiesicherheit im kommenden Winter von so vielen Faktoren ab – da will ich keinen Blick in die Glaskugel wagen. Klar ist aber doch: Der Umbau hin zu einer Energieversorgung ohne fossile Rohstoffe ist nicht nur für den Klimaschutz zentral, sondern macht uns auch krisenfester bei einer Mangellage wie im letzten Winter.

**Für den Klimaschutz ist der lokale Ausbau von erneuerbaren Energien essenziell. Was brauchen die Städte, um klimaneutrale Strom- und Wärmegewinnung voranzutreiben? Wie kann das finanziert werden?**

→ Wie das finanziert werden kann – darauf gibt es eine einfache und gleichzeitig komplizierte Antwort: anders als heute. Nach EU-Berechnungen braucht es 10.000 Euro pro Einwohner an Investitionen, um eine Stadt klimaneutral zu machen. 20 % davon müssten die Städte selbst aufbringen. Für Großstädte kommen da Beträge in Milliardenhöhe für die nächsten zehn Jahre zusammen. Das wird selbst für finanziell solide aufgestellte deutsche Städte allein nicht zu schaffen sein. Noch in den 1970er-Jahren hatten die Städte etwa 30 % ihres Haushalts frei für Investitionen. Inzwischen liegt der Anteil der Investitionen am kommunalen Gesamthaushalt seit Jahrzehnten im Schnitt bei ungefähr 10 %. Das wird nicht reichen, um Klimaneutralität und andere Nachhaltigkeitsziele zu erreichen.

Wie wir das ändern können? Da gibt es nicht die eine Stellschraube. Aber lassen Sie mich vielleicht einen Aspekt nennen: Förderprogramme sind gut, dauerhafte und verlässliche Finanzierung ist besser. Aktuell gibt es gerade im Bereich Klimaschutz eine Vielzahl von Förderprogrammen für Kommunen, die aber oft mit Ende einer Wahlperiode auslaufen. Und auch die Antragstellung ist meist ein Riesenaufwand. Deshalb lautet unser

»

**Wir haben vor Ort den Willen und das Know-how, die vielen Transformationsprozesse erfolgreich zu meistern.**

«

Helmut Dedy  
Hauptgeschäftsführer des  
Deutschen Städtetages und Mitglied  
im DSGVO-Gesamtvorstand

Appell an Bund und Länder: Gebt uns die Mittel für die Transformation unserer Städte – unbürokratisch und flexibel, am besten über Umsatzsteueranteile der Städte und Gemeinden. Der Anteil der Städte am Steueraufkommen muss erhöht werden. Wir brauchen mehr verlässliche Steuereinnahmen, um langfristig und dauerhaft investieren zu können. Und wenn schon Förderprogramme, dann bitte so, dass man sie tatsächlich umsetzen kann. Ohne dicke Pakete mit



Antragsunterlagen, die nur noch ausgewiesene Experten ausfüllen können.

**Wo sehen Sie die Rolle der Sparkassen und ihrer Verbundpartner bei der Bewältigung der gegenwärtigen Herausforderungen und der tiefgreifenden Transformationsprozesse?**

→ Der Gründungsauftrag, die Tradition der Sparkassen war immer auch sozialpolitisch. Dieser Auftrag hat auch heute und in Zukunft eine besondere Bedeutung, wenn es um die Transformation von Arbeit, Wirtschaft und Gesellschaft geht. Die Transformationsprozesse, die vor uns liegen, sind unumgänglich. Sie sorgen bei vielen Menschen aber auch für Verunsicherung. Die Aufgabe der Städte und der Kommunalpolitik ist es, unsere Bürgerinnen und Bürger mitzunehmen, für Akzeptanz und Veränderungsbereitschaft zu sorgen. Kurz: Wir müssen den Menschen Sicherheit geben. Auch finanzielle Sicherheit. Da kommen die Sparkassen und ihre Verbundpartner ins Spiel – wenn sie etwa energieeffizientes Bauen und Wohnen fördern oder die Landesbanken neue Verkehrs- und Infrastrukturkonzepte in den Städten begleiten.

# „SPARKASSEN SIND BEI NACHHALTIGKEIT IN DER POLEPOSITION“

Das geschäftsführende Vorstandsmitglied im DSGV, Karolin Schriever, im Interview.

Energiemangel, Inflation, drohende Rezession: Die Herausforderungen sind 2022 nicht weniger geworden und drohen das eigentliche Thema nachhaltige Transformation zu verdrängen. Im Interview nimmt Karolin Schriever Stellung zu ihren eigenen Ambitionen und der Rolle der Sparkassen im Spannungsfeld zwischen Nachhaltigkeit und Regulierung.



Karolin Schriever ist seit September 2022 in der Nachfolge von Dr. Karl-Peter Schackmann-Fallis Teil des dreiköpfigen DSGV-Vorstandes. Die Regulierungsexpertin verantwortet bei dem Verband das Dezernat A – Wirtschaft, Politik und Bankensteuerung.

**Frau Schriever, Sie sind im September 2022 von KPMG in die Führung des DSGV gewechselt. Was sind Ihre Ambitionen und Ihre Ziele?**

→ Mir liegt besonders daran, meinen Beitrag für die Zukunft der Sparkassen zu leisten. Die Frage ist doch: Welche Weichenstellungen müssen wir jetzt vornehmen, damit wir auch in zehn Jahren noch genauso relevant sind für unsere Kundinnen und Kunden, die Realwirtschaft und die Gesellschaft, wie das heute der Fall ist.

Ich bin davon überzeugt, dass wir mit der Sparkassen-Idee den Schlüssel dafür haben. Schon während meiner langjährigen Tätigkeit als Wirtschaftsprüferin habe ich mich immer der Sparkassen-Finanzgruppe und ihren Werten verbunden gefühlt. Den Anfang meines Berufslebens habe ich bei der Sparkasse Werl gemacht, ganz klassisch als Bankkauffrau. So hat sich dann auch mein Einzug in die Geschäftsführung des DSGV wie ein echtes „Homecoming“ angefühlt.

**Wir befinden uns in einer Zeit multipler Krisen, die eine Vielzahl an Herausforderungen mit sich bringen. Was bedeutet das für den DSGV und die Institute der Sparkassen-Finanzgruppe?**

→ Die vielen krisenhaften Entwicklungen der vergangenen Jahre und auch der schreckliche Angriffskrieg Russlands gegen die Ukraine zeigen, dass es für Sicherheit, Frieden und wirtschaftliche Stabilität leider keine



Garantie gibt. Sie stellen sich nicht praktisch von allein ein. Stattdessen ist ständiger Einsatz nötig, um sie zu erhalten. Die Sparkassen-Finanzgruppe hat hier vieles geleistet. Nur zwei Beispiele: Während der Corona-Pandemie haben wir den Großteil der KfW-Hilfskredite an Selbstständige und an kleine und mittlere Unternehmen vermittelt. In den Monaten nach Kriegsbeginn haben wir unbürokratisch Hunderttausende von Konten für Geflüchtete aus der Ukraine eröffnet.

**Möglicher Energiemangel, Inflation mit drohender Rezession, Preis- und Zinsanstiege: Angesichts der damit verbundenen Unsicherheiten ist es für die Menschen besonders schwierig, den eigentlich erforderlichen Wandel zum nachhaltigen Wirtschaften zu meistern. Denn er erfordert auch enorme finanzielle Mittel und Investitionen. Wie unterstützen die Sparkassen und ihre Verbundpartner sowohl ihre mittelständischen als auch privaten Kunden bei diesem Transformationsprozess?**

→ Die Sparkassen-Finanzgruppe ist die größte ökonomische Kraft in der deutschen Finanzwirtschaft. Diese Rolle und Marktstellung verpflichtet uns dazu, Verantwortung zu tragen. Deshalb sind wir nicht nur bloße Geldgeber für unsere Kundinnen und Kunden, sondern Ratgeber auf dem Weg zu mehr Nachhaltigkeit.

Bei Privatkunden gibt es da etwa das wichtige Thema der energetischen Sanierung, bei der wir ein Gesamtangebot von der Energieanalyse bis zur Finanzierung und Vermittlung von Handwerkern entwickeln.

Viele unserer mittelständischen Unternehmenskunden beschäftigen sich damit, wie sie aus manchem „braunen“ Geschäftsmodell ein „grünes“ machen. Auch hier sind wir Ratgeber. Zum Beispiel wenn es darum geht, ihre Aktivitäten entlang der drei ESG-Kriterien – Umwelt, Soziales und Unternehmensführung – zu bewerten.

**Das Thema Nachhaltigkeit liegt Ihnen neben der Regulierung besonders am Herzen. Warum ist Nachhaltigkeit für die Sparkassen-Finanzgruppe so entscheidend und warum sind gerade Sparkassen prädestiniert dafür?**

→ Sparkassen sind in der Poleposition, wenn es um Nachhaltigkeit geht. Sparkassen haben ein auf Ewigkeit und Substanzerhalt angelegtes Unternehmenskonzept, eine dazu passende, stiftungsähnliche Rechtsstruktur – und eine demokratische Legitimation.

**Die Regulierung wird immer kleinteiliger, die Bürokratie nimmt stetig zu statt ab: Wie könnte eine „smarte“ Regulierung aussehen und wie können Aufsicht und Politik dabei unterstützen?**

→ Die Fälle von Bankenpleiten in den USA haben eines sehr deutlich gezeigt: Eine verhältnismäßige, proportionale Regulierung erreicht man nicht durch blinde Ausnahmen bei den Anforderungen an Kapitalausstattung und Liquidität. So etwas hat die Sparkassen-Finanzgruppe auch nie gefordert.

Das Aufsichtsregime nach Basel III wird in der Europäischen Union von jedem Institut angewandt, ob groß oder klein. Leider verfolgt die Aufsicht dabei auch die Idee, die Bankenwelt sei immer und überall gleich. Tatsächlich aber werden gerade kleine Institute durch die zunehmenden Fixkosten der Regulatorik benachteiligt. Es ist wichtig, dass wir uns 15 Jahre nach der Lehman-Pleite endlich von „too big to fail“ entfernen. Kleinen und mittleren Instituten darf aber durch überbordende Auflagen nicht die Luft zum Atmen genommen werden. Deshalb setzen wir uns mit Nachdruck in Brüssel, Paris und Frankfurt dafür ein, dass der eingeschlagene Weg des



»

**Unsere Rolle und Marktstellung verpflichten uns dazu, Verantwortung zu tragen.**

«

Karolin Schriever  
Geschäftsführendes Vorstandsmitglied  
im DSGVO

Abbaus von Redundanzen und der Integration des Meldewesens weiterverfolgt wird.

**Wie schätzen Sie die Zukunft der Sparkassen ein? Wie sollen sie sich am besten aufstellen, um auch künftig noch genügend Relevanz in unserer Gesellschaft zu haben?**

→ Ich sehe für die Sparkassen eine Zukunft mit vielen Chancen. Sparkasse ist Nachhaltigkeit – im wirtschaftlichen, im ökologischen und im sozialen Sinne. Wenn die Sparkassen diesen Weg der Nachhaltigkeit konsequent beschreiten, dann bauen sie ihre Relevanz sogar aus. Natürlich wächst aus der Geschichte allein keine Legitimation für die Zukunft. Die nächsten 250 Jahre Sparkasse werden so geschaffen wie die letzten 250 Jahre: durch stetige Veränderung.

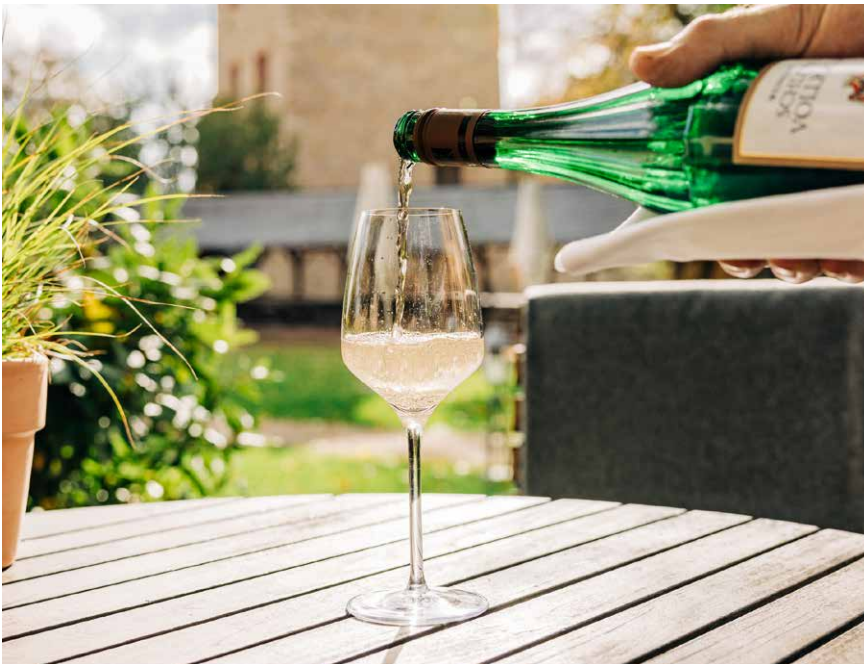
# NACHHALTIGER RIESLING AUS DEM SPARKASSEN-WEINGUT

## Die Nassauische Sparkasse hat das traditionsreiche Weingut Schloss Vollrads auf Kurs Zukunft gebracht

Eine Sparkasse als Weingutbesitzer: Diese in Deutschland wohl einmalige Konstellation hat ihre eigene Geschichte – genau wie das betroffene Weingut. Die Nassauische Sparkasse (Naspa) in Wiesbaden und Schloss Vollrads im gut 20 Kilometer entfernten Rheingau haben 1999 unter eigentlich unglücklichen Umständen zusammengefunden. Ergebnis ist eine Erfolgsgeschichte, die sich auch von Corona oder dem Mehltau nicht stoppen ließ und das Weingut zuversichtlich in die Zukunft blicken lässt.

Wie so oft strahlt die Sonne auf das idyllisch von Weinbergen eingebettete historische Gebäudeensemble von Schloss Vollrads im Rheingau. Das mittlerweile größte Bio-Weingut Hessens oberhalb von Winkel ist für seine Spitzenrieslinge bekannt und arbeitet aktuell mit dem Bau einer neuen Kellerei an einer ebenso strahlenden Zukunft. Dabei wäre die gut 800-jährige Geschichte eines der ältesten Weingüter der Welt 1997 fast vorbei gewesen. Nach vielen Jahren zunehmender wirtschaftlicher Schwierigkeiten ist das imposante Anwesen der Adelsfamilie Matuschka-Greiffenclau ausweglos hoch verschuldet. In dieser Situation übernimmt die Naspa als langjährige Hausbank 1999 das Weingut selbst und bekennt sich zu Schloss Vollrads als schützenswertem Kulturgut. Wirtschaftliche Voraussetzung ist künftig eine „schwarze Null“. Das heißt, das Weingut soll sich selbst und die Instandhaltung der historischen Immobilien tragen. Die Naspa verzichtet im Gegenzug auf fällige Dividenden und investiert so fortlaufend in den Betrieb.





Das auf Riesling spezialisierte Weingut ist immer wieder für Spitzenweine dieser Rebsorte gut. So auch 2022 als Sieger des weltweit größten Riesling-Wettbewerbs.

### Neuausrichtung des Weinguts

Ein Beirat, der sich aus den Vorstandsmitgliedern der Naspa zusammensetzt, gibt fortan weit gefasst den wirtschaftlichen Rahmen vor. Das operative Geschäft legt die Sparkasse aber von Anfang an in die Hände von Profis: Erster Geschäftsführer wird der Önologe Dr. Rowald Hepp. Er leitete vorher den „Staatlichen Hofkeller“ in Würzburg, der unter seiner Führung zu einer erstklassigen Adresse avancierte. In Vollrads ist er neben dem Weingut auch für den Unterhalt des denkmalgeschützten Schlosses sowie des gutseigenen Restaurants zuständig. Der promovierte Winzer hat auch auf Schloss Vollrads eine glückliche Hand. Bis zur planmäßigen Übergabe der Geschäftsführung im Dezember 2020 richtet er das Weingut völlig neu aus. Unter anderem fallen die Renovierung der Schlossanlage, die sukzessive Erweiterung der Rebflächen auf heute 63 Hektar, der Aufbau eines internationalen



» **Der Wettbewerb auf dem Weinmarkt bleibt sehr anspruchsvoll. Hier zählt Qualität. Zudem erweist sich Regionalität mit einem lokalen Finanzpartner wie der Naspa an der Seite als stabilisierender Faktor.**

«

Ralf Bengel  
Geschäftsführer Schloss Vollrads

Vertriebsnetzes für die Weine und die 2019 begonnene Umstellung auf Bio-Wein unter

seine Regie. Nachhaltigkeit wird zur Richtschnur. Schloss Vollrads steht damit auf vier Säulen: dem Weingut als tragendem Pfeiler plus Veranstaltungen, Gastronomie und Liegenschaft.

Die erfolgreiche Arbeit von Dr. Hepp führt seit Januar 2021 der neue Geschäftsführer Ralf Bengel fort, ebenfalls Winzer und Önologe. Er war vorher mehr als 15 Jahre Chefönologe bei den Hessischen Staatsweingütern Kloster Eberbach. Die Naspa hat ihn mit zwei Großprojekten betraut: das Weingut auf eine ökologische Wirtschaftsweise umzustellen und eine neue Kellerei zu bauen. Dies leitete er bereits ab 2018 in einem geordneten Übergang zuerst noch gemeinsam mit Dr. Hepp ein. Bengel kann für beide Aufgaben auf den richtigen Erfahrungsschatz bauen: Er hat für die Staatsweingüter bereits einen Kellerbau begleitet. Und er hat schon in den 1990er-Jahren ein Weingut auf ökologischen Weinbau umgestellt. Dazu profitiert auch er vom Vertrauen der Naspa in seine Expertise, wie es auch Dr. Hepp bei seinem Abschied herausstellte: „Ich danke der Nassauischen Sparkasse für den Vertrauensvorschuss sowie für das hohe Maß an Eigenverantwortung und Entscheidungsbezug.“

1211

Älteste Weinrechnung der Welt dokumentiert Weinhandel

1097

Erste urkundliche Erwähnung des Namens Greiffenclau

1330

Das Wahrzeichen des Weinguts, der Wohnturm, wird errichtet

Bengel kann nahtlos an die Leistungen seines Vorgängers anschließen: 2022 wurde Schloss Vollrads als Sieger des weltweit größten Riesling-Wettbewerbs gewissermaßen „Riesling-Weltmeister“



Tradition trifft auf Nachhaltigkeit: Seit dem Weinjahrgang 2022 ist Schloss Vollrads auch das größte Bioweingut in Hessen.

und errang mit allen Weinen die Auszeichnung „Riesling-Kollektion des Jahres“. Im September desselben Jahres kann auch die Umstellung auf biologischen Weinbau nach den vorgeschriebenen drei Jahren erfolgreich abgeschlossen werden. Mit dem Weinjahrgang 2022 ist Schloss Vollrads ganz offiziell Hessens größtes Bioweingut. Die gelungene Umstellung gemäß dem Vollradser Motto „Qualität, Behutsamkeit und Nachhaltigkeit“ sorgte für Aufbruchstimmung in der Belegschaft, die Bengel auch noch für weitere Neuerungen nutzen will: „Wir wollen die Produktionsabläufe modern, effizient und qualitätssteigernd ausrichten, deshalb auch der

---

**1684**

*Fertigstellung des Herrenhauses als Stammsitz des Adelsgeschlechts Greiffenclau, später Matuschka-Greiffenclau*

---



» **Wir wollen den eingeschlagenen erfolgreichen, nachhaltigen Weg konsequent fortsetzen.**

«

**Marcus Näher**  
Vorsitzender des Vorstandes der Nassauischen Sparkasse und Beiratsvorsitzender Weingut Schloss Vollrads

Bau der neuen Kellerei. Wir werden die Digitalisierung weiter vorantreiben und den Vertrieb zukunftsgerichtet gestalten.

Und wir haben ein Gastronomie- und Veranstaltungskonzept entwickelt, mit dem wir flexibler auf Veränderungen wie durch die Pandemie reagieren können.“ 2020 wurden wegen Covid von 500 gebuchten Veranstaltungen rund 400 abgesagt. Aber dadurch hat sich die Weiterentwicklung des Weinguts ebenso wenig aufhalten lassen wie 2021 durch einen für den Ökoweinbau existenzgefährdenden Mehltreibefall, der immerhin 10 % Traubenverlust verursachte.

---

**1716**

*Errichtung des Cabinetkellers als Lagerort für beste Weine – erste Weinklassifikation*

---

Aktuell ist Schloss Vollrads mittendrin bei der Verwirklichung eines weiteren Meilensteins: der neuen Kellerei. Die Baukosten von rund zehn Millionen Euro kann das Weingut dank des Dividendenverzichts der Naspas aus Eigenmitteln aufbringen. Der im Sommer 2022 begonnene zweigeschossige Neubau mit beachtlichen Ausmaßen zeigt, wie ernst es der Nassauischen Sparkasse ist, das Weingut in eine gute Zukunft zu führen. 100 Meter lang und 25 Meter breit fügt sich das architektonisch eher unauffällige Gebäude mit Holzfassade harmonisch in das Gelände ein. Das integrierte Tanklager fasst später bis zu 900.000 Liter Wein. Wenn die Kellerei wie vorgesehen Mitte 2024 eröffnet, ist Vollrads dann auch das Weingut mit

---

**1897**

*Schloss Vollrads ist Gründungsmitglied des VDP: Verband Deutscher Prädikatsweingüter*

---

dem modernsten Weinkeller Hessens.

### Nachhaltiges Energiekonzept für Gesamtanlage

Mit dem Neubau ist gleich auch ein neues Energiekonzept verbunden, das die drei veralteten Öl-Heizanlagen des Schlosses ablöst: Künftig sorgen eine Solaranlage auf dem kompletten Flachdach der Kellerei mit einer Leistung von 210 Kilowatt-Peak, eine zusätzliche 136 Kilowatt-Peak-Anlage auf dem Dach der Maschinenhalle, großzügig dimensionierte Speicher und ein Blockheizkraftwerk für den Winter per Nahwärmenetz dafür, dass Schloss Vollrads mit Weingut und Gastronomie zu rund 80 % energieautark wird. Die gesamte Energiezentrale ist in der Kellerei untergebracht.

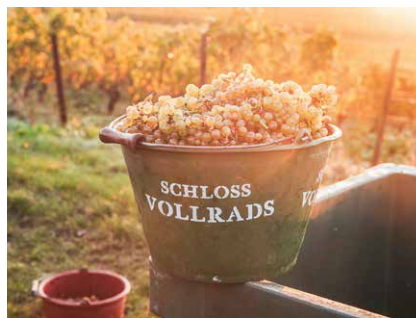
Der Neubau bildet so die Grundlage für die Weiterentwicklung der Weinqualität und sichert gleichzeitig die wirtschaftliche Zukunft der gesamten Schlossanlage. Künftig kann die Traubenverarbeitung deutlich schonender ablaufen, was sich letztlich auf die Qualität der Weine auswirkt. Bengel kann es daher kaum erwarten, bis die Kellerei fertig ist: „Es ist etwas Besonderes, zu sehen, wie ein solch zukunfts-trächtiges Gebäude entsteht. Und das ziemlich genau 300 Jahre nach Vollendung der Schlossanlage.“ Der Winzer weiß um die Verantwortung für das Rheingauer Kulturgut. Mit der Kellerei will er die Qualität der Schlossweine auf hohem Niveau stabilisieren und die künftige Messlatte noch höher legen: „Der Wettbewerb auf dem Weinmarkt bleibt sehr anspruchsvoll. Hier

## 1999

*Schloss und Weingut gehen in den Besitz der Nassauischen Sparkasse über*



Noch Architekturskizze, aber schon 2024 Realität: die neue Kellerei von Schloss Vollrads, die gleichzeitig auch die künftige nachhaltige Energieversorgung sicherstellt.



### Kurzprofil Nassauische Sparkasse

Das Geschäftsgebiet der Nassauischen Sparkasse (Naspa) von der Finanzmetropole Frankfurt bis zur einzigartigen Kulturregion Rhein-Lahn und zum Westerwald besticht durch seine Vielfalt und seinen Facettenreichtum. Als eine der großen Sparkassen in Deutschland mit einer Bilanzsumme von 15,4 Milliarden Euro, 71 Geschäftsstellen und mehr als 1.550 Beschäftigten ist die Naspa ein Stabilitätsanker für Wirtschaft und Gesellschaft. Dabei bekennt sie sich ausdrücklich zum Prinzip der Nachhaltigkeit.

zählt Qualität. Zudem erweist sich Regionalität mit einem lokalen Finanzpartner wie der Naspa an der Seite als stabilisierender Faktor.“

Letztlich profitiert Vollrads auch seit 1999 von der Eigentümerstruktur: Erfahrenen Winzern wie Bengel stehen erfahrene Banker zur Seite. Bei einem

## 2022

*Größtes Bio-Weingut in Hessen*

Jahresumsatz von aktuell rund sechs Millionen Euro bleibt die Dividende im Unternehmen. Dies ermöglicht es, Investitionen wie die Kellerei aus eigener Kraft zu stemmen. Einer dieser Banker ist Marcus Näher, Vorstandsvorsitzender der Naspa und Beiratsvorsitzender Weingut Schloss Vollrads, der deshalb auch optimistisch in die Zukunft blickt: „Wir wollen den eingeschlagenen erfolgreichen, nachhaltigen Weg konsequent fortsetzen und die Position von Schloss Vollrads als attraktives Kulturgut und Naherholungsziel weiter stärken.“

## 2001

*Schloss Vollrads zählt zu den 100 besten Weingütern der Welt*

# AUS DER SCHEUNE ZUM UMWELTFREUNDLICHSTEN OUTDOOR-AUSRÜSTER EUROPAS

**Nachhaltigkeit als Firmenstrategie: Vaude baut dabei auch auf die Sparkasse Bodensee und die LBBW**



Sparkasse Bodensee und LBBW begleiten den Outdoor-Ausrüster Vaude schon lange bei der erfolgreichen Ausrichtung auf Nachhaltigkeit.

Mit dem Generationswechsel an der Firmenspitze hat der Outdoor-Spezialist Vaude in den vergangenen 14 Jahren den gesamten Betrieb konsequent entlang der globalen Lieferkette auf Nachhaltigkeit umgestellt: von internen Prozessen über die Rohstoffe bis zu den Produkten. Kein einfaches Vorhaben, das zudem hohe Investitionen erforderte. Die Sparkasse Bodensee und später die Landesbank Baden-Württemberg begleiten Vaude seit Jahrzehnten. Gleichzeitig ein gutes Beispiel, wie sich das nachhaltige Geschäftsmodell eines bis heute 100%igen Familienunternehmens und das Sparkassen-Modell perfekt ergänzen.

„Heute geht es bei der Nachhaltigkeit vor allem darum, die jetzigen Bedürfnisse zu befriedigen, ohne den künftigen Generationen dabei die Lebensgrundlage zu entziehen.“ So lautet eine aktuelle allgemeine Definition von Nachhaltigkeit. Genau diesen Ansatz verfolgt Vaude als Outdoor-Ausrüster für Bergsport, Radsport und Wandern und damit stark naturverbundenes Unternehmen eigentlich schon seit dem Start. Der bergsportbegeisterte Albrecht von Dewitz startet 1974 als Einmann-Unternehmen in Untereisenbach, einem kleinen Weiler von Tettngang im baden-württembergischen Bodenseekreis. In den Anfangsjahren spricht noch kaum jemand von Nachhaltigkeit, aber Recycling und ökologische

Produktion sind dennoch schon Thema bei Vaude. Die ganzheitliche Fokussierung auf Nachhaltigkeit leitet dann Tochter Antje von Dewitz 35 Jahre später ein, als sie 2009 die Geschäftsführung übernimmt. Für sie ist von Anfang an klar: „Die Verantwortung gegenüber Mensch und Natur nehmen wir aus voller Überzeugung an.“

### „Garagen-Gründung“ von Anfang an begleitet

Nachhaltiges Wachstum ist untrennbar mit einer entsprechenden Finanzierung verbunden. Mit Vaude und der Sparkasse haben dazu zwei gleichgesinnte Partner zusammengefunden. Nach dem Start mit einer kleinen

aktuellen Hauptsitz wird von der Sparkasse begleitet und finanziert. In der Folgezeit baut Vaude neben dem Großhandel zusätzlich auf eigene Produktionsstätten – sowohl in Deutschland als auch international. Die Wachstumskurve zeigt weiter steil nach oben und 2022 wird die 150-Millionengrenze überschritten. Dies bedingt entsprechend höhere Anforderungen an die Finanzierung im immer internationaleren Geschäft. Die Sparkasse nutzt daher die Kompetenz und die gute Kooperation innerhalb der Sparkassen-Finanzgruppe und holt in den 90er-Jahren die Landesbank, heute LBBW, mit in die Geschäftsverbindung.

Gleichzeitig setzen Albrecht von Dewitz und Vaude auch schon früh auf Nachhaltigkeit, beispielsweise 1994 mit dem Start des Ecolog-Recycling-Netzwerks zum Recycling von Outdoor-Bekleidung oder 2001, als Vaude als erster Sportartikelhersteller nach dem ökologischen Bluesign-Standard zu produzieren begann. Mit seiner regionalen Verbundenheit und der nachhaltigen Ausrichtung passt das Unternehmen laut Schmidberger perfekt zum Sparkassen-Geschäftsmodell mit seiner Konzentration auf die angestammte Heimatregion, Unterstützung der regionalen Wirtschaft und Kundennähe: „Schließlich ist nachhaltiges Wirtschaften auch Grundlage unserer

## Nachhaltigkeits-Meilensteine Vaude

Produktion in einer Scheune eröffnet Albrecht von Dewitz sein erstes Geschäftskonto im August 1974 bei der Hauptzweigstelle Tettmang der damaligen Kreissparkasse Friedrichshafen, einem Vorgängerinstitut der 2001 gegründeten Sparkasse Bodensee. Für Klaus-Dieter Schmidberger, stellvertretendes Mitglied des Vorstandes der Sparkasse Bodensee, der erfolgreiche Start einer langjährigen Beziehung: „Die Sparkasse begleitete damit aus heutiger Sicht ein klassisches Start-up als „Garagen-Gründung“ bis zum heutigen Auftritt als international agierender Mittelständler.“

Vorher ist aber noch viel passiert: Das Angebot von Vaude trifft eine Marktlücke. Aufgrund der schnell wachsenden Umsätze – 1979 bereits 5 Millionen DM – wird der Firmenstandort im gleichen Jahr in einen Neubau nach Tettmang-Obereisenbach verlagert. Die Investition in den bis heute

### 1994

#### Start des Ecolog-Recycling-Netzwerks



»

Die Sparkasse begleitete aus heutiger Sicht ein klassisches Start-up als »Garagen-Gründung« bis zum heutigen Auftritt als international agierender Mittelständler.

«

Klaus-Dieter Schmidberger  
Stellvertretendes Mitglied des Vorstandes  
der Sparkasse Bodensee

### 2001

#### Produktion nach dem ökologischen bluesign-Standard

mehr als 200-jährigen Historie.“ Das trifft erst recht zu, als 2009 Antje von Dewitz die Nachfolge ihres Vaters antritt und die komplette Ausrichtung auf Nachhaltigkeit über alle Unternehmensbereiche hinweg einleitet: „Unser Plan war dabei, innerhalb von fünf Jahren der nachhaltigste Outdoor-Ausrüster Europas zu werden.“

Das bedeutet die Einführung einer werteorientierten Kultur, neuer Unternehmensstrukturen und die Abstimmung der Transformation mit Produzenten, Zulieferern und natürlich auch mit den Banken. Die waren zu Beginn sehr skeptisch – mit Ausnahme von Sparkasse und LBBW. Thomas Kind, LBBW-Kundenberater von Vaude, drückt es so aus: „Mich begeisterte von Anfang an die Entschlossenheit, mit der sich Vaude für Nachhaltigkeit einsetzte. Dahinter steckt echte Überzeugung.“ Entschlossenheit, die schnell zu realen Ergebnissen führt:

Seit 2012 sind die Firmenzentrale und alle dort hergestellten Produkte klimaneutral.

### Konsortium sichert nachhaltige Finanzierung

Gleichzeitig wächst Vaude weiter. Um dieser Entwicklung auch finanziell zu entsprechen, wird aus dem Banken-Duo Sparkasse Bodensee und LBBW ein Konsortium mit weiteren Instituten und der Landesbank als Konsortialführer. Für die Finanzierung steht jetzt im Rahmen der Corporate-Sustainable-Finance-Beratung ein genau zugeschnittener Konsortialkredit im hohen zweistelligen Millionenbereich bereit, den die LBBW arrangiert und seit 2019 in einer neuen Vereinbarung fortführt. „Als großes und international tätiges



»

Die Verantwortung gegenüber Mensch und Natur nehmen wir aus voller Überzeugung an.

«

Antje von Dewitz  
Geschäftsführerin des Outdoor-Spezialisten Vaude

Unternehmen braucht Vaude nun solche Finanzierungsmittel für die vielfältigen Investitionen und die Betriebskapital-Finanzierung“, erklärt Stefan Wund, Unternehmenskundenberater bei der Sparkasse Bodensee. „Im Kreis der finanzierenden Banken stellt die Sparkassen-Gruppe mit einem Volumen-Anteil von mehr als zwei Dritteln die wichtigste Säule dar. Die Sparkasse Bodensee ist dabei nach wie vor der größte Finanzierungspartner von Vaude.“

Von der Idee des Konsortialkredits war Erwin Gutensohn, Vaude-CFO, wegen des Aufwands anfangs wenig begeistert. Inzwischen ist die Skepsis komplett verflogen. Der Finanzchef hat so freiere Hand für Investitionen: „Dank des

## 2008

EMAS-Zertifizierung

## 2010

Umweltfreundliche Produkte mit „Green Shape“-Label

## 2012

Klimaneutralität am deutschen Firmensitz



Nächste Etappenziele von Vaude sind die Märkte der DACH-Region und Westeuropas, ohne den Nachhaltigkeitsanspruch aufzugeben.

### Kurzprofil Sparkasse Bodensee

Die Sparkasse Bodensee gestaltet als heimischer Finanzdienstleister die Region und die Gesellschaft vor Ort mit. Mit einer Bilanzsumme von 5,3 Milliarden Euro, knapp 700 Mitarbeitenden und 248.000 Kundinnen und Kunden präsentiert sie sich als starker Partner und ist gleichzeitig ein bedeutender Wirtschaftsfaktor. Nachhaltigkeit ist in der Geschäftsstrategie fest verankert.



**Kurzprofil Vaude**

Vaude bietet innovative und nachhaltige Produkte für den Berg- und Bikesport sowie für alle Aktivitäten in der Natur. Das süddeutsche Unternehmen ist in zweiter Generation in Familienbesitz und engagiert sich für hohe ökologische und soziale Standards entlang seiner weltweiten Lieferketten. Als nachhaltige Outdoor-Marke entwickeln die mehr als 650 Mitarbeitenden von Vaude Produkte und Dienstleistungen, die umweltfreundlich und fair sind.

»

Mich begeisterte von Anfang an die Entschlossenheit, mit der sich Vaude für Nachhaltigkeit einsetzte. Dahinter steckt echte Überzeugung.

«

Thomas Kind  
LBBW-Kundenberater

**2015**

### Leader-Status bei der Fair Wear Foundation (FWF)

Konsortialkredits können wir unsere grüne Zukunft finanzieren.“ Ein Ergebnis: 2015 wird Vaude als „Deutschlands nachhaltigste Marke“ ausgezeichnet. Um dieses Etappenziel zu erreichen, waren vorher viele kleine Schritte nötig. Und die Reise ging weiter, immer eng begleitet von Sparkasse und LBBW. Denn zu einem nachhaltigen Unternehmen gehört viel mehr als nur die Produkte: eine Vertrauenskultur, die auch die Mitarbeiterführung prägt, Vereinbarkeit von Familie und Beruf mit Betriebskindergarten und Homeoffice, Mitarbeiterbeteiligungsprogramme sowie Engagement im politischen Bereich und in Verbänden. „Vaude hat all das Schritt für Schritt umgesetzt und gezeigt, dass sich Nachhaltigkeit auch ökonomisch rentiert“, betont Gutensohn. „Dieses Know-how geben wir auch gerne an

**2019**

### Staatliches Siegel „Grüner Knopf“ für Großteil der Produktpalette

interessierte Unternehmen weiter und haben dazu 2020 als weiteren Unternehmenszweig eine eigene Vaude Academy für nachhaltiges Wirtschaften gegründet.“

Der Erfolg hält auch während oder trotz Corona an. Vaude profitiert vom Drang vieler Menschen in der Pandemiezeit, sich draußen sportlich zu betätigen. 2020 und erst recht 2021 waren für das Unternehmen sehr wachstumsstarke Jahre. Der Umsatz stieg auf mehr als 130 Millionen Euro. Seit 2022 ist Vaude mit allen seinen weltweit hergestellten Produkten klimaneutral. CO<sub>2</sub>-Emissionen, die in der Produktion noch nicht vermeidbar sind, werden über Zertifikate kompensiert, doch mithilfe ehrgeiziger CO<sub>2</sub>-Reduktionsziele wird dieser Anteil immer weiter verringert.

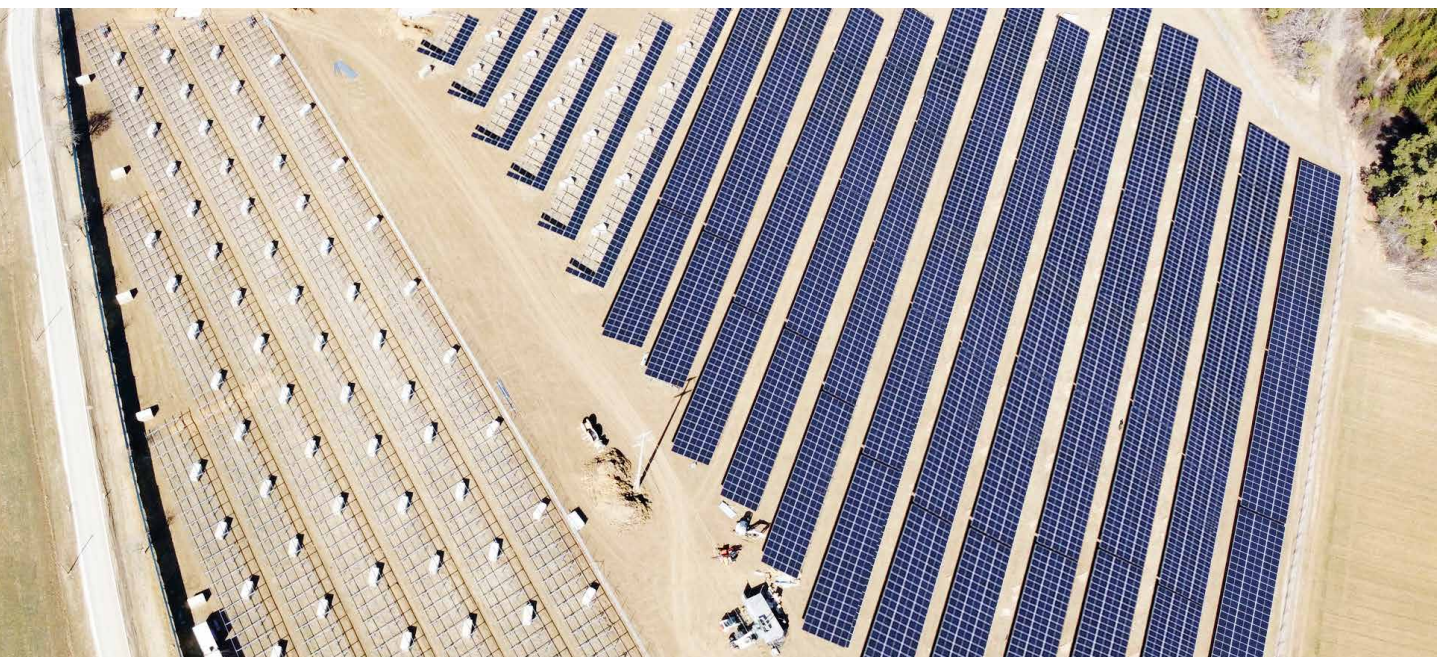
**2022**

### Vaude und alle weltweit hergestellten Produkte sind klimaneutral

Künftig geht es für Vaude vor allem darum, das eigene Wachstum vom Ressourcenverbrauch weiter zu entkoppeln. Der Hauptumsatzanteil liegt aktuell noch in Deutschland. In Zukunft will Vaude auch im Outdoor-Markt der DACH-Region und Westeuropas eine führende Rolle einnehmen, ohne den Nachhaltigkeitsanspruch aufzugeben. „Wir wachsen dabei nicht um des Wachstums willen. Es ist eine hart umkämpfte Branche. Aber mit mehr Größe können wir auch mehr Nachhaltigkeit in die Welt tragen“, umreißt Antje von Dewitz die Strategie. Sparkasse Bodensee und LBBW werden auch die weitere Entwicklung von Vaude zu einem internationalen Nachhaltigkeitsunternehmen eng begleiten.

# ERNEUERBARE ENERGIE FÜR EINE GANZE REGION

Sparkasse Engen-Gottmadingen begleitet „regeneratives  
Stadtwerk“ Solarcomplex auf rasantem Wachstumskurs



Mit dem Solarpark Berghof in Tengen hat Solarcomplex ein weiteres Großprojekt als Beitrag zur Energiewende realisiert.

Seit mehr als 20 Jahren ist in der Bodensee-Region ein besonderes Unternehmen mit einer besonderen Mission unterwegs: Das Bürgerunternehmen Solarcomplex mit Sitz im Landkreis Konstanz will das Gebiet zwischen Rhein und Donau bis 2030 auf regenerative Energieversorgung umstellen. Eine gewaltige Aufgabe, die sich in den vergangenen Jahren bereits gut entwickelte und durch die internationalen Ereignisse in jüngster Zeit noch einmal zusätzliche Dynamik erhielt. Die Sparkasse Engen-Gottmadingen betreut Solarcomplex von Anfang an. Welche nachhaltigen Projekte so Realität werden, zeigen zwei aktuelle Beispiele.

6.480 Module auf gut 28.000 Quadratmeter landwirtschaftlicher Fläche bedeutet erst einmal eine ertragreiche Freiflächen-Photovoltaikanlage statt ertragsarmen Grünlands. Aber es geht beim Solarpark Berghof Tengen im baden-württembergischen Landkreis Konstanz um viel mehr: ein weiteres Großprojekt von Solarcomplex mit 3,7 Megawatt Leistung als Beitrag zur Energiewende, die Umsetzung neuer Vermarktungskonzepte für die jährlich rund 4 Millionen Kilowattstunden gewonnenen Solarstrom, eine spezielle Beteiligung und nicht zuletzt einen Beleg für die erfolgreiche Zusammenarbeit von Solarcomplex und der Sparkasse Engen-Gottmadingen.

### Spezielles Konzept

Doch von vorn: Seit Juni 2022 ist die von Solarcomplex mithilfe einer Sparkassen-Finanzierung errichtete und betriebene Freiflächen-Photovoltaikanlage mit ihrem besonderen Konzept am Netz. Dazu gehört, dass der erzeugte Solarstrom nicht über das Erneuerbare-Energien-Gesetz vermarktet wird, sondern direkt einem großen Industriebetrieb zugutekommt, nämlich Rolls-Royce Power Systems in Friedrichshafen. Zudem

### Kurzprofil Sparkasse Engen-Gottmadingen

Die Sparkasse Engen-Gottmadingen ist fester Teil des Hegaus. In ihrem Geschäftsgebiet zwischen Donau und Rhein hat sie 170 Mitarbeitende und zehn Geschäftsstellen. Mit einer Bilanzsumme von mehr als 1,2 Milliarden Euro trägt sie wesentlich zum wirtschaftlichen Leben in der Region bei, die von der Nachbarschaft zur Schweiz geprägt ist. Nachhaltige Lösungen sind für die Sparkasse Engen-Gottmadingen eine Frage der Haltung.



### Drei Fragen an ...

**Frank Lammering,  
Vorstandsmitglied  
Sparkasse  
Engen-Gottmadingen**

#### Herr Lammering, wie kam es zu der Zusammenarbeit mit Solarcomplex?

→ Solarcomplex war nach Gründung im Jahr 2000 bei ihrem ersten Projekt auf der Suche nach einem Finanzierungspartner, lange bevor der Begriff Nachhaltigkeit als Herausforderung der Menschen verstanden wurde. Es war damals schwer, ein Kreditinstitut zu finden, das Photovoltaikanlagen finanzierte. Die Sparkasse Engen-Gottmadingen hat die Finanzierung gerne begleitet. Es ging um zwei Photovoltaikanlagen auf zwei Firmendächern mit insgesamt 11,4 kWp Leistung, die rund 90.000 DM gekostet haben. So begann eine erfolgreiche Geschäftsbeziehung.

#### Was sind die besonderen Herausforderungen dabei, insbesondere durch die Grenzlage zur Schweiz?

→ Solarcomplex hat sich zum Ziel gesetzt, sich auf den Südwesten von Baden-Württemberg zu konzentrieren. Die Nachfrage nach erneuerbaren Energien ist spätestens mit dem Angriffskrieg gegen die Ukraine riesig und weiter enorm gewachsen. Schon längst müssen Unternehmen wie Solarcomplex Aufträge ablehnen, weil die personellen Ressourcen dafür fehlen.

#### Betreuen Sie noch weitere Firmen wie Solarcomplex als Kunden, die aktiv die Energiewende vorantreiben?

→ Ja, tatsächlich konnten wir über Weiterempfehlungen von Solarcomplex weitere Geschäftsbeziehungen aufbauen und sehr interessante Investoren für regenerative Energieprojekte und vergleichbare Unternehmen wie Solarcomplex gewinnen.

### Drei Fragen an ...

#### **Bene Müller, Vorstandsvorsitzender Solarcomplex**

#### **Herr Müller, Sie sind vom Start weg in der Geschäftsführung von Solarcomplex. Was gab den Ausschlag zur Gründung?**

→ Die Motive der Gründungsgesellschafter waren Atomausstieg, Klimaschutz und regionale Wertschöpfung durch die Nutzung heimischer statt ausländischer Energien. Wir waren sehr idealistisch und vielleicht auch ideologisch unterwegs, in manchem auch sehr naiv. Aber wir haben eine steile Lernkurve hinter uns und sind heute Profis. Das ist der Vorteil derjenigen, die früh anfangen.

#### **Sie wollen die ganze Region bis 2030 auf regenerative Energieversorgung umstellen. Wie weit sind Sie aus Ihrer Sicht schon gekommen?**

→ Nicht weit genug. Wenn wir die bisherige Entwicklung linear hochrechnen, verfehlen wir das Ziel bei Weitem – beim Strom, aber erst recht bei der Wärme. Aktuell gibt es zwar beim Ausbau heimischer erneuerbarer Energien eine enorme Dynamik. So stark, dass wir personell gar nicht mitkommen. Aber auch wenn man das dynamisch fortschreibt, wird es nicht reichen. Also fünf Jahre müssen wir mal mindestens noch dazugeben.

#### **Wie wichtig ist die Kooperation mit der Sparkasse Engen-Gottmadingen, um das große Ziel zu erreichen?**

→ Wir sind der Sparkasse Engen-Gottmadingen bis heute dankbar, weil sie uns in der Start- und Gründungsphase unterstützt hat. Es ist nicht selbstverständlich, aber von großer Bedeutung, ein Institut zu finden, das einem als absolute Neugründung Girokonten und Disporahmen einrichtet und reguläre Darlehen ausreicht. Seit dieser Anfangszeit haben wir zusammen mit der Sparkasse Engen-Gottmadingen viele Projekte mit Dutzenden Millionen Euro Investitionsvolumen umgesetzt. Im Laufe der Zeit war es dann notwendig, den Kreis der finanzierenden Banken zu erweitern, Stichwort: Klumpenrisiko. Als ich dies das erste Mal im Jahresgespräch mit dem Vorstand der Sparkasse Engen-Gottmadingen gehört habe, dachte ich, wir hätten ein medizinisches Problem. Spaß beiseite: Die Kooperation ist uns bis heute sehr wichtig.



findet bei dem Park eine spezielle Beteiligung statt. Denn der Grundstückseigentümer ist nicht nur Verpächter der Flächen, sondern hat selbst in das Projekt investiert und betreibt ein Drittel davon. Eine weitere Besonderheit ist, dass die Parkinvestoren freiwillig eine sogenannte Kommunalabgabe von 0,2 Cent/kWh an die benachbarte Stadt Tengen abführen. Bei 4 Millionen kWh also rund 8.000 Euro im Jahr. Ebenfalls innovativ ist die Ausrichtung der Modultische nach Ost und West statt wie bisher nach Süden. Dadurch ergibt sich über den Tag hinweg eine gleichmäßigere Erzeugung, was für eine Direktvermarktung hilfreich ist.

Für Tengen ist die Photovoltaik-Großanlage aber „nur“ ein weiteres Kapitel zum Thema erneuerbare Energien. Die Kleinstadt mit rund 4.000 Bewohnerinnen und Bewohnern ist bereits seit Jahren energieautark. Dafür sorgt Photovoltaik auf städtischen Gebäuden, zwei Biogasanlagen und seit 2017 auch ein Windpark, mit denen ein Vielfaches des Energie-Eigenbedarfs abgedeckt wird. Gute Voraussetzungen für den Solarpark, der vom Gemeinderat direkt grünes Licht bekam und dank schnell erstelltem Bebauungsplan innerhalb eines knappen Jahres realisiert werden konnte.

Was in Tengen lokal bereits erreicht wurde, will Solarcomplex als „regeneratives Stadtwerk“ bis 2030 für die erweiterte Bodenseeregion umsetzen. Das Bürgerunternehmen mit aktuell gut 60 Mitarbeitenden sieht sich als zentrale Kraft zum Ausbau der heimischen erneuerbaren Energien in der Region. Dafür plant, baut und betreibt Solarcomplex entsprechende Anlagen zur Strom- und Wärmebereitstellung und bietet Kapitalbeteiligungen als ökologische Geldanlage. Seit der Gründung im Jahr 2000 ist die Zahl der Gesellschafter von 20 auf fast 2.000 und das Eigenkapital von 37.500 Euro auf rund 35 Millionen Euro gewachsen. Realisiert wurden neben regenerativen Wärmenetzen in 18 Gemeinden auch

Windparks mit rund 15 MW und Solar- kraftwerke als Dach- und Freiland- anlagen mit über 70 MW. Das Investi- tionsvolumen aller Projekte liegt bei über 250 Millionen Euro. Aktuell in der Projektpipeline sind weitere Wind- parks mit rund 50 MW und Solaranla- gen mit rund 100 MW.

### Kapitalerhöhung in Rekordzeit

Seit 2007 firmiert Solarcomplex als nicht börsennotierte Aktiengesell- schaft. Um das dynamische Wachstum zu finanzieren, das durch die jüngsten internationalen Entwicklungen einen weiteren Schub erhalten hat, gibt das Unternehmen in unregelmäßigen Abständen Aktien aus. Anfang 2023

#### Kurzprofil Solarcomplex

Das Bürgerunternehmen Solar- complex hat sich auf das Planen, Bauen und Betreiben von Anla- gen zur Strom- und Wärmeerzeu- gung aus erneuerbaren Energien spezialisiert. Schwerpunkte sind PV-Großanlagen (Dach- und Frei- land), regenerative Wärmenetze und Windkraftanlagen. Als ökolo- gisches Investment bietet Solar- complex Kapitalbeteiligungen an diesen Anlagen an.

konnte eine Kapitalerhöhung um drei Millionen Aktien mit einem Gegenwert von rund acht Millionen Euro in einer Rekordzeit von nur sieben Wochen abgeschlossen werden.

Die Sparkasse Engen-Gottmadingen betreut Solarcomplex als Hausbank seit der Gründung im Jahr 2000 und beteiligt sich an der Finanzierung von Projekten wie dem Solarpark.

Neben Großprojekten wie dem Solar- park Berghof hat Solarcomplex 2022 mit „Solarstrom direkt“ auch ein Modell für die effiziente Eigenstrom- versorgung von mittelständischen Unternehmen und Kommunen ent- wickelt. Dabei baut, finanziert und betreibt Solarcomplex die PV-Anlagen auf fremden Dächern und liefert den Strom direkt ins Gebäude. Auch hier unterstützt die Sparkasse Engen- Gottmadingen bei der Finanzierung. „Solarstrom direkt“ ist besonders für Mittelständler und Kommunen inter- essant, die ohne eigene Investitionen günstigen Solarstrom nutzen wollen.



»  
Wir sind unglaublich stolz darauf, ein Unternehmen wie Solarcomplex von Anfang an begleiten zu dürfen.

«

Andrea Grusdas, Vorstandsvorsitzende der Sparkasse Engen-Gottmadingen

Dabei erweist sich das Modell als Win-win-Situation für beide Seiten: Der Dacheigner erhält langfristig grünen Strom zu einem vertraglich fest vereinbarten günstigeren Preis als aus dem Netz, Solarcomplex verdient mehr als mit der normalen Einspeisevergütung.

Auf diese Weise kam beispielsweise 2023 das Unternehmen StandexMeder Electronics GmbH in Engen zu seiner Photovoltaikanlage. Ohne eigene Kosten liefern rund 800 Module einen prognostizierten Jahresertrag von circa 350.000 kWh. Damit kann das Unternehmen mehr als die Hälfte seines Strombedarfs regenerativ abdecken. Einer von vielen kleinen Schritten auf dem Weg zur weitgehend erneuerbaren Energieversorgung in der Region bis 2030, den Solarcomplex und die Sparkasse Engen-Gottmadingen gemeinsam eingeschlagen haben.



Der Solarkomplex-Kunde StandexMeder Electronics GmbH deckt dank „Solarstrom direkt“ mehr als die Hälfte seines Strombedarfs regenerativ.

# 4. LAGEBERICHT

## Wirtschaftsbericht

### Gesamtwirtschaftliche Lage

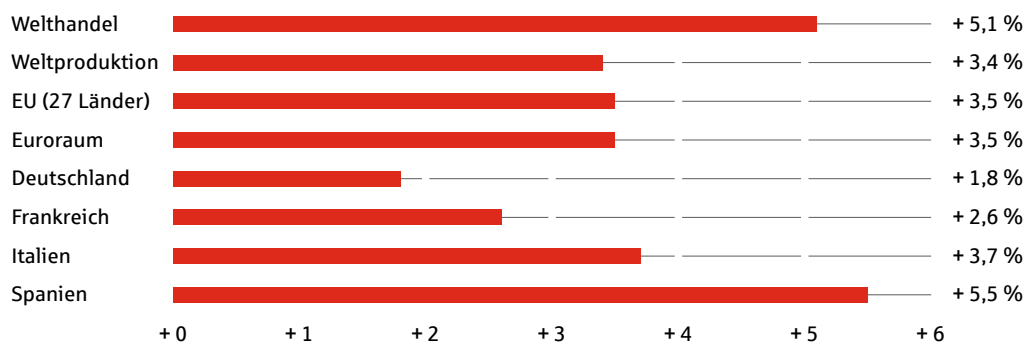
Die Weltwirtschaft stand 2022 im Zeichen multipler Probleme und Krisen: Ukraine-Krieg, Energiemangel, Inflation, Lieferkettenprobleme. Gleichzeitig müssen sich Wirtschaft und Gesellschaft den immensen Herausforderungen der nachhaltigen Transformation von Wirtschaft und Gesellschaft stellen. Obwohl Corona noch präsent war, waren die Volkswirtschaften nicht mehr ganz so stark von der Pandemie betroffen. Die Einschränkungen waren geringer als in den vorangegangenen zwei Jahren. Ursprünglich war der Jahresbeginn 2022 mit der Hoffnung verbunden, dass nach fast zwei Jahren Pandemie ein kräftiger Aufschwung mit hohen Wachstumsraten einsetzen würde.

Tatsächlich konnte die deutsche Wirtschaft ähnlich wie in vielen anderen Ländern von den wieder eröffneten bzw. mit weniger Einschränkungen belegten Wirtschaftsbereichen profitieren, insbesondere im Dienstleistungssektor. Das stabilisierte die Lage im Angesicht anderer neuer Erschütterungen.

Ende Februar 2022 traf der Kriegsausbruch in der Ukraine die Weltwirtschaft. In den zuvor bereits angespannten Lieferketten zeigten sich neue Engpässe. Vorprodukte und Lebensmittel aus der Ukraine waren nur noch eingeschränkt verfügbar. Die Lieferungen von Rohstoffen und Energiegütern aus Russland nach Deutschland/Europa wurden teils aufgrund der Sanktionen, teils aufgrund von Entscheidungen auf russischer Seite stark eingeschränkt. Spätestens ab Sommer 2022 kamen die Gaslieferungen aus Russland durch die Sprengung der Pipelines völlig zum Erliegen.

Die Sorge hinsichtlich einer Gasmangellage im Winter ging um. Sie hätte harte Produktionseinschränkungen erforderlich gemacht. Die Mangellage konnte zwar durch Einsparmaßnahmen, die Erschließung von Ersatzquellen und angesichts eines milden Winters vermieden werden. Doch die Preise für die verknüpften Güter blieben lange deutlich erhöht. Das war die Initialzündung für den größten Inflationsprozess in den meisten Industrieländern seit vielen Jahrzehnten.

### BIP-Wachstum in ausgewählten Ländern<sup>1</sup>



■ Jahreswachstumsrate 2022

<sup>1</sup> Ist-Daten für die europäischen Länder aus der amtlichen Statistik, Quelle: Eurostat, Datenstand vom 17. April 2023, Welthandel und Weltproduktion gemäß Internationalem Währungsfonds: World Economic Outlook vom April 2023.

Deutschland gehörte zu den am stärksten betroffenen Volkswirtschaften. Unser Land war insbesondere mit seinen Energieimporten stark von russischen Lieferungen abhängig. Das wegfallende Exportvolumen war dagegen leichter zu verschmerzen. Das Wachstum hierzulande blieb noch länger intakt als ursprünglich erwartet. Die Wachstumsraten waren im Jahresverlauf zwar mager, blieben aber immerhin positiv. Der Quartalsverlauf drehte erst im Schlussquartal 2022 ins Negative.

Als Gesamtjahresrate für den preisbereinigten Vorjahresvergleich ergab sich 2022 ein BIP-Zuwachs von 1,8 %. Diese auf den ersten Blick recht ordentlich wirkende Zahl relativiert sich allerdings, wenn man bedenkt, dass sie praktisch ausschließlich aus dem statistischen Überhang aus dem Vorjahresverlauf und aus dem starken Jahresauftakt stammt. In den drei weiteren Quartalen entsprach die Entwicklung unter dem Strich einer Stagnation.

Auch im internationalen Vergleich schnitt Deutschland beim Wachstum 2022 schwächer ab als die meisten anderen großen Industrieländer – mit der Ausnahme Japans. In Europa wuchsen Italien und vor allem Spanien deutlich schneller. Selbst das Vereinigte Königreich konnte sich nach der Pandemie und dem Brexit erholen. Die US-Wirtschaft verlangsamte dagegen 2022 ihr im Jahr 2021 noch sehr hohes Wachstumstempo, weil die zuvor sehr starken finanzpolitischen Stimuli ausliefen und stattdessen die jenseits des Atlantiks früher eingeleitete geldpolitische Bremsung und damit verbundene Zinssteigerungen griffen.

Das deutsche Wachstum wurde 2022 vor allem vom privaten Konsum getragen – trotz der hohen Preissteigerungen, die die Kaufkraft beschnitten. Denn diese wurden zeitweise durch politische Entlastungspakete kompensiert. Außerdem bestand in der ersten Jahreshälfte noch Rückenwind aus der Aufhebung der Corona-Einschränkungen und den damit verbundenen Wiedereröffnungen, insbesondere in der Reise- und Gastronomiebranche. Und auch aufgelaufene Ersparnisse aus der Pandemie standen zunächst noch zur Verfügung. Die Sparquote der privaten Haushalte normalisierte sich. Im weiteren Jahresverlauf ließen diese Unterstützungswirkungen jedoch nach. Der Kaufkraftentzug machte sich zunehmend bemerkbar, zumal die Nominallöhne zwar stiegen, jedoch mit den Preisen nicht Schritt halten konnten. Zumindest in der Abgrenzung des harmonisierten Verbraucherpreisindex wurden im Herbst 2022 zeitweise zweistellige Jahresraten erreicht. Der Verbraucherpreisindex in der nationalen Abgrenzung stieg auf Basis des aktuell gültigen neu berechneten Warenkorb (basierend auf dem neuen Basisjahr 2020) etwas langsamer als zuerst gemeldet. Aber auch mit dem neuesten Datenstand betrug der Anstieg im Jahresschnitt 6,9 %.

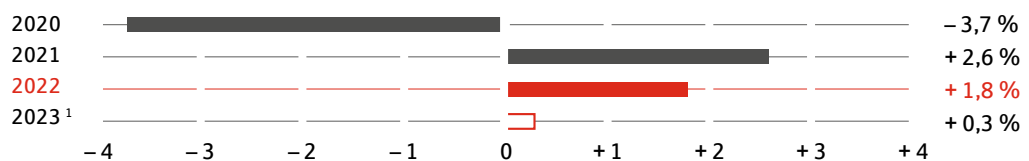
Die Ausrüstungsinvestitionen trugen 2022 ebenfalls zum Wachstum bei, nachdem wieder mehr Investitionsprojekte verwirklicht werden konnten, löste sich der Stau in den Lieferketten allmählich auf. Dagegen belasteten rückläufige Bauinvestitionen und ein sich deutlich verringernder Außenbeitrag das gesamtwirtschaftliche Wachstum 2022. Bei den Bauinvestitionen zeigte sich sehr schnell ein Bremseffekt der im Sommer 2022 eingeleiteten Zinswende. Der Außenhandel erlitt 2022 einen ausgeprägten Terms-of-Trade-Schock. Die preislichen Austauschverhältnisse des deutschen Außenhandels verschlechterten sich erheblich. Die Importpreise erhöhten sich dramatisch – im Sommer 2022 zeitweise mit Jahresraten von über 30 %. Das ließ sich nicht in den Exportpreisen weiterreichen. Im nominalen Leistungsbilanzsaldo war die Eintrübung preisbedingt noch stärker als in der realen BIP-Rechnung. Doch auch in Letzterer spiegelten sich zunehmende Importvolumina beim Wiederauffüllen der während der vorangegangenen Lieferengpässe leer gelaufenen Läger wider und drückten rechnerisch auf das Wachstum.

Trotz der sich im Jahresverlauf abschwächenden Wachstumsdynamik, steigender Löhne und sehr stark steigender Erzeugerpreise, die sich zeitweise sogar mit Raten von über 45 % sehr stark erhöhten, erwies sich der deutsche Arbeitsmarkt einmal mehr als sehr robust. Die Arbeitslosenquote sank sogar noch einmal auf im Jahresschnitt nur noch 5,3 %. Dies wurde erreicht, obwohl im Jahresverlauf eine beachtliche Zahl von Flüchtlingen aus der Ukraine auf den Arbeitsmarkt drängte. Grund für den leer gefegten Arbeitsmarkt sind die Wiedereröffnungen im Dienstleistungssektor nach der Pandemie und der langfristig wirksame strukturelle Faktor der Demografie. Arbeitskräfteknappheit und eine zunehmende Zahl unbesetzter Stellen sind die beherrschenden Themen auf dem deutschen Arbeitsmarkt.

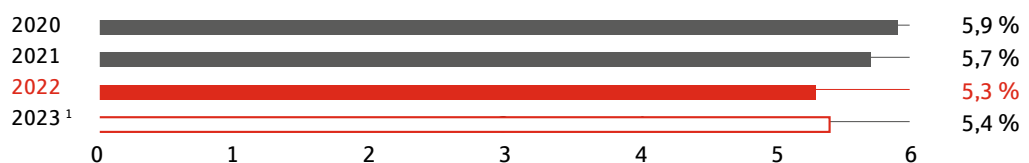
Die Staatsfinanzen Deutschlands waren dagegen 2022 noch einmal von der Krisenbekämpfung angesichts der neuerlichen Schocks geprägt. Das Finanzierungsdefizit des Gesamtstaates (Bund, Länder, Gemeinden und Sozialversicherungen) belief sich auf gut 100 Mrd. Euro oder 2,6 % des BIP. Das war immerhin ein etwas geringeres Defizit als in den beiden vorangegangenen Jahren. Von einem ausgeglichenen Haushalt blieb die finanzpolitische Lage aber weiterhin deutlich entfernt. Der Schuldenstand des Gesamtstaates stieg etwas langsamer auf zum Jahresschluss etwa 66,2 % des BIP.

### Wirtschaftliche Entwicklung – Rückblick und Perspektiven 2020–2023

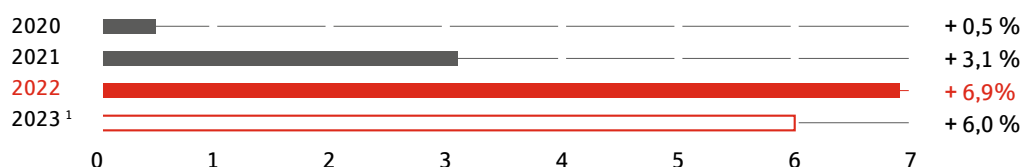
#### Wachstum des realen Bruttoinlandsproduktes (BIP) in % (Deutschland)



#### Arbeitslosenquote in % aller zivilen Erwerbspersonen (Deutschland)



#### Veränderung des Verbraucherpreisindex in % (Deutschland)



Ist-Daten 2020 bis 2022 aus der amtlichen Statistik; Destatis und Bundesagentur für Arbeit.

<sup>1</sup> Prognosen für das Jahr 2023 aus dem „Frühjahrgutachten“, Gemeinschaftsdiagnose der deutschen Wirtschaftsforschungsinstitute vom 5. April 2023.



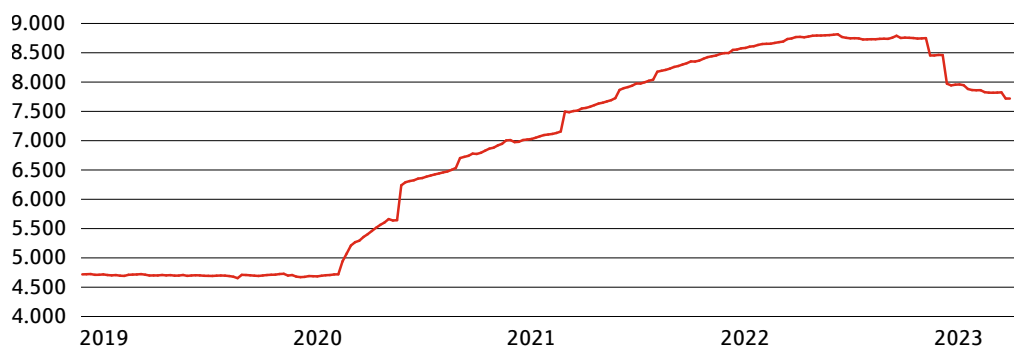
## Entwicklungen an den Geld- und Kapitalmärkten

Den Notenbanken gab die hohe Inflation Anlass für eine abrupte geldpolitische Wende. Diese war dringend geboten. Denn der Inflationsfunke des Energiepreisanstiegs verfiel auch deshalb so gut und erzeugte so schnell eine breite Preisdynamik, weil mit Niedrig- und Negativzinsen und „Quantitative Easing“ (Wertpapierankaufprogramme) über viele Jahre hinweg reichlich Liquidität erzeugt worden war.

Praktisch alle Notenbanken strafften nun ihre Geldpolitik. Während die Federal Reserve eine geldpolitische Normalisierung bereits 2021 eingeleitet hatte, folgte die Europäische Zentralbank (EZB) im Wesentlichen erst 2022. Das Ende der Nettoankäufe, das im Dezember 2021 angekündigt worden war, wurde im März 2022 vollzogen. Auslaufende Bestände der Wertpapierankaufprogramme wurden 2022 aber weiterhin noch komplett mit Nachkäufen ersetzt. Erste kleinere Reduzierungen der konsolidierten Bilanzsumme des Eurosystems gab es nur durch erste vorzeitige Tilgungen bei den Langfristendern (TLTRO III) durch die Kreditinstitute. Die EZB hat im Herbst 2022 die sehr günstigen Konditionen verändert, als sich die Zinslandschaft zu ändern begann.

Zuvor war im Juli 2022 die erste Leitzinsanhebung im Euroraum seit 2011 erfolgt und beendete die seit 2014 herrschende Negativzinssituation am Geldmarkt. In weiteren Anhebungsschritten, teils um große Einzelschritte von jeweils 75 Basispunkten, erhöhte die EZB das Leitzinsniveau bis zum Jahresende 2022 um insgesamt 2,5 Prozentpunkte. Der Zinssatz für die Einlagefazilität der EZB bleibt dabei wegen der auf absehbare Zeit erhaltenen Überschussliquiditätssituation der für die Geldmärkte entscheidende Leitzins. Der Satz der Einlagefazilität erreichte zum Jahresende 2,0 %.

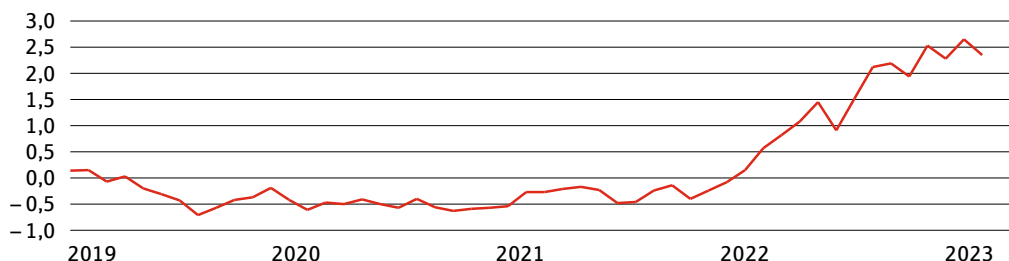
### Konsolidierte Bilanzsumme des Eurosystems, in Mrd. Euro



Quelle: Europäische Zentralbank

Parallel dazu erhöhten sich auch die Verzinsungen am Kapitalmarkt. Dabei zeitweise auseinanderlaufende Spreads von Anleihen verschiedener europäischer Länder will die EZB im Bedarfsfalle mit einem 2022 neu eingeführten Instrument (Transmission Protection Instrument, TPI) einfangen. Konkrete Interventionen mit diesem Instrument mussten bisher glücklicherweise aber nicht getätigt werden. Die Umlaufrendite von deutschen Bundesanleihen erhöhte sich bei zehnjährigen Laufzeiten weitgehend im Einklang mit den Leitzinsen von  $-0,24\%$  zum Jahresende 2021 auf  $2,53\%$  zum Jahresschluss 2022.

### Umlaufrendite von Bundesanleihen mit zehnjähriger Restlaufzeit in %

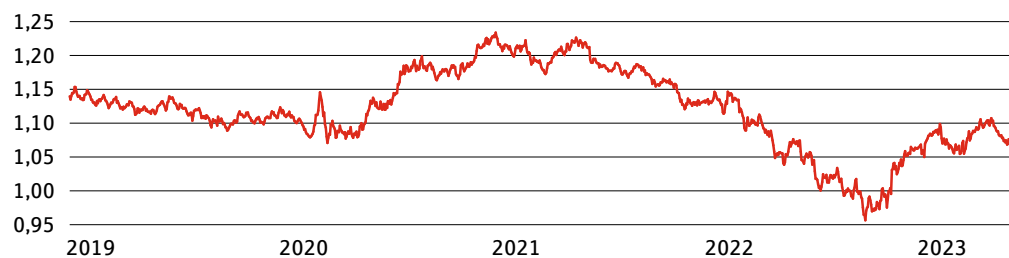


Quelle: Deutsche Bundesbank

Die Aktienkursentwicklung folgte der Kurve der anderen Stimmungsindikatoren in der Wirtschaft, wie etwa dem Geschäftsklima, das ebenfalls im Herbst seinen Tiefpunkt durchschritten hatte, sich dann aber erholte. Nach dem Kriegsausbruch in der Ukraine gab es größere Einbrüche an den meisten Aktienmärkten, die sich bis Anfang Oktober 2022 fortsetzten. Seither gab es eine Kurserholung, maßgeblich auch am deutschen Markt, als die Hoffnung aufkam, dass Deutschland ohne eine Gasmangellage durch den Winter kommen würde. Der Aufholprozess schloss jedoch im verbleibenden Zeitraum bis zum Jahresende nicht die zuvor gerissene Lücke. Unter dem Strich verloren die Aktienkurse gemessen am DAX im Jahresverlauf 2022 12,3 %.

Das Devisenmarktgeschehen war 2022 von etwas stärkeren Bewegungen geprägt als in den vorangegangenen ruhigeren Jahren. Der Euro wertete gegenüber dem US-Dollar deutlich ab von über 1,13 US-Dollar/Euro zu Jahresbeginn auf 0,96 US-Dollar/Euro gegen Ende September. Gründe waren die starke Betroffenheit Europas vom Ukraine-Krieg und die damit verbundenen negativen wirtschaftlichen Folgen sowie die geografische Nähe zum Kriegsgebiet, aber auch die Tatsache, dass die Federal Reserve ihre Zinswende bereits deutlich früher eingeleitet hatte. Erst als deutlich wurde, dass die EZB dem Kurs weitgehend folgen würde, erholte sich auch der Euro an den Devisenmärkten. Zum Jahresende 2022 lag er mit fast 1,07 US-Dollar/Euro wieder über der Parität.

### Wechselkurs USD / EUR



Quelle: Europäische Zentralbank

## Wesentliche Märkte und Positionierung

### Allgemeiner Überblick

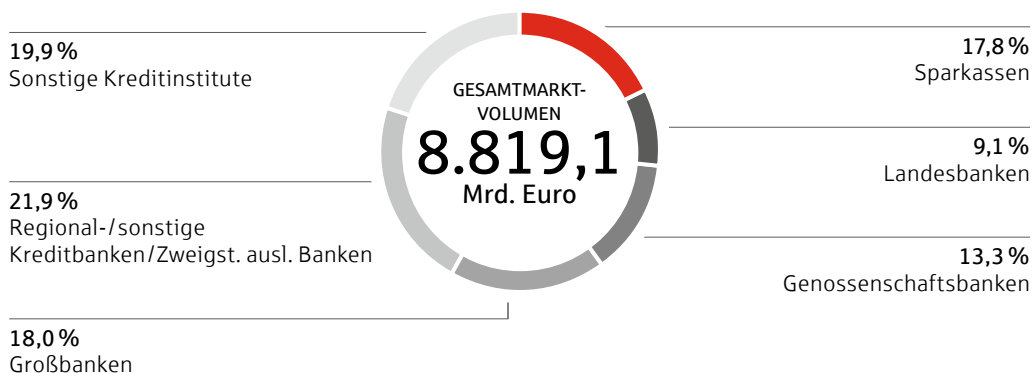
Die Institute der Sparkassen-Finanzgruppe<sup>1</sup> kamen zum Jahresende 2022 auf ein zusammengefasstes Geschäftsvolumen<sup>2</sup> von 2.369,4 Mrd. Euro. Dies entspricht bei einem Gesamtmarktvolumen von 8.819,1 Mrd. Euro in Deutschland einem Anteil von 26,9 %.

Der Anteil der Sparkassen-Finanzgruppe im bilanzwirksamen Bankgeschäft der deutschen Kreditwirtschaft hat sich gegenüber dem Vorjahr um 0,6 %-Punkte vermindert. Dabei hat sich das Geschäftsvolumen der Sparkassen moderat um 1,3 % erhöht; das Volumen der Landesbanken verzeichnete – im Gegensatz zum Vorjahr – eine deutliche Zunahme um 5,3 %. Der Anteil der Sparkassen macht rund 66 %, der Anteil der Landesbanken rund 34 % an dem Geschäftsvolumen der Sparkassen-Finanzgruppe aus.

Im langfristigen Vergleich haben die Sparkassen ihr Geschäftsvolumen konsequent durch ein wachsendes Kundengeschäft ausgeweitet. Seit 2008 ist es bei den Sparkassen um rund 47 % angestiegen. Von 2008 bis 2016 hatte sich das Geschäftsvolumen der Landesbanken mehr als halbiert. Dies spiegelt den strategiekonformen Prozess der Redimensionierung wider. Seit 2017 wächst das Geschäftsvolumen der Landesbanken wieder an und zeigt die erfolgreiche Weiterentwicklung der Geschäftsmodelle.

### Marktanteile nach Geschäftsvolumen \* Ende Dezember 2022

Stand: 31.12.2022



\* Ohne derivative Finanzinstrumente des Handelsbestands.

Die Entwicklung des Kundengeschäfts der deutschen Kreditwirtschaft war im Geschäftsjahr 2022 durch außerordentlich hohe Bestandszuwächse bei den Unternehmenskrediten gekennzeichnet. Die Zunahme bei den privaten Wohnungsbaukrediten war zwar immer noch hoch, erreichte aber nicht mehr die extremen Niveaus der beiden Vorjahre. Die Konsumentenkredite wuchsen im Gesamtmarkt nur sehr verhalten.

Die Zuflüsse bei den Einlagen von Privatpersonen bewegten sich im Berichtsjahr inflations- und krisenbedingt unter den Vorjahreswerten, während die Unternehmen ihre Liquidität deutlich stärker ausbauten.

<sup>1</sup> Der Begriff „Sparkassen-Finanzgruppe“ bezieht sich in diesem Kapitel auf die Sparkassen und Landesbanken (ohne Auslandsfilialen und ohne in- und ausländische Konzerntöchter der Landesbanken). Die Landesbausparkassen sind hier nicht berücksichtigt. In den Daten der Deutschen Bundesbank zählen die Hamburg Commercial Bank (ehemalige HSH Nordbank) und die Landesbank Berlin/Berliner Sparkasse seit Dezember 2018 nicht mehr zu den Landesbanken. Letztere wird nun unter den Sparkassen geführt.

<sup>2</sup> Ohne Handelsbestandsderivate und ohne zurückgekauft eigene Schuldverschreibungen.

Im Kundenkreditgeschäft verzeichnete die Sparkassen-Finanzgruppe im Geschäftsjahr 2022 bei den privaten Wohnungsbaukrediten stabile Marktanteile, bei den Unternehmenskrediten Marktanteilsverluste. Im Konsumentenkreditgeschäft sind ihre Anteile in einem schwach wachsenden Markt leicht zurückgegangen, unter Einrechnung der Sparkassen Kreditpartner GmbH (SKP) hingegen stabil geblieben.

Im Einlagengeschäft mit Privatkunden hat die Sparkassen-Finanzgruppe 2022 ihre Marktstellung nahezu behauptet. Sie liegt, gemessen am Anteil in diesem Geschäftssegment, unverändert deutlich vor den anderen Bankengruppen. Bei den Einlagen inländischer Unternehmen hat sich der Anteil der Sparkassen-Finanzgruppe im Berichtsjahr zwar verringert, in der mittelfristigen Betrachtung hat die Gruppe ihre Markposition jedoch deutlich ausbauen können.

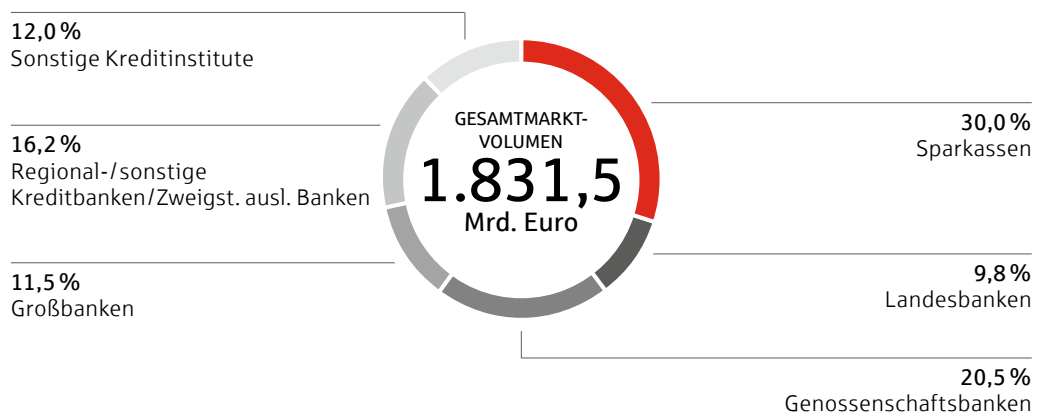
### Unternehmenskreditgeschäft

Nach einem Anstieg im Vorjahr um rund 76,3 Mrd. Euro bzw. 4,8 % erhöhte sich das Gesamtmarktvolumen bei den Unternehmenskrediten im Geschäftsjahr 2022 deutlich stärker: Es nahm um 150,8 Mrd. Euro bzw. 9,0 % auf 1.831,5 Mrd. Euro zu und übertraf damit sogar die Zuwächse der beiden Vorjahre in Summe. Unternehmen und Selbstständige reagierten auf die auftretenden Lieferkettenprobleme sowie die steigenden Kosten im Jahr 2022 mit einer starken Ausweitung des Kreditvolumens. In Teilen ist das bemerkenswerte Wachstum des Gesamtmarktes auch auf die Kreditvergabe von KfW und staatlichen Förderinstituten an energieabhängige Sektoren infolge des Ukraine-Krieges zurückzuführen.

Trotz eines sehr hohen Bestandsplus von 40,6 Mrd. Euro bzw. 5,9 % verzeichnete die Sparkassen-Finanzgruppe somit ein unter dem Bankendurchschnitt liegendes Bestandswachstum und dadurch Marktanteilsinbußen. Die Höhe der Wachstumsraten von Sparkassen überstieg in diesem Segment die der Landesbanken: Die Sparkassen wuchsen mit einem Rekordwert von 6,3 % (bzw. 32,7 Mrd. Euro), die Landesbanken legten um 4,6 % (bzw. 7,9 Mrd. Euro) zu.

### Marktanteile Unternehmenskredite\* Ende Dezember 2022

Stand: 31.12.2022



\* Kredite an Unternehmen und Selbstständige (einschließlich gewerblicher Wohnungsbaukredite).

Das von der Sparkassen-Finanzgruppe herausgegebene Unternehmenskreditvolumen belief sich am Jahresende 2022 auf insgesamt 728,3 Mrd. Euro. Dies entspricht einem Marktanteil von 39,8 %, wobei 30,0 Prozentpunkte auf die Sparkassen und 9,8 Prozentpunkte auf die Landesbanken entfallen.

Damit ist die Sparkassen-Finanzgruppe innerhalb der deutschen Kreditwirtschaft unverändert der wichtigste Finanzpartner vor allem der kleinen und mittelgroßen Unternehmen. Dahinter folgen mit großem Abstand die Genossenschaftsbanken mit 20,5 % sowie die Regional- und sonstigen Kreditbanken<sup>1</sup> mit 16,2 % und die Großbanken mit 11,5 %.

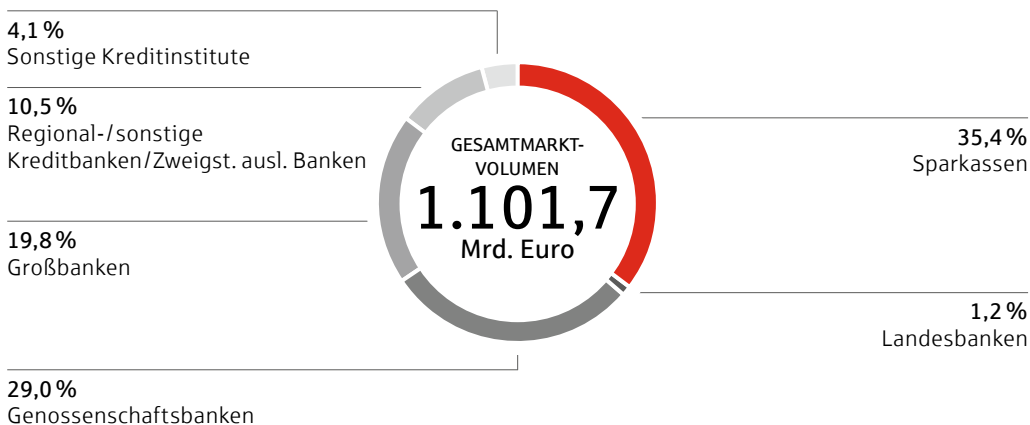
### Kredite an Privatkunden

Seit 2012 hatte sich die Nachfrage nach Krediten für den privaten Wohnungsbau vor allem zinsbedingt spürbar belebt. Das Jahr 2022 stellt im Zuge der stark zunehmenden Baukosten und des Zinsanstieges einen Wendepunkt dar. Im Berichtsjahr erhöhte sich das Gesamtmarktvolumen der privaten Wohnungsbaukredite erstmals deutlich schwächer im Vergleich zum Vorjahr, auch wenn es noch signifikant um 55,2 Mrd. Euro bzw. 5,3 % auf 1.101,7 Mrd. Euro anstieg. Vor allem im 2. Halbjahr 2022 ist eine sinkende Nachfrage aufgrund hoher Baukosten und stark gestiegener Zinsen festzustellen.

Die Sparkassen-Finanzgruppe erzielte 2022 ein Bestandswachstum, das gleichauf mit dem Marktdurchschnitt lag. Ihr Bestandsvolumen erhöhte sich um 20,1 Mrd. Euro auf 402,8 Mrd. Euro. Auf die Sparkassen entfällt ein Anteil von 35,4 % am Gesamtmarkt. Zusammen kommen Sparkassen und Landesbanken auf einen Marktanteil von 36,6 %. Zweitstärkste Institutsgruppe sind die Genossenschaftsbanken mit einem Anteil von 29,0 %, gefolgt von den Großbanken mit einem Anteil von 19,8 % und den Regional- und sonstigen Kreditbanken<sup>1</sup> mit einem Anteil von 10,5 %.

### Marktanteile private Wohnungsbaukredite Ende Dezember 2022

Stand: 31.12.2022



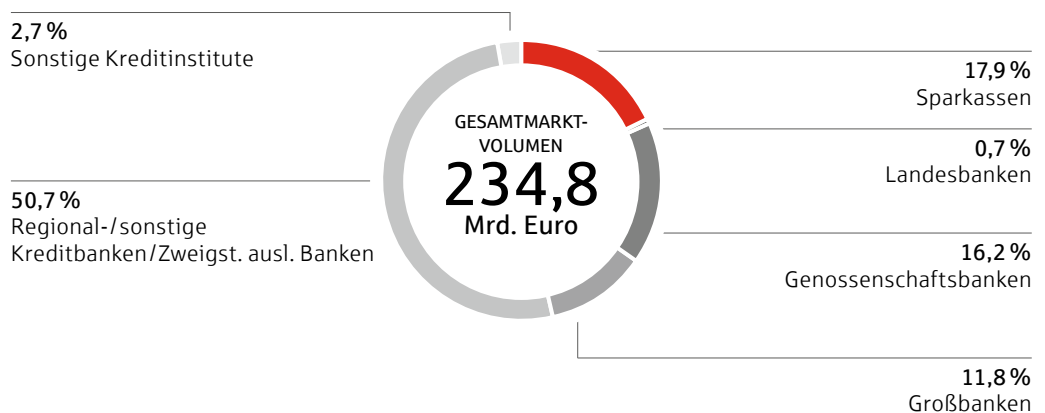
Erstmals seit 2019 war das Konsumentenkreditgeschäft 2022 über alle Bankengruppen hinweg wieder leicht zunehmend. Das Marktvolumen erhöhte sich um 2,2 Mrd. Euro bzw. um 1,0 % auf 234,8 Mrd. Euro zum Jahresende 2022. Die Institute der Sparkassen-Finanzgruppe verzeichneten einen Bestandsrückgang von 0,4 Mrd. Euro bzw. –0,9 % (Vorjahr: –0,6 %) und verloren an Marktanteil. Mit einem Bestandsvolumen von 43,8 Mrd. Euro und einem Anteil von 18,6 % liegt die Sparkassen-Finanzgruppe zwar deutlich hinter der Bankengruppe der Regional- und sonstigen Kreditbanken<sup>1</sup> (Anteil 50,7 %), aber unverändert auf dem zweiten Rang. Der Markt wird vor allem von Regional- / sonstigen Kreditbanken dominiert, in die fast alle Spezialfinanzierer eingeordnet

<sup>1</sup> Inkl. Zweigstellen ausländischer Banken.

sind. Diese haben 2022 ihren Anteil am Konsumentenkreditgeschäft weiter ausbauen können. Allerdings ist bei Wertung dieser auf der Bundesbankstatistik beruhenden Zahlen zu berücksichtigen, dass aufgrund der Meldevorgaben der Deutschen Bundesbank die Sparkassen Kreditpartner GmbH (SKP) in diesen Gesamtmarktzahlen nicht enthalten ist. Nach unseren internen Berechnungen liegt der Marktanteil der Sparkassen-Finanzgruppe inklusive SKP bei 22,0 %. Gegenüber 2021 ist die Marktstellung der Sparkassen-Finanzgruppe unter Einrechnung der SKP stabil geblieben.

### Marktanteile Konsumentenkredite Ende Dezember 2022

Stand: 31.12.2022



### Einlagen von Privatkunden

Bei den Einlagen von Privatpersonen<sup>1</sup> hat sich das Gesamtmarktvolumen im vergangenen Jahr um 2,8 % auf 2.489,5 Mrd. Euro erhöht. Der absolute Zuwachs lag mit 66,7 Mrd. Euro etwas unter dem Wert des Vorjahres (80,8 Mrd. Euro). In den letzten Jahren war die jährliche Bestandszunahme teils deutlich über diesem Wert, der den geringsten Zuwachs seit 2014 darstellt.

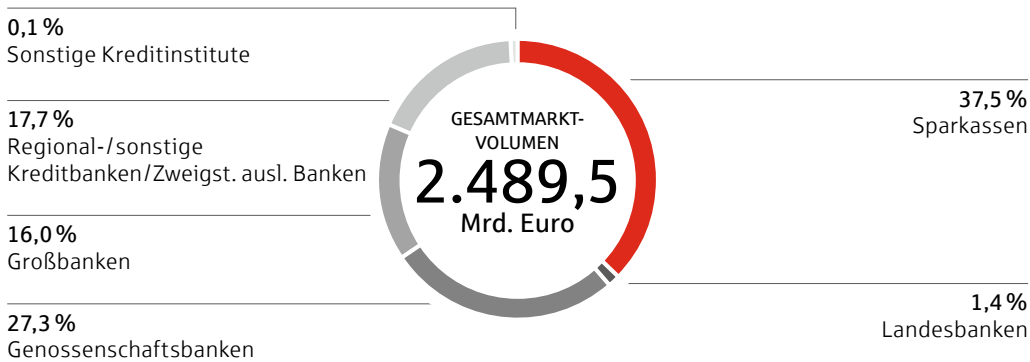
Innerhalb der einzelnen Anlagekategorien gab es aufgrund des Zinsanstieges im Berichtsjahr unterschiedliche Entwicklungen: Fortwährende Bestandsabflüsse verzeichnete der Gesamtmarkt bei den Spareinlagen. Bestandszuwächse gab es erneut bei den Sichteinlagen von Privatpersonen, wobei die Steigerung bei den Sichteinlagen mit einem Plus von 2,7 % erneut nicht so stark wie im Vorjahr (5,5 %) war. Eine Trendumkehr fand bei Termineinlagen und Sparbriefen statt: Die Bestände der privaten Termingelder sowie die der Sparbriefe stiegen zinsgetrieben – von relativ niedrigem Niveau kommend – außerordentlich stark um 51,4 % und 46,1 % an. Insbesondere das Marktsegment der Termingelder von Privatkunden wurde in Deutschland aufgrund der Zinsentwicklung in den letzten Jahren weitgehend marginalisiert, steht nun aber vor einem umso stärkeren Comeback.

Die Entwicklungen in der Sparkassen-Finanzgruppe folgen den allgemeinen Markttrends, sie kann aber vor allem bei Termineinlagen und Sparbriefen Marktanteile hinzugewinnen.

<sup>1</sup> Inklusive Zweigstellen ausländischer Banken.

## Marktanteile Einlagen von Privatpersonen\* Ende Dezember 2022

Stand: 31.12.2022



\*Ohne Termineinlagen mit Befristung von über zwei Jahren.

Einerseits zeigt die Entwicklung im Jahr 2022 die langsame Wiederentdeckung der verzinslichen Einlagen bei Privatkunden, die dem steigenden Zinsniveau geschuldet ist. Andererseits verringerte sich die Sparfähigkeit der Verbraucher durch die nach der Corona-Pandemie wieder uneingeschränkt möglichen Konsummöglichkeiten. Hinzu kamen aber auch reale Einkommensverluste durch die hohen Preissteigerungen im Jahr 2022 – sei es bei Energie oder bei Lebensmitteln.

Die Sparkassen-Finanzgruppe erzielte im Berichtsjahr 2022 bei den Einlagen von Privatpersonen einen Anstieg von 22,3 Mrd. Euro bzw. 2,4 % (Vorjahr: 3,2 %) auf 968,4 Mrd. Euro. Der Einlagenzufluss war somit nur leicht unterdurchschnittlich, sodass der Marktanteil nahezu stabil gehalten werden konnte. Die Sparkassen-Finanzgruppe erreichte zum Jahresende einen Marktanteil von 38,9 %.

Die Sparkassen-Finanzgruppe bleibt damit im Einlagengeschäft mit Privatkunden unverändert Marktführer vor den Kreditbanken, die einen Bestand von 837,5 Mrd. Euro ausweisen und einen Marktanteil von 33,7 % besitzen. Darunter befinden sich die Regional- und sonstigen Kreditbanken mit einem Anteil von 17,7 %. Diese Institutsgruppe, in der sämtliche Direktbanken (einschließlich „Autobanken“) enthalten sind, konnte ihre Marktstellung stabil halten. Auf dem dritten Rang folgt die Gruppe der Genossenschaftsbanken, die im Retailgeschäft ebenfalls stark verankert ist. Diese vereinigte mit einem Bestand von 679,8 Mrd. Euro zum Jahresende 27,3 % der gesamten privaten Einlagen auf sich.

### Einlagen von inländischen Unternehmen

Nach den privaten Einlagen sind die Einlagen von inländischen Unternehmen das zweitgrößte Segment des gesamten Kundeneinlagengeschäfts der deutschen Kreditwirtschaft. Sie beliefen sich zum Jahresende 2022 auf 1.176,7 Mrd. Euro.

<sup>1</sup> Ohne Termineinlagen mit Befristung von über zwei Jahren.

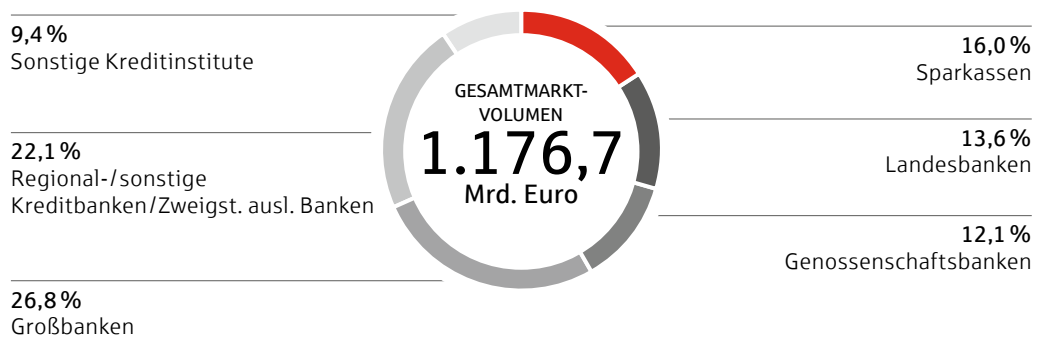
Waren die Einlagen von inländischen Unternehmen in den Jahren 2018 und 2019 noch leicht rückläufig, verzeichneten sie vor allem im Jahr 2020 einen sehr starken Bestandszufluss von 84,5 Mrd. Euro bzw. 8,4 %. Im Geschäftsjahr 2022 war der Bestandszufluss von 56,4 Mrd. Euro bzw. 5,0 % wieder deutlich stärker als im Vorjahr. Die Anstiege waren in weiten Teilen der vorsichtigen Disposition der Unternehmen in der Pandemie geschuldet. Im Berichtsjahr verschafften sich die Unternehmen ebenso eine höhere Liquidität, um für eine größere Lagerhaltung sowie gegen steigende Kosten gewappnet zu sein.

Die Entwicklung verlief bei den meisten Bankengruppen weitgehend ähnlich, vor allem aber konnten Großbanken ihre Einlagenbestände sehr deutlich erhöhen. Der Bestand der Unternehmenseinlagen der Sparkassen hat sich im Berichtsjahr um 5,1 Mrd. Euro bzw. 2,8 % vergrößert, ihr Marktanteil sank leicht auf nunmehr 16,0 %.

Bei den Landesbanken erhöhte sich der von inländischen Unternehmen gehaltene Einlagenbestand auf 159,6 Mrd. Euro zum Ende des Jahres 2022 (Bestand Ende 2021: 156,0 Mrd. Euro). Die Landesbanken haben bei den Einlagen von inländischen Unternehmen mit einem Marktanteil von 13,6 % weiterhin eine starke Marktstellung. Zusammen mit den Sparkassen kommen die Landesbanken in diesem Einlagensegment zum Jahresende 2022 auf einen Marktanteil von 29,6 %.

### Marktanteile Einlagen von inländischen Unternehmen Ende Dezember 2022

Stand: 31.12.2022



### Deutsche Exporte im Jahr 2022 mit Rekordergebnis – Sparkassen sind kompetente und verlässliche Partner für die internationalen Geschäfte deutscher Unternehmer

Unternehmen in Deutschland und weltweit haben gelernt, mit den Auswirkungen und Einschränkungen der durch die WHO<sup>1</sup> ausgerufenen Corona-Pandemie umzugehen. Die deutsche Exportwirtschaft stieg 2022 im Vergleich zum Vorjahr um 14,1 % und erreichte mit 1.574,0 Mrd. Euro einen neuen Höchststand. Diese Entwicklung zeigte sich auch im Importgeschäft. Im Jahr 2022 wurden Waren und Dienstleistungen im Wert von 1.494,4 Mrd. Euro importiert. Im Vergleich zum Vorjahr war dies eine Entwicklung von +24,1 % und ebenfalls ein neuer Höchstwert. Die Steigerungen im Jahr 2022 sind u. a. auf Preiserhöhungen zurückzuführen, die den Wert der Ausfuhren wie der Einfuhren nach oben trieben. Um die Energieimporte aus Russland möglichst schnell zu reduzieren, hatte Deutschland im vergangenen Jahr seinen Bedarf kurzfristig über andere Lieferanten decken müssen, was teils sehr teuer war. Der Exportüberschuss ist damit das sechste Jahr in Folge gesunken und

<sup>1</sup> World Health Organization: Weltgesundheitsorganisation.



betrug 79,6 Mrd. Euro. Die wichtigsten weltweiten Handelspartner für Deutschland bleiben USA und China. In der EU sind die Niederlande und Frankreich bedeutende Regionen für deutsche Unternehmen.

Internationale Geschäfte bergen Chancen, aber auch Risiken. Die Sparkassen-Finanzgruppe begleitet seit vielen Jahren mittelständische Unternehmen bei deren internationalen Geschäften. Dazu bündeln die Sparkassen ihr Know-how in regionalen KompetenzCentern „S-International“. Damit erhalten alle Unternehmerinnen und Unternehmer deutschlandweit Zugriff auf spezielle Expertise sowie umfangreiche Fachkompetenz und greifen auf wertvolle Erfahrungen im Umgang mit Besonderheiten im grenzüberschreitenden Handel zurück. Dabei nutzen die KompetenzCenter S-International ein internationales Netzwerk mit mehr als 10.000 Korrespondenzbanken an rund 100 Standorten weltweit. Je nach Kundenbedarf begleiten die Landesbanken, die Deutsche Leasing und der S-CountryDesk die Kunden direkt vor Ort und bei wichtigen Gesprächen in deutscher Sprache.



Der Krieg in der Ukraine hat hohe Abhängigkeiten von weltweiten Lieferanten und Ländern aufgezeigt (z. B. Russland als Energielieferant oder China als Tech-Zulieferer). Der deutsche Mittelstand ist aufgefordert, kurzfristig seine Zulieferstruktur stärker zu diversifizieren, um so Ausfallrisiken zu minimieren. Diese notwendige Umstellung wird insbesondere kleine und mittlere Unternehmen zusätzlich zur nachhaltigen Transformation sowie Digitalisierung fordern. Auch hier kann die Sparkassen-Finanzgruppe helfen: Bei der Neujustierung von Liefer- und Absatzbeziehungen unterstützt der EuropaService. Durch seine Anbindung an das Enterprise Europe Network bringt er potenzielle Partner aus verschiedenen Ländern zusammen. Darüber hinaus informiert er über geschäftliche Rahmenbedingungen für Handel und Investition in gut 40 europäischen Ländern.

Die Sparkassen-Finanzgruppe entwickelt sich stetig zum Außenhandelsmanager der Unternehmen weiter – regional verankert und weltweit vernetzt. Zum bestehenden klassischen Leistungsspektrum der Sparkassen vom Auslandszahlungsverkehr bis hin zur Außenhandelsfinanzierung werden weiter auch Dienstleistungen aufgebaut, die dem Kunden zusätzliche Mehrwerte bieten, wie zum Beispiel die Außenhandels- und Zollberatung. Sparkassen sind „Der Mittelstandsfinanzierer“ in Deutschland und verstehen diese Stärke für ihre Kunden im Ausland einzusetzen.

## Geschäftsentwicklung und wirtschaftliche Lage

### Entwicklung der der Institutssicherung angeschlossenen Institute<sup>1</sup> – aggregierte Betrachtung

Im operativen Geschäft verzeichnete die Sparkassen-Finanzgruppe im Geschäftsjahr 2022 ein gegenüber dem Vorjahr stark verbessertes Ergebnis.

Sehr positiv entwickelte sich im Berichtsjahr der Zins- und Provisionsüberschuss sowie das Nettoergebnis aus Finanzgeschäften. Im Gegenzug wurde jedoch die Ertragslage der Sparkassen-Finanzgruppe im Berichtsjahr durch ein höheres Bewertungsergebnis<sup>2</sup> belastet. Insgesamt ergab sich trotzdem per saldo erfreulicherweise ein gegenüber 2021 stabiles Jahresergebnis (vor und nach Steuern).

➤ Weitere Informationen zur Geschäftsentwicklung der Sparkassen, Landesbanken und der Landesbausparkassen finden Sie auf den Seiten 48, 56 und 60.

Operativ erzielte die Sparkassen-Finanzgruppe 2022 mit einem Betriebsergebnis vor Bewertung in Höhe von 16,6 Mrd. Euro ein gegenüber dem Vorjahr (11,0 Mrd. Euro) erheblich höheres Ergebnis. Das Wachstum ist – vor dem Hintergrund eines moderat gestiegenen Verwaltungsaufwandes – auf ein stark verbessertes Zinsergebnis und Handelsergebnis sowie auf ein gestiegenes Provisionsergebnis im Geschäftsjahr 2022 zurückzuführen. Der Provisionsüberschuss der Sparkassen-Finanzgruppe erhöhte sich um 5,8 % auf 11,2 Mrd. Euro. Der Zinsüberschuss stieg durch die Zinswende auf knapp 30,0 Mrd. Euro an und übertraf im Berichtsjahr bei Weitem das Vorjahresergebnis (26,4 Mrd. Euro). Das Handelsergebnis (Nettoergebnis aus Finanzgeschäften), das innerhalb der Sparkassen-Finanzgruppe lediglich bei den Landesbanken relevant ist, verdoppelte sich nahezu auf 1,7 Mrd. Euro.

Der Verwaltungsaufwand stieg – trotz allgemein hoher Preissteigerungsraten im Jahr 2022 – nur moderat um 2,1 % auf 27,6 Mrd. Euro. Primär verantwortlich dafür waren höhere Sachaufwendungen.

Die Cost-Income-Ratio<sup>3</sup> der gesamten Sparkassen-Finanzgruppe hat sich im Geschäftsjahr 2022 auf 62,5 % stark verbessert (Vorjahr: 71,0 %). Ausschlaggebend dafür war primär der Anstieg des Zinsergebnisses sowie des Handelsergebnisses.

Beim Bewertungsergebnis verzeichnete die Sparkassen-Finanzgruppe 2022 eine Belastung gegenüber dem Vorjahr. Der Netto-Bewertungsaufwand stieg von 0,3 Mrd. Euro 2021 auf 6,2 Mrd. Euro im Jahr 2022 an. Infolge der stark gestiegenen Zinsen und der dadurch fallenden Kurse bei festverzinslichen Wertpapieren mussten einige Institute einen deutlichen Anstieg beim Bewertungsaufwand für das Wertpapiergeschäft verbuchen. Da ein Großteil dieser fälligen Zinspapiere am Ende ihrer Laufzeit wieder zum Nennwert eingelöst wird, werden die Rückflüsse zukünftig das Bewertungsergebnis entlasten.

Das außerordentliche Ergebnis<sup>4</sup> belastete die Ertragslage der Sparkassen-Finanzgruppe 2022 dagegen in etwas geringerem Maße als im vorangegangenen Geschäftsjahr. Mit –4,5 Mrd. Euro lag der Negativsaldo unter dem Vorjahreswert von –4,9 Mrd. Euro. Der Großteil dieses Aufwands kann aber den Zuführungen zum Fonds für allgemeine Bankrisiken zugeschrieben werden – 2022 betragen sie 2,7 Mrd. Euro.

<sup>1</sup> Dieses Kapitel betrachtet aggregiert die Entwicklung bei den Sparkassen, Landesbanken und Landesbausparkassen (dabei Landesbanken ohne Auslandsfilialen, ohne in- und ausländische Konzerntochtergesellschaften und ohne LBS).

<sup>2</sup> Abschreibungen und Wertberichtigungen auf Forderungen und Wertpapiere der Liquiditätsreserve (saldiert mit Erträgen aus Zuschreibungen zu Forderungen und Wertpapieren der Liquiditätsreserve) sowie Veränderungen der Vorsorgereserven gemäß § 340f HGB.

<sup>3</sup> Verwaltungsaufwand in Relation zu den operativen Erträgen (Summe aus Zins- und Provisionsüberschuss, Nettoergebnis aus Finanzgeschäften sowie dem sonstigen betrieblichen Ergebnis).

<sup>4</sup> Saldo der anderen und außerordentlichen Erträge/Aufwendungen. Im Unterschied zur GuV-Statistik der Deutschen Bundesbank werden hier auch die Zuführungen zum bzw. Entnahmen aus dem Fonds für allgemeine Bankrisiken gemäß § 340g HGB zum „außerordentlichen Ergebnis“ gerechnet.

## Ausgewählte Kennzahlen der Sparkassen-Finanzgruppe \*

### Ausgewählte Positionen der Bilanz

	Bestand Ende 2022 in Mrd. Euro	Bestand Ende 2021 in Mrd. Euro	Veränderung in %
Forderungen an Banken (MFIs <sup>1</sup> )	454,5	226,6	+100,6
Forderungen an Nichtbanken (Nicht-MFIs)	1.466,1	1.395,3	+5,1
Verbindlichkeiten gegenüber Banken (MFIs)	429,7	457,3	-6,0
Verbindlichkeiten gegenüber Nichtbanken (Nicht-MFIs)	1.508,8	1.452,1	+3,9
Eigenkapital	183,7	178,3	+3,1
Bilanzsumme	2.539,2	2.431,9	+4,4
Kernkapitalquote gemäß CRR <sup>2</sup> (in %; Veränderung in %-Punkten)	15,7	15,7	+0,0

### Ausgewählte Positionen der GuV<sup>3</sup>

	2022 <sup>4</sup> in Mrd. Euro	2021 in Mrd. Euro	Veränderung in %
Zinsüberschuss	29,97	26,43	+13,4
Provisionsüberschuss	11,17	10,56	+5,8
Nettoergebnis aus Finanzgeschäften	1,72	0,90	+91,3
Verwaltungsaufwand	27,62	27,05	+2,1
Betriebsergebnis vor Bewertung	16,56	11,05	+49,9
Betriebsergebnis nach Bewertung	10,34	10,79	-4,2
Jahresüberschuss vor Steuern	5,89	5,86	+0,5
Gewinnabhängige Steuern	3,48	3,46	+0,7
Jahresüberschuss nach Steuern	2,40	2,40	+0,1
davon Jahresüberschuss nach Steuern der Sparkassen	1,39	1,78	-21,8
davon Jahresüberschuss nach Steuern der Landesbanken	0,93	0,59	+57,9
davon Jahresüberschuss nach Steuern der Landesbausparkassen	0,08	0,03	>+100

\* Sparkassen-Finanzgruppe: 1. Sparkassen, 2. Landesbanken ohne Auslandsfilialen, ohne in- und ausländische Konzerntochtergesellschaften, ohne LBS, 3. Landesbausparkassen (rechtlich selbstständige LBS und rechtlich unselbstständige Abteilungen der Landesbanken).

<sup>1</sup> Monetary Financial Institutions = monetäre Finanzinstitute.

<sup>2</sup> Capital Requirement Regulation (Eigenkapitalrichtlinie).

<sup>3</sup> Die Zuführungen zum Fonds für allgemeine Bankrisiken gemäß § 340g HGB werden hier – wie in der „originären“ GuV gemäß HGB – als das Jahresergebnis verringernde Aufwendungen berücksichtigt; in den DSGV-Finanzberichten bis 2010 wurden diese „§-340g-Zuführungen“ analog der GuV-Statistik der Deutschen Bundesbank als das Jahresergebnis erhöhende Gewinnverwendung behandelt.

<sup>4</sup> Vorläufige Zahlen aus teilweise noch nicht testierten Jahresabschlüssen gemäß HGB, Rundungsdifferenzen möglich.

Insgesamt erreichten die Mitgliedsinstitute der Sparkassen-Finanzgruppe 2022 einen Jahresüberschuss vor Steuern in Höhe von rund 5,9 Mrd. Euro. Dies stellt eine stabile Entwicklung im Vergleich zum Geschäftsjahr 2021 dar, das die Gruppe mit einem Vorsteuerergebnis in selbiger Höhe abgeschlossen hatte. Nach Steuern verzeichnete die Sparkassen-Finanzgruppe im Jahr 2022 – wie auch im Vorjahr – ein Jahresergebnis von 2,4 Mrd. Euro.

Im abgelaufenen Geschäftsjahr hat sich der Anstieg der aggregierten Bilanzsumme der Sparkassen-Finanzgruppe im Vergleich zu 2021 fortgesetzt. Wie bereits in den letzten Jahren ist diese Entwicklung vor allen auf ein wachsendes Kundengeschäft zurückzuführen. Im Gegensatz zum Vorjahr wurden die Guthaben bei Zentralnotenbanken ab- sowie das Interbankengeschäft (inklusive Einlagefazilität) ausgebaut.

Die Bilanzsumme der Sparkassen-Finanzgruppe erhöhte sich zum Jahresende 2022 um 4,4 % auf 2.539,2 Mrd. Euro (Vorjahr: + 3,7 %). Dabei wurden wieder sowohl das Kundenkreditgeschäft als auch das Kundeneinlagengeschäft ausgebaut. Insbesondere im Kundenkreditgeschäft konnten die Sparkassen ein höheres absolutes Wachstum erzielen. Die Forderungen gegenüber Nichtbanken erhöhten sich um 5,1 % auf 1.466,1 Mrd. Euro. Die Verbindlichkeiten gegenüber Nichtbanken der Sparkassen-Finanzgruppe stiegen um 3,9 % auf 1.508,8 Mrd. Euro.

---

# 183,7

**Mrd. Euro**

BILANZIELLES EIGENKAPITAL  
DER SPARKASSEN-  
FINANZGRUPPE

Das bilanzielle Eigenkapital der Sparkassen-Finanzgruppe hat sich auch 2022 wieder erhöht. Es wuchs um 3,1 % auf 183,7 Mrd. Euro (Vorjahr: + 2,6 %). Damit hat die Gruppe ihre Eigenkapitalausstattung im abgelaufenen Geschäftsjahr erneut verbessert.

Das ermittelte Kernkapital der Sparkassen-Finanzgruppe gemäß CRR/CRD IV<sup>1</sup> erhöhte sich zum Jahresende 2022 auf 181,7 Mrd. Euro (Ende 2021: 175,4 Mrd. Euro). Trotz des auf 1.157,7 Mrd. Euro gestiegenen Gesamtrisikobeitrages<sup>2</sup> (Ende 2021: 1.118,3 Mrd. Euro) blieb die Kernkapitalquote der Sparkassen-Finanzgruppe zum Jahresende 2022 stabil auf dem Niveau des Vorjahres von 15,7 %.

Auf Basis ihrer soliden Eigenkapitalausstattung wird die Sparkassen-Finanzgruppe auch weiterhin nachhaltig zur Kreditversorgung der deutschen Wirtschaft, insbesondere der vielen mittelständischen Unternehmen, beitragen.

### Geschäftsentwicklung der Sparkassen

Die Sparkassen in Deutschland haben 2022 ihr Kredit- und Einlagengeschäft weiter ausgeweitet. Die Bilanzsumme erhöhte sich um 24,2 Mrd. Euro (+ 1,6 %) auf 1.523,3 Mrd. Euro. Die Anzahl der Sparkassen verringerte sich um neun auf 361 Sparkassen (Vorjahr: 370; Stand 01. Juli 2023: 355).

Das Kundenkreditgeschäft war erneut von hoher Dynamik geprägt. Bei den Beständen verbuchten die Sparkassen mit einer Steigerung von 54,5 Mrd. Euro bzw. 5,7 % auf 1.009,5 Mrd. Euro einen Rekordzuwachs. Das Neugeschäft verlief insgesamt ebenfalls auf recht hohem Niveau; einem extrem starken 1. Halbjahr folgte allerdings eine deutliche Abschwächung im 2. Halbjahr. Im gesamten Kundenneugeschäft sagten die Sparkassen Kredite in Höhe von 189,8 Mrd. Euro zu – gegenüber dem (Rekord-)Vorjahr ein Rückgang in Höhe von –7,5 Mrd. Euro (–3,8 %).

Bei den Kundeneinlagen verbuchten die Sparkassen 2022 mit einem Plus von 30,7 Mrd. Euro (+2,7 %) auf einen Bestand von 1.153,7 Mrd. Euro einen eher moderaten Zuwachs, der unter den beiden Corona-Sonderjahren 2020 und 2021 blieb. Bei steigenden Zinsen gab es erstmals seit vielen Jahren wieder ein Plus bei Termineinlagen und Eigenemissionen.

---

# 1.523,3

**Mrd. Euro**

BILANZSUMME DER  
SPARKASSEN

<sup>1</sup> CRR = Capital Requirements Regulation; CRD = Capital Requirements Directive.

<sup>2</sup> Beinhaltet Adressenausfallrisiken, Marktrisikopositionen und sonstige Risiken.

Im bilanzneutralen Kundenwertpapiergeschäft verzeichneten die Sparkassen mit 131,7 Mrd. Euro einen guten Umsatz, der aber um –21,1 % unter dem sehr starken Vorjahr lag. Der Nettoabsatz (Käufe minus Verkäufe der Kunden) war mit 29,0 Mrd. Euro wieder sehr hoch und blieb nur leicht unter dem Bestwert aus dem Vorjahr.

Somit konnte die direkte Geldvermögensbildung 2022 wieder in recht hohem Umfang von Zuflüssen aus dem Einlagengeschäft und dem Wertpapiergeschäft profitieren, allerdings nicht so stark wie in den pandemiebedingten Ausnahmevorjahren.

Unter Einbeziehung des den Sparkassen zurechenbaren Bauspargeschäfts sowie des zurechenbaren Lebensversicherungsgeschäfts legten Sparkassenkunden 62,4 Mrd. Euro direkt und indirekt bei ihrer Sparkasse neu an.

### **Ertragslage**

Im Geschäftsjahr 2022 hat sich die Ertragslage der Sparkassen im operativen Geschäft (Betriebsergebnis vor Bewertung) stark verbessert. Vor allem der durch das Ende der Negativzinsphase wieder ansteigende Zinsüberschuss trug zu dieser Entwicklung bei. Die 2022er-Gewinn-und-Verlust-Rechnung der Sparkassen wird aber auch von einem wesentlich höheren Bewertungsergebnis (vor allem zinsbedingt im Depot A) im Vergleich zum Vorjahr geprägt. Diese Entwicklung wurde jedoch erfreulicherweise durch das starke operative Ergebnis aufgefangen, was per saldo zu einem stabilen Betriebsergebnis nach Bewertung führt.

Das operative Geschäft der Sparkassen wird nach wie vor insbesondere von der Entwicklung des Zinsergebnisses aus dem wettbewerbsintensiven Kredit- und Einlagengeschäft mit der Privatkundschaft und den mittelständischen Unternehmen bestimmt. Mit einem erstmaligen Anstieg seit 2015, nun um 16,2 %, erzielten die Sparkassen im Geschäftsjahr 2022 ein Zinsergebnis in Höhe von 22,2 Mrd. Euro (Vorjahr: 19,1 Mrd. Euro).

Im Kundengeschäft sind vor allem die Margen im Einlagengeschäft durch den starken Zinsanstieg inzwischen wieder deutlich positiv. Im Kreditgeschäft stabilisierten sich im Jahr 2022 die Margen bei steigender Kreditnachfrage. Im Gegenzug waren im Berichtsjahr die Fristentransformationserträge aufgrund der zunehmend inversen Zinsstruktur jedoch stark rückläufig.

Der Provisionsüberschuss der Sparkassen erhöhte sich erneut spürbar um 3,9 % auf 9,3 Mrd. Euro (Vorjahr: 9,0 Mrd. Euro). Hauptsächlich ist diese Ergebnisverbesserung auf einen Anstieg der Provisionserlöse aus dem Giroverkehr und Kartengeschäft zurückzuführen. Zuwächse verzeichneten die Sparkassen 2022 außerdem im stark wachsenden Bauspargeschäft sowie bei der Vermittlung von Krediten (Kreditvermittlung über S-Kreditpartner).

Trotz der hohen Inflationsrate hielten die Sparkassen den Kostenanstieg in Grenzen. So erhöhte sich der Verwaltungsaufwand im Geschäftsjahr 2022 nur sehr moderat um 2,0 % auf 20,2 Mrd. Euro (Vorjahr: 19,8 Mrd. Euro). Die Häuser verzeichneten im Berichtsjahr einen auf 7,8 Mrd. Euro gestiegenen Sachaufwand (+3,0 %). Die Sachkostenentwicklung wurde neben den zu verkraftenden Energiepreisanstiegen maßgeblich von steigenden IT-Kosten beeinflusst. Erneut machten die zunehmende Regulatorik sowie die Digitalisierung und Standardisierung der Prozesse zusätzliche IT-Investitionen notwendig. Im Berichtszeitraum normalisierten sich nach Auslaufen der Corona-Einschränkungen die Aufwendungen für Werbung sowie für Aus- und Fortbildung. Aufgrund des starken Anstiegs der gedeckten Kundeneinlagen erhöhte sich erneut die Bankenabgabe der Sparkassen spürbar. Sie

stellt zwischenzeitlich einen der maßgeblichen Kostentreiber für die Institute dar. Der Personalaufwand hat 2022 leicht um 1,4 % zugenommen und beträgt 12,4 Mrd. Euro (Vorjahr: 12,2 Mrd. Euro). Die moderaten Tarifsteigerungen des vor dem Hintergrund von Corona 2020 geschlossenen Tarifvertrages belasteten den Personalaufwand im Jahr 2022 nur schwach.

Die Cost-Income-Ratio<sup>1</sup> verbesserte sich im Geschäftsjahr 2022 außerordentlich stark und erreichte einen Wert von 61,7 % (Vorjahr: 70,2 %). Entlastend wirkten die deutliche Ausweitung des Zinsüberschusses und die Erhöhung der Provisionserlöse, belastend der Anstieg des Verwaltungsaufwandes.

Das Betriebsergebnis vor Bewertung erhöhte sich somit außerordentlich stark auf 12,5 Mrd. Euro (Vorjahr: 8,1 Mrd. Euro).

Beim Bewertungsergebnis<sup>2</sup> mussten die Sparkassen 2022 mit 4,5 Mrd. Euro einen Netto-Bewertungsaufwand verbuchen, der weit über dem Wert des Vorjahres (0,3 Mrd. Euro) lag. Durch die stark gestiegenen Zinsen und die dadurch fallenden Kurse bei festverzinslichen Wertpapieren mussten die Institute einen deutlichen Anstieg beim Bewertungsaufwand für das Wertpapiergeschäft verbuchen. Dabei handelt es sich jedoch mehrheitlich nicht um realisierte Verluste, sondern nur um Buchwertkorrekturen. Sparkassen halten diese festverzinslichen Papiere hoher Bonität üblicherweise bis zur Endfälligkeit, die dann zum Nennwert eingelöst werden. Demzufolge werden in den nächsten Jahren die Rückflüsse aus diesen dann fälligen Zinspapieren das Bewertungsergebnis erheblich entlasten.

Durch die erfreulich gute Entwicklung der Risikolage im Kreditgeschäft 2022 fielen dort die Bewertungsaufwendungen 2022 mit 0,4 Mrd. Euro verhältnismäßig gering aus (Vorjahr: ausgeglichenes Bewertungsergebnis Kreditgeschäft). Gerade die mittelständischen Unternehmen haben sich auch in dieser Krise wieder einmal als besonders widerstandsfähig gezeigt. Dabei halfen ihnen ihre gute Eigenkapitalausstattung und die Fähigkeit, äußerst flexibel auf veränderte Gegebenheiten zu reagieren. Zusätzlich wurden Unternehmen und Selbstständige durch die schnelle Kredit- und Liquiditätshilfe ihrer Kreditinstitute sowie ergänzend der KfW und Landesförderinstitute unterstützt, um die höheren Energiepreise und Kosten für die gestiegene Lagerhaltung abzufedern. Dadurch konnte ein Abgleiten in die Rezession vermieden werden.

Das „außerordentliche Ergebnis“<sup>3</sup> der Sparkassen war im Geschäftsjahr 2022 erneut stark geprägt von den Zuführungen zum Fonds für allgemeine Bankrisiken gemäß § 340g HGB. Die Aufstockung der „§-340g-Reserven“ lag mit 2,4 Mrd. Euro unter dem Wert des Vorjahres (2021: 3,7 Mrd. Euro). Das gesamte „außerordentliche Ergebnis“ schloss 2022 mit einem im Vergleich zum Vorjahr leicht höheren Negativsaldo in Höhe von 4,0 Mrd. Euro ab.

**4,0**  
**Mrd. Euro**

JAHRESÜBERSCHUSS VOR  
STEUERN DER SPARKASSEN

Der Jahresüberschuss vor Steuern wurde spürbar durch das Bewertungsergebnis belastet. Mit einem Jahresüberschuss vor Steuern in Höhe von 4,0 Mrd. Euro lag das Gesamtergebnis der Sparkassen im Geschäftsjahr 2022 unter dem Vorjahreswert (2021: 4,5 Mrd. Euro).

Der Jahresüberschuss nach Abzug von Ertragssteuern betrug im Geschäftsjahr 2022 rund 1,4 Mrd. Euro und bewegte sich damit ebenfalls unter dem Vorjahresniveau (1,8 Mrd. Euro).

<sup>1</sup> Verwaltungsaufwand in Relation zu den operativen Erträgen.

<sup>2</sup> Das Bewertungsergebnis setzt sich aus der Risikovorsorge im Kreditgeschäft und den Zuführungen zu/Auflösungen von Vorsorgereserven gemäß § 340f HGB sowie den Abschreibungen und Wertberichtigungen auf Forderungen und Wertpapiere der Liquiditätsreserve (saldiert mit Erträgen aus Zuschreibungen zu Forderungen und Wertpapieren der Liquiditätsreserve) zusammen.

<sup>3</sup> Saldo der anderen und außerordentlichen Erträge/Aufwendungen. Im Unterschied zur GuV-Statistik der Deutschen Bundesbank werden hier auch die Zuführungen zum bzw. Entnahmen aus dem Fonds für allgemeine Bankrisiken gemäß § 340g HGB zum „außerordentlichen Ergebnis“ gerechnet.

## Ausgewählte Positionen der Bilanz und der GuV der Sparkassen

### Ausgewählte Positionen der GuV der Sparkassen<sup>1</sup>

	2022 <sup>2</sup> Mrd. Euro	2021 Mrd. Euro	Veränderungen 2022 ggü. 2021	
			Mrd. Euro	%
Zinsüberschuss	22,21	19,11	+3,1	+16,2
Provisionsüberschuss	9,34	8,99	+0,4	+3,9
Nettoergebnis aus Finanzgeschäften	0,01	0,01	+0,0	+19,6
Verwaltungsaufwand	20,18	19,79	+0,4	+2,0
Personalaufwand	12,39	12,23	+0,2	+1,4
Sachaufwand (einschl. Abschreibungen auf Sachanlagen)	7,79	7,56	+0,2	+3,0
Betriebsergebnis vor Bewertung	12,51	8,38	+4,1	+49,3
Bewertungsergebnis (ohne Beteiligungen)	-4,48	-0,29	-4,2	>+100
Betriebsergebnis nach Bewertung	8,03	8,09	-0,1	-0,8
Saldo andere und außerordentliche Erträge/Aufwendungen <sup>1,3</sup>	-4,03	-3,63	+0,4	+10,9
darunter: Zuführungen zum Fonds für allgemeine Bankrisiken gemäß § 340g HGB	-2,42	-3,71	-1,3	-34,7
Jahresüberschuss vor Steuern	4,00	4,46	-0,5	-10,3
Gewinnabhängige Steuern	2,61	2,68	-0,1	-2,6
Jahresüberschuss nach Steuern	1,39	1,78	-0,4	-21,8
Eigenkapitalrentabilität vor Steuern (in %, Veränderungen in %-Punkten)	6,0	6,4	-	-0,4
Cost-Income-Ratio (in %, Veränderung in %-Punkten) <sup>4</sup>	61,7	70,2	-	-8,5

<sup>1</sup> Die Zuführungen zum Fonds für allgemeine Bankrisiken gemäß § 340g HGB werden hier – wie in der „originären“ GuV gemäß HGB – als das Jahresergebnis verringernde Aufwendungen berücksichtigt.

<sup>2</sup> Vorläufige Zahlen aus teilweise noch nicht testierten Jahresabschlüssen gemäß HGB, Rundungsdifferenzen möglich.

<sup>3</sup> Darin enthalten sind der Saldo aus Gewinnen aus der Veräußerung von Finanzbeteiligungen und Wertpapieren des Anlagevermögens, Abschreibungen auf/Zuschreibungen zu Finanzbeteiligungen und Wertpapieren des Anlagevermögens sowie Veränderungen des Fonds für allgemeine Bankrisiken gemäß § 340g HGB (Zuführungen zum Fonds für allgemeine Bankrisiken mit negativem Vorzeichen).

<sup>4</sup> Verwaltungsaufwand in Relation zu den operativen Erträgen.

### Aktivgeschäft

Das gesamte Kundenkreditgeschäft wuchs im Jahr 2022 um 54,5 Mrd. Euro. Die Sparkassen haben ihren Bestand damit um 5,7 % auf 1.009,5 Mrd. Euro gesteigert (Vorjahr +5,5 %).

Insgesamt sagten Sparkassen 2022 im Kundenkreditneugeschäft – auf hohem Niveau – etwas weniger Kredite zu als im Vorjahr; mit 189,8 Mrd. Euro wurde der Vorjahreswert aus dem Jahr 2021 um -3,8 % unterschritten.

Ein wichtiger Teil des Kundenkreditgeschäft ist das Unternehmenskreditgeschäft. Im Jahresverlauf 2022 haben die Sparkassen Unternehmen und wirtschaftlich Selbstständigen 106,6 Mrd. Euro Kredite neu zugesagt; das sind nochmals 0,3 Mrd. Euro bzw. 0,3 % mehr als der bisherige Bestwert aus dem Jahr 2020 und 2021. Dieser neue Rekordwert hatte seine Basis im 1. Halbjahr, in dem 59,9 Mrd. Euro neue Kredite zugesagt wurden – 19,3 % mehr als im 1. Halbjahr 2021. Im 2. Halbjahr ist das Neugeschäft mit 46,6 Mrd. Euro sehr deutlich um -16,8 % hinter dem 2. Halbjahr 2021 zurückgeblieben.

**1.009,5**  
Mrd. Euro  
KUNDENKREDITE

Das für das Gesamtjahr sehr gute Neugeschäft spiegelt sich auch in der Entwicklung der Bestände wider. Die Sparkassen erreichten mit einem Plus von 32,2 Mrd. Euro (+6,5 %) einen im Vergleich mit dem bisherigen Rekord-Vorjahr (+26,0 Mrd. Euro, +5,5 %) noch höheren Zuwachs. Der Kreditbestand lag Ende Dezember 2022 bei 528,1 Mrd. Euro. Das Tilgungsvolumen ist marginal gestiegen, es belief sich auf 66,0 Mrd. Euro und lag damit um +0,4 % über dem Vorjahr (65,7 Mrd. Euro).

Für den Bestandszuwachs sind sowohl Investitions- und Betriebsmittelkredite als auch gewerbliche Wohnungsbaukredite verantwortlich. Investitions-/Betriebsmittelkredite sind 2022 um 17,8 Mrd. Euro bzw. 5,4 % auf einen Bestand von 347,2 Mrd. Euro angestiegen (Vorjahr +3,4 %). Im gewerblichen Wohnungsbau erhöhte sich der Kreditbestand um 14,4 Mrd. Euro bzw. 8,6 % (Vorjahr +10,1 %) auf einen Bestand von 180,9 Mrd. Euro.

Im Neugeschäft bei Krediten an Privatpersonen haben die Sparkassen 2022 gegenüber dem Rekord-Vorjahr einen Rückgang zu verzeichnen. Für das gesamte Jahr 2022 ergibt sich ein Zusage-Volumen von 73,5 Mrd. Euro, ein Rückgang von 9,9 Mrd. Euro (-11,9 %) gegenüber 2021. Der Kreditbestand hat sich 2022 dementsprechend etwas weniger erhöht als im Vorjahr, hat aber gleichwohl kräftig um 19,0 Mrd. Euro bzw. 4,7 % auf 425,1 Mrd. Euro (Vorjahr +6,1 %) zugelegt.

Der Rückgang im Neugeschäft ist vor allem auf die Entwicklung bei den privaten Wohnungsbaukrediten zurückzuführen. Die Zusagen beliefen sich auf einen Wert von 64,6 Mrd. Euro – gegenüber 2021 ein Rückgang von 8,8 Mrd. Euro (-12,0 %).

Der Unterschied zwischen dem 1. und dem 2. Halbjahr ist hier noch stärker als bei den Unternehmenskrediten: Im 1. Halbjahr 2022 waren die Zusagen mit 41,2 Mrd. Euro sehr hoch (+8,5 % über dem bereits sehr starken 1. Halbjahr 2021), die Kunden haben sich vor allem im 1. Quartal noch die niedrigen Zinsen gesichert. Diese Vorzieheffekte sind ein Grund für den im 2. Halbjahr erfolgten starken Rückgang auf nunmehr 23,4 Mrd. Euro (-33,9 % zum H2/2021). Die steigenden Zinsen haben auch dazu geführt, dass eine Reihe von potenziellen Kunden das Vorhaben eines Eigentumserwerbs vorerst gestoppt haben.

Der Bestand privater Wohnungsbaukredite erhöhte sich im Jahr 2022 um +19,8 Mrd. Euro (+5,4 %, etwas weniger als im Vorjahr mit +7,0 %) und belief sich Ende 2022 auf insgesamt 385,4 Mrd. Euro.

Das Neugeschäft bei Konsumentenkrediten/Sonstigen Krediten verlief 2022 insgesamt leicht rückläufig. Im Neugeschäft sagten die Sparkassen einschließlich der an die S-Kreditpartner GmbH (SKP) vermittelten Kredite 13,5 Mrd. Euro zu – etwas weniger (-3,2 %) als im Vorjahr. Der entsprechende Bestand erhöhte sich dagegen leicht um +0,4 Mrd. Euro (+0,8 %) auf 48,5 Mrd. Euro, wobei das Gewicht der an die SKP vermittelten Kredite weiter zugelegt hat.

Die Kredite an inländische öffentliche Haushalte sind 2022 im Bestand um 1,9 Mrd. Euro (+6,2 %) auf 32,7 Mrd. Euro angestiegen (2021: -2,0 %). Das Neugeschäft lag mit 6,0 Mrd. Euro um 79,9 % über dem Vorjahreswert.



## Entwicklung des Kundenkreditgeschäfts der Sparkassen

	2022 in Mrd. Euro	2021 in Mrd. Euro	Ver- änderungen in Mrd. Euro	Ver- änderungen in %
Kundenkredite	<b>1.009,5</b>	955,0	+ 54,5	+ 5,7
Unternehmenskredite <sup>1</sup>	<b>528,1</b>	496,0	+ 32,2	+ 6,5
Kredite an Privatpersonen	<b>425,1</b>	406,1	+ 19,0	+ 4,7
Private Wohnungsbaukredite	385,4	365,5	+ 19,8	+ 5,4
Konsumentenkredite/Sonstige Kredite	39,7	40,6	- 0,8	- 1,9
Nachrichtlich: Konsumentenkredite/Sonstige Kredite einschließlich SKP-Krediten	48,5	48,1	+ 0,4	+ 0,8
Kredite an öffentliche Haushalte	<b>32,7</b>	30,8	+ 1,9	+ 6,2
Sonstige Kreditnehmer	<b>23,6</b>	22,1	+ 1,4	+ 6,4
Kreditzusagen/Kreditauszahlungen inländische Kunden insgesamt	<b>189,8/179,4</b>	197,3/174,8	- 7,5/+ 4,6	- 3,8/+ 2,6
Kreditzusagen/Kreditauszahlungen Unternehmen u. Selbstständige <sup>1</sup>	<b>106,6/98,3</b>	106,2/92,4	+ 0,3/+ 5,9	+ 0,3/+ 6,4
Kreditzusagen/Kreditauszahlungen Privatpersonen	<b>73,5/72,1</b>	83,4/75,7	- 9,9/- 3,6	- 11,9/- 4,8

<sup>1</sup> Einschließlich Krediten für den gewerblichen Wohnungsbau.

### Kundenwertpapiergeschäft

Im bilanzneutralen Kundenwertpapiergeschäft verzeichneten die Sparkassen im Jahr 2022 einen Gesamtumsatz von 131,7 Mrd. Euro, womit das sehr hohe Vorjahresniveau nicht erreicht wurde (-35,2 Mrd. Euro bzw. -21,1 %). Im mittel- und längerfristigen Vergleich ist dieser Umsatz aber als gut einzustufen. Die Umsatzrückgänge betrafen vor allem Aktien (-36,9 %); Investmentfonds verloren -18,8 %. Der Umsatz bei festverzinslichen Wertpapieren ist hingegen weitgehend stabil geblieben (-1,2 %). Insgesamt sind Käufe (-18,2 %) weniger zurückgegangen als die Verkäufe (-25,3 %). Dies spricht für ein besonnenes Verhalten unserer Kunden in einem sehr unruhigen wirtschaftlichen Umfeld.

Der Nettoabsatz (Ankäufe minus Verkäufe) war 2022 klar positiv, mit 29,0 Mrd. Euro wurde der Bestwert aus dem Vorjahr (29,5 Mrd. Euro) nur knapp verfehlt (-1,5 %). Dazu trug zu großen Teilen der positive Nettoabsatz bei Investmentfonds (+12,1 Mrd. Euro) und den festverzinslichen Wertpapieren (+13,9 Mrd. Euro) bei. Aber auch bei Aktien war der Nettoabsatz (+3,0 Mrd. Euro) positiv.

Unter den Investmentfonds weisen Aktienfonds (+7,7 Mrd. Euro), sonstige Fonds (+3,0 Mrd. Euro), offene Immobilienfonds (+2,4 Mrd. Euro) und gemischte Fonds (+1,8 Mrd. Euro) die höchsten positiven Salden auf.

## Entwicklung des Kundenwertpapiergeschäfts bei den Sparkassen

	2022 in Mrd. Euro	2021 in Mrd. Euro	Ver- änderungen in Mrd. Euro	Ver- änderungen in %
Wertpapierumsatz	131,7	166,9	-35,2	-21,1
Wertpapiernettoabsatz <sup>1</sup>	29,0	29,5	-0,4	-1,5

<sup>1</sup> Nettoumsatz als Saldo von Käufen und Verkäufen der Kunden.

# 1.153,7

**Mrd. Euro**

KUNDENEINLAGEN BEI  
SPARKASSEN

### Refinanzierung

Die Sparkassen refinanzieren sich im Wesentlichen aus Einlagen von Privatkunden und Unternehmen. Insgesamt sind die Einlagen 2022 um moderate 30,7 Mrd. Euro (+2,7 %, Vorjahr +4,5 %) auf einen Gesamtbestand von 1.153,7 Mrd. Euro angestiegen.

Nachdem die Sparkassen über viele Jahre hinweg ausschließlich Zuwächse bei Sichteinlagen verzeichneten, gab es 2022 bei steigenden Zinsen erstmals auch wieder nennenswerte Zuwächse bei Termingeldern und Eigenemissionen (hier vor allem Sparkassenbriefe). Termingelder haben sich von einem sehr niedrigen Niveau ausgehend mehr als verdoppelt (+13,4 Mrd. Euro bzw. +119,6 %), Eigenemissionen sind um mehr als ein Viertel (+6,7 Mrd. Euro bzw. +27,0 %) angewachsen. Sichteinlagen haben absolut gesehen allerdings noch deutlich stärker zugelegt (+22,0 Mrd. Euro bzw. +2,7 %). Nur Spareinlagen haben 2022 an Bestand verloren (-11,5 Mrd. Euro bzw. -4,2 %).

Aus Sicht der Kundensegmente haben Privatkunden 2022 zusätzlich 19,8 Mrd. Euro angelegt (+2,3 % auf 882,6 Mrd. Euro, Vorjahr +3,4 %). Unternehmen haben ihre Einlagen um 5,6 Mrd. Euro bzw. +3,1 % auf 188,6 Mrd. Euro (im Vorjahr +8,0 %) erhöht, sonstige Kunden (z.B. öffentliche Haushalte) um 5,2 Mrd. Euro bzw. +6,8 % auf 82,5 Mrd. Euro (im Vorjahr +9,5 %).

Die Sparkassen zeichneten sich damit wie in den Vorjahren durch eine komfortable Refinanzierungssituation aus. Das gesamte Kundenkreditgeschäft konnte über Kundeneinlagen refinanziert werden.

## Entwicklung des Kundeneinlagengeschäfts der Sparkassen

	2022 in Mrd. Euro	2021 in Mrd. Euro	Ver- änderungen in Mrd. Euro	Ver- änderungen in %
Kundeneinlagen	1.153,7	1.123,0	+30,7	+2,7
davon Spareinlagen	261,3	272,8	-11,5	-4,2
davon Eigenemissionen	31,5	24,8	+6,7	+27,0
davon Termingelder	24,7	11,2	+13,4	+119,6
davon Sichteinlagen	836,1	814,1	+22,0	+2,7

## Geldvermögensbildung

Durch den soliden Zufluss im Einlagengeschäft und den hohen positiven Nettoabsatz im Wertpapiergeschäft haben Kunden unter Einbezug des den Sparkassen zurechenbaren Bauspargeschäftes sowie des zurechenbaren Lebensversicherungsgeschäftes bei den Sparkassen 2022 zusätzliches Vermögen in Höhe von 62,4 Mrd. Euro gebildet. Im Vergleich zum pandemiebedingt sehr hohen Wert des Vorjahres ist dies ein Rückgang um –18,8 Mrd. Euro (–23,2 %). Die Privatpersonen sparten unter Berücksichtigung des Bauspar- und Lebensversicherungsgeschäftes bei den Sparkassen 48,2 Mrd. Euro an zusätzlichen Geldern an. Der Rückgang gegenüber dem Vorjahr beträgt 8,2 Mrd. Euro (–14,5 %).

# 62,4

Mrd. Euro

GELDVERMÖGENSBILDUNG  
DER KUNDEN

### Geldvermögensbildung der Kunden bei den Sparkassen<sup>1</sup>

	2022 in Mrd. Euro	2021 in Mrd. Euro	Ver- änderungen in Mrd. Euro	Ver- änderungen in %
Geldvermögensbildung der Kunden <sup>2</sup>	62,4	81,2	–18,8	–23,2
Private Geldvermögensbildung	48,2	56,4	–8,2	–14,5

<sup>1</sup> Aus Einlagengeschäft und Kundenwertpapiergeschäft, einschließlich vermittelter Bauspareinlagen und vermittelter Lebensversicherungen.

<sup>2</sup> Privatkunden, Unternehmenskunden, inländische öffentliche Haushalte, Organisationen ohne Erwerbszweck, ausländische Kunden.

## Eigenkapital

Zum Ende des Geschäftsjahres 2022 wiesen die Sparkassen ein aufsichtsrechtliches Eigenkapital in Höhe von 141,0 Mrd. Euro aus. Damit ist es im Jahresverlauf um weitere 4,1 Mrd. Euro aufgestockt worden, und dies ausschließlich in Form von (hartem) Kernkapital. Ende 2022 lag die Gesamtkapitalquote bei 16,64 %; die Kernkapitalquote belief sich auf 15,69 % und unter Herausrechnung von hybriden Kernkapitalbestandteilen errechnete sich eine harte Kernkapitalquote von 15,67 %. Durch die im Vergleich zum gesamten Eigenkapital etwas stärker angestiegenen Risikoaktiva liegt die Gesamtkapitalquote marginal unter Vorjahr; Kernkapitalquote und harte Kernkapitalquote liegen dagegen um jeweils 0,1 %-Punkte über den Quoten von 2021. Die regulatorischen Anforderungen werden unabhängig davon für alle Kennzahlen nach wie vor deutlich übertroffen.

# 15,69 %

KERNKAPITALQUOTE DER  
SPARKASSEN

Die komfortable Eigenkapitalausstattung der Sparkassen unterstreicht ihre finanzielle Eigenständigkeit und ihre Fähigkeit, sich auf verschärfte aufsichtsrechtliche Anforderungen einzustellen.

### Bankaufsichtsrechtliche Kennzahlen der Sparkassen gemäß CRR

	2022 in %	2021 in %	Veränderungen in %-Punkten
Kernkapitalquote	15,7	15,6	+0,08
Harte Kernkapitalquote	15,7	15,6	+0,08
Gesamtkapitalquote	16,6	16,7	–0,02

### Geschäftsentwicklung der Landesbanken

Im Geschäftsjahr 2022 war die Geschäftsentwicklung der Landesbankengruppe vom Ausbau des Kundenkredit- und Einlagengeschäfts gekennzeichnet. Insgesamt erhöhte sich die Bilanzsumme gegenüber dem Vorjahr. In den letzten Jahren verzeichneten die Landesbanken mehrheitlich ein Bilanzsummenwachstum nach stärkeren Reduzierungen bis 2017: Im Zeitraum von Ende 2008 bis Ende 2017 wurde die Bilanzsumme im Zuge der strategischen Maßnahmen zur Redimensionierung und Neuausrichtung der Landesbanken um über 702 Mrd. Euro bzw. rund 45 % zurückgeführt. Das Ausscheiden der HSH Nordbank 2018 sowie die Bereinigung des Portfolios bei der NORD/LB trugen zur weiteren Konsolidierung der Gruppe bei.

Die Institute<sup>1</sup> besaßen 2022 eine im Vergleich zum Vorjahr um +82,0 Mrd. Euro bzw. +9,6 % gestiegene Bilanzsumme in Höhe von 939,6 Mrd. Euro. Im Vorjahr stagnierte die Bilanzsumme noch. Damit setzten die Landesbanken den Trend der Ausweitung bilanzwirksamen Geschäfts im Jahr 2022 fort. Ausschlaggebend für diese dynamische Entwicklung waren insbesondere die Zuwächse im Kundenkredit- und Einlagengeschäft sowie im aktivistischen Interbankengeschäft. Zunahmen verzeichneten Landesbanken weiterhin bei Schuldverschreibungen und anderen festverzinslichen Wertpapieren sowie bei den sonstigen Bilanzpositionen. Landesbanken bauten im Jahr 2022 verstärkt ihre Barreserven ab.

### Aktivgeschäft

Auf der Aktivseite des Interbankengeschäfts verzeichneten die Landesbanken 2022 bei den Forderungen an Banken einen hohen Zugang um +114,2 Mrd. Euro bzw. +70,9 % auf 275,4 Mrd. Euro (Vorjahr: –17,7 %). Dieser geht hauptsächlich auf die Zunahme der Forderungen an inländische Banken (ohne Sparkassen) zurück, die um +115,1 Mrd. Euro auf +148,6 Mrd. Euro aufgebaut wurden. In diesem Zuwachs schlägt sich u. a. auch die zinsbedingt stärkere Nutzung der Einlagefazilität bei der EZB nieder, die unter den Interbankenforderungen ausgewiesen wird. Die Forderungen der Landesbanken an Sparkassen wuchsen um +2,8 Mrd. Euro auf +70,2 Mrd. Euro an. Demgegenüber verbuchten die Landesbanken bei den Forderungen an ausländische Banken einen Bestandsrückgang von –3,7 Mrd. Euro.

Im Kundenkreditgeschäft weisen die Landesbanken im abgelaufenen Geschäftsjahr eine etwas geringere Zunahme im Vergleich zum Vorjahr auf. Die Forderungen an Nichtbanken wurden insgesamt um +13,9 Mrd. Euro bzw. +3,4 % auf 417,7 Mrd. Euro vergrößert (Vorjahr: +7,5 %).

Vor allem ist dies auf den Anstieg der Forderungen an in- und ausländische Unternehmen zurückzuführen. Diese wurden um +15,8 Mrd. Euro bzw. +5,3 % auf 311,8 Mrd. Euro erhöht (Vorjahr: 28,7 Mrd. Euro bzw. 10,7 %). Im Fokus stand dabei sowohl das inländische als auch das ausländische Firmenkundengeschäft: Die Forderungen an inländische Unternehmen nahmen mit einem Bestandsplus von +8,5 Mrd. Euro bzw. +4,7 % auf 190,7 Mrd. Euro zu. Forderungen an ausländische Unternehmen stiegen ebenfalls um +7,3 Mrd. Euro bzw. +6,4 % auf 121,1 Mrd. Euro.

Die Forderungen an in- und ausländische öffentliche Haushalte reduzierten sich im Berichtsjahr um –2,6 Mrd. Euro bzw. –3,4 % auf 74,1 Mrd. Euro (Vorjahr: –1,6 Mrd. Euro bzw. –2,1 %).

Die Forderungen an inländische Privatpersonen (einschließlich Organisationen ohne Erwerbszweck) stagnierten bei einem Wert von 31,8 Mrd. Euro weitestgehend (+0,7 Mrd. Euro bzw. +2,3 % im Vergleich zum Vorjahreswert).

---

# 417,7

**Mrd. Euro**

**KUNDENKREDITE DER  
LANDESBANKEN**

<sup>1</sup> Betrachtet werden in diesem Kapitel die fünf Landesbankkonzerne, die Landesbank Berlin/Berliner Sparkasse sowie die DekaBank.

## Wertpapiergeschäft

Die Landesbanken haben 2022 ihre Wertpapiereigenanlagen auf einem weitgehend stabilen Niveau gehalten. Im Gegensatz zum Vorjahr sank der Gesamtbestand lediglich um –0,4 % auf 97,1 Mrd. Euro (Vorjahr: 6,5 %). Der Bestand an Unternehmensanleihen wurde um –3,6 % auf 14,5 Mrd. Euro reduziert. Anders als im Jahr 2021 verringerten sich diesmal die in nicht festverzinslichen Wertpapieren (Aktien, Investmentzertifikate) angelegten Wertpapierbestände um –45,3 % auf 3,2 Mrd. Euro.

Die in „Anleihen von öffentlichen Haushalten“ angelegten Volumina gingen auf 20,6 Mrd. Euro (–13,9%) zurück. Geldmarktpapiere spielen mit einem Bestand von knapp 4,7 Mrd. Euro zum Jahresende 2022 wieder eine größere Rolle, der Zuwachs von 2,7 Mrd. Euro im Berichtsjahr war außerordentlich hoch. Der höchste Zufluss im Volumen ist bei den Anlagen in der Wertpapiergattung Bankschuldverschreibungen zu finden. Die Bestände nahmen hier um +3,4 Mrd. Euro bzw. +6,8 % auf 54,1 Mrd. Euro zu.

Der Schwerpunkt im Depot A der Landesbanken lag per Jahresende 2022 mit einem Strukturanteil von 55,7 % im Bereich der Bankschuldverschreibungen, gefolgt von den Anleihen und Schuldverschreibungen öffentlicher Haushalte mit 21,3 % und den Unternehmensanleihen mit 14,9 %. Die Geldmarktpapiere mit einem Strukturanteil von 4,8 % und die in nicht festverzinslichen Wertpapieren angelegten Wertpapierbestände mit 3,3 % sind von untergeordneter Bedeutung.

## Refinanzierung

Bei den Kundeneinlagen verzeichneten die Landesbanken 2022 einen hohen Bestandszufluss von +9,5 % auf 297,2 Mrd. Euro. 2021 hatten sich die Kundeneinlagen nur um +2,6 % erhöht. Verantwortlich für die Zunahme im Jahr 2022 war vor allem die Entwicklung bei den Verbindlichkeiten gegenüber inländischen öffentlichen Haushalten, die um +14,6 Mrd. Euro bzw. +57,7 % auf 40,0 Mrd. Euro aufgebaut wurden.

Zudem vergrößerten sich die Verbindlichkeiten gegenüber in- und ausländischen Unternehmen um +8,7 Mrd. Euro bzw. +4,7 % auf 193,8 Mrd. Euro. Zuflüsse wurden sowohl bei den Verbindlichkeiten gegenüber inländischen Unternehmen verbucht, die um +2,2 % auf 166,0 Mrd. Euro anstiegen, als auch bei den Verbindlichkeiten gegenüber ausländischen Unternehmen, die um +22,9 % auf 27,8 Mrd. Euro zunahmen. Eine weiter ausdifferenzierte Betrachtung im Sektor der inländischen Unternehmen zeigt, dass die Ausweitung im Berichtsjahr auf die Entwicklung im realwirtschaftlichen Unternehmenssektor (+5,0 % auf 72,1 Mrd. Euro) sowie bei den Finanzierungsinstituten (+12,7 % auf 40,7 Mrd. Euro) zurückzuführen ist. Dem gegenüber stand eine erneute Reduktion der Verbindlichkeiten gegenüber Versicherungsunternehmen um –7,7 % auf 53,2 Mrd. Euro.

Die Einlagen von inländischen Privatpersonen (einschließlich Organisationen ohne Erwerbszweck) wuchsen um +3,0 % auf 62,2 Mrd. Euro an.

Weiterhin bauten die Landesbanken 2022 ihre Interbankenverbindlichkeiten der Passiva ab. Sie sanken um 4,3 % auf 252,0 Mrd. Euro (Vorjahr: +0,5 %). Im abgelaufenen Jahr nahmen die Verbindlichkeiten gegenüber Sparkassen um +5,6 % auf 30,1 Mrd. Euro zu; die Verbindlichkeiten gegenüber inländischen Kreditinstituten (ohne Sparkassen) nahmen um –3,7 % auf 187,0 Mrd. Euro ab. Die Verbindlichkeiten gegenüber ausländischen Banken erreichten mit 34,9 Mrd. Euro einen um –13,9 % niedrigeren Wert (Vorjahr +6,7 %).

Bei den verbrieften Verbindlichkeiten zeigten die Landesbanken 2022 – wie auch im Vorjahr – eine Bestandszunahme. Der Bestand erhöhte sich um +4,2 % auf 182,9 Mrd. Euro. In den Jahren zuvor hatten die Landesbanken bei dieser Refinanzierungsform teils deutliche Rückgänge verbucht.

---

**297,2****Mrd. Euro****KUNDENEINLAGEN DER  
LANDESBANKEN**

# 15,7 %

KERNKAPITALQUOTE DER  
LANDESBANKEN

## Eigenkapital

Das bilanzielle Eigenkapital der Landesbanken hat sich 2022 leicht um +0,4 % von 44,8 Mrd. Euro auf 45,0 Mrd. Euro erhöht. Die Mehrzahl der Institute konnte diese Bilanzposition stärken.

Das auf Basis der CRR/CRD IV ermittelte aufsichtsrechtliche Kernkapital der Landesbanken vergrößerte sich zum Jahresende 2022 um +4,1 % auf 45,1 Mrd. Euro (Ende 2021: 43,3 Mrd. Euro). Der Gesamtrisikobeitrag (Adressenausfallrisiken, Marktrisikopositionen und sonstige Risiken) wurde um +5,1 % auf 287,2 Mrd. Euro erhöht (Ende 2020: 273,2 Mrd. Euro). Durch diese beiden Entwicklungen sank die Kernkapitalquote gemäß CRR/CRD IV der Landesbankengruppe um –0,2 %-Punkte und betrug zum Jahresende 2022 15,7 % (Ende 2021: 15,9 %).

Die Landesbanken haben es geschafft, sich nach der Finanzmarktkrise zu redimensionieren und neu auszurichten. Risikoaktiva wurden gezielt abgebaut und die Kapitalquoten weiter ausgebaut. Damit weist die Landesbankengruppe eine solide Kernkapitalausstattung aus.

## Bankaufsichtsrechtliche Kennzahlen der Landesbanken gemäß CRR

	2022 in %	2021 in %	Veränderung in %-Punkten
Kernkapitalquote	15,7	15,9	–0,2
Harte Kernkapitalquote	15,1	15,1	0,0
Gesamtkapitalquote	19,8	20,4	–0,6

## Ertragslage <sup>1</sup>

Wie bereits im Vorjahr konnten die Landesbanken im Berichtsjahr 2022 erneut ein sehr viel höheres operatives Ergebnis erwirtschaften, 2022 stieg es um 50 % an. Diese Erhöhung lässt sich auf folgende Entwicklungen zurückführen: Sowohl beim Zinsüberschuss (+0,5 Mrd. Euro auf ein Niveau von 7,1 Mrd. Euro) als auch beim Provisionsüberschuss (+0,2 Mrd. Euro auf 1,8 Mrd. Euro) konnten die Landesbanken Zuwächse verbuchen. Der stärkste Effekt ging aber vom Nettoergebnis aus Finanzgeschäften aus. Dieses fiel mit einer Zunahme von 0,8 Mrd. Euro mehr als doppelt so hoch aus wie im Vorjahr.

Leicht ergebnismindernd wirkte sich die Entwicklung des Verwaltungsaufwandes aus, der sich im Vergleich zum Vorjahr aber nur moderat um 0,1 Mrd. Euro erhöhte und 2022 ein Niveau von 6,8 Mrd. Euro erreichte. Hauptsächlich ist dies auf einen höheren Sachaufwand zurückzuführen.

Insgesamt erzielten die Landesbanken 2022 ein Betriebsergebnis vor Bewertung in Höhe von 3,9 Mrd. Euro (Vorjahr: 2,6 Mrd. Euro). Die Cost-Income-Ratio<sup>2</sup> der Landesbanken verbesserte sich aufgrund der skizzierten Ergebnisentwicklung deutlich auf 63,7 % (Vorjahr: 72,1 %).

Im Berichtsjahr fiel bei den Landesbanken vor allem zinsbedingt ein Bewertungsaufwand in Höhe von rund 1,7 Mrd. Euro an, der das Jahresergebnis der Landesbankengruppe spürbar belastete. Im Gegensatz dazu stand hier per saldo 2021 ein geringfügiger Bewertungsertrag (0,1 Mrd. Euro). Die Landesbanken bildeten im Berichtsjahr eine zusätzliche Risikovorsorge für das Kreditgeschäft aufgrund bestehender Unsicherheiten, wie zum Beispiel die Ausweitung der Lieferkettenproblematik sowie weiterer Inflations- und Zinsanstiege. Damit konnte die Resilienz gegen mögliche zukünftige Kreditausfälle gestärkt werden.

<sup>1</sup> Quelle: HGB-Einzelabschlüsse der Landesbanken (einschließlich DekaBank).

<sup>2</sup> Verwaltungsaufwand in Relation zu den operativen Erträgen (Summe aus Zins- und Provisionsüberschuss, Nettoergebnis aus Finanzgeschäften sowie dem sonstigen betrieblichen Ergebnis).

### Ausgewählte Positionen der Bilanz der Landesbanken (einschl. DekaBank)

	Bestand Ende 2022 in Mrd. Euro	Bestand Ende 2021 in Mrd. Euro	Veränderung in %
Forderungen an Banken (MFIs <sup>1</sup> )	275,4	161,1	+70,9
Forderungen an Nichtbanken (Nicht-MFIs)	417,7	403,8	+3,4
Verbindlichkeiten gegenüber Banken (MFIs)	252,0	263,3	-4,3
Verbindlichkeiten gegenüber Nichtbanken (Nicht-MFIs)	297,2	271,3	+9,5
<b>Bilanzsumme</b>	<b>939,6</b>	<b>857,7</b>	<b>+9,6</b>

### Ausgewählte Positionen der GuV<sup>2</sup> der Landesbanken (einschl. DekaBank)

	2022 <sup>3</sup> in Mrd. Euro	2021 in Mrd. Euro	Veränderung in %
Zinsüberschuss	7,07	6,60	+7,1
Provisionsüberschuss	1,80	1,57	+14,2
Nettoergebnis aus Finanzgeschäften	1,70	0,89	+92,1
Verwaltungsaufwand	6,80	6,67	+2,0
Betriebsergebnis vor Bewertung	3,87	2,58	+50,1
Bewertungsergebnis (ohne Beteiligungen)	-1,74	0,06	- <sup>5</sup>
Betriebsergebnis nach Bewertung	2,13	2,63	>+100
Saldo andere und außerordentliche Erträge/Aufwendungen <sup>2,4</sup>	-0,33	-1,29	-74,3
darunter: Entnahmen aus (+)/Zuführungen zum (-) Fonds für allgemeine Bankrisiken gemäß § 340g HGB	-0,22	-0,38	-40,9
Jahresüberschuss vor Steuern	1,80	1,34	+34,4
Gewinnabhängige Steuern	0,87	0,75	+16,0
<b>Jahresüberschuss nach Steuern</b>	<b>0,93</b>	<b>0,59</b>	<b>+57,9</b>

<sup>1</sup> Monetary Financial Institutions = monetäre Finanzinstitute.

<sup>2</sup> Die Zuführungen zum Fonds für allgemeine Bankrisiken gemäß § 340g HGB werden hier – wie in der „originären“ GuV gemäß HGB – als das Jahresergebnis verringernde Aufwendungen berücksichtigt; entsprechend werden Entnahmen aus diesem Fonds als das Jahresergebnis erhöhende Erträge behandelt.

<sup>3</sup> Vorläufige Zahlen aus teilweise noch nicht testierten Jahresabschlüssen gemäß HGB, Rundungsdifferenzen möglich.

<sup>4</sup> Darin enthalten sind der Saldo aus Gewinnen aus der Veräußerung von Finanzbeteiligungen und Wertpapieren des Anlagevermögens, Abschreibungen auf/ Zuschreibungen zu Finanzbeteiligungen und Wertpapieren des Anlagevermögens sowie Veränderungen des Fonds für allgemeine Bankrisiken gemäß § 340g HGB (Zuführungen zum Fonds für allgemeine Bankrisiken mit negativem Vorzeichen, Entnahmen aus diesem Fonds mit positivem Vorzeichen).

<sup>5</sup> Berechnung nicht sinnvoll.

Das Ergebnis der „außerordentlichen Rechnung“<sup>1</sup> fiel 2022 – wie auch im Vorjahr – negativ aus, wirkte mit 0,3 Mrd. Euro aber nur leicht ergebnismindernd. Das Ergebnis aus dem Bewertungs- bzw. Finanzanlagengeschäft war im Berichtsjahr mit einem Netto-Bewertungsaufwand in Höhe von 0,1 Mrd. Euro nur leicht negativ und wurde durch das außerordentliche Ergebnis geringfügig belastet. Allerdings werden unter dem Ergebnis aus dem Bewertungs- bzw. Finanzanlagengeschäft auch die Zuführungen zum Fonds für allgemeine Bankrisiken (0,2 Mrd. Euro) verbucht.

Insgesamt erzielten die Landesbanken im Geschäftsjahr 2022 ein starkes Vorsteuerergebnis in Höhe von 1,8 Mrd. Euro. Im Jahr zuvor betrug der Jahresüberschuss vor Steuern 1,4 Mrd. Euro. Nach Abzug gewinnabhängiger Steuern schlossen die Landesbanken das Geschäftsjahr 2022 mit einem deutlich gestiegenen Jahresüberschuss nach Steuern in Höhe von 0,9 Mrd. Euro ab. 2021 hatten die Landesbanken einen Jahresüberschuss nach Steuern in Höhe von knapp 0,6 Mrd. Euro verzeichnet.

### **Geschäftsentwicklung der Landesbausparkassen**

Die Gruppe der acht Landesbausparkassen hat im Geschäftsjahr 2022 480.000 neue Bausparverträge mit einem Volumen von 32,9 Mrd. Euro abgeschlossen. Dies entspricht einem Plus von 6,1 % im Vergleich zu 2021 bei der Zahl der Verträge und einem Plus von 27,6 % bei der Bausparsumme. Mit dem extrem steilen Anstieg der Kapitalmarktzinsen seit Anfang 2022 und der damit einhergehenden Verteuerung von Immobilienkrediten wird das Bausparen wieder verstärkt als das wahrgenommen, was es seit je ist: sichere Eigenkapitalbildung gepaart mit dem Anspruch auf ein niedrig verzinsliches Darlehen.

In einem für Bau- und Kaufwillige schwierigen Umfeld aus steigenden Zinsen und anhaltend steigenden Baupreisen haben die Landesbausparkassen zudem einen wertvollen Beitrag zur Stabilisierung der Wohnungsbaufinanzierung leisten können. Insgesamt flossen Bausparmittel in Höhe von 10,2 Mrd. Euro in den Wohnungsmarkt. Damit konnte die LBS-Gruppe das hohe Niveau des Vorjahres um 10,1 % sogar deutlich übertreffen. Der Bestand an Baudarlehen kletterte auf 36,5 Mrd. Euro; dies entspricht einem Plus von 6,9 % im Vergleich zum Vorjahr.

Die durchschnittliche Bausparsumme erreichte mit 68.000 Euro (+20,2 %) einen neuen Höchstwert. Dies zeigt, dass die Menschen ihr Sparverhalten an den stetig wachsenden Eigenkapitalbedarf durch die seit Jahren hohen Immobilienpreise anpassen.

Die „Bausparkassen der Sparkassen“ sind unangefochten Marktführer im Bauspargeschäft in Deutschland. Ihr Marktanteil beträgt 35,0 % bezogen auf die Zahl der im Jahr 2022 neu abgeschlossenen Verträge und 35,7 % bezogen auf die Bausparsumme. Beim Vertragsbestand erreicht der Marktanteil der LBS 35,6 % (Anzahl Verträge) bzw. 33,7 % (Bausparsumme). Im Wohn-Riester-Geschäft liegt der Marktanteil der LBS bei 45,0 %; das entspricht rund 740.000 Verträgen über eine Bausparsumme von 33,8 Mrd. Euro (–3,7 %).

<sup>1</sup> Saldo der anderen und außerordentlichen Erträge/Aufwendungen. Im Unterschied zur GuV-Statistik der Deutschen Bundesbank werden hier auch die Zuführungen zum bzw. Entnahmen aus dem Fonds für allgemeine Bankrisiken gemäß § 340g HGB zum „außerordentlichen Ergebnis“ gerechnet.



Am Jahresende 2022 führten die acht Landesbausparkassen für ihre knapp sieben Millionen Kunden insgesamt 8,1 Millionen Bausparverträge (–4,1 %) mit einem Volumen von 313,4 Mrd. Euro (+2,7 %).

Die Landesbausparkassen verfügen über 510 Beratungsstellen; die Zahl der Beschäftigten im Innen- und Außendienst beläuft sich auf 6.400. Mit 76,2 Mrd. Euro (+1,5 %) erreichte die kumulierte Bilanzsumme der LBS-Gruppe Ende 2022 einen neuen Höchstwert.

### Geschäftsentwicklung der Landesbausparkassen

	2022	2021	Veränderung in %
<b>Neue Vertragsabschlüsse</b>			
Anzahl (in Mio.)	0,48	0,45	6,1
Bausparsumme (Mrd. Euro)	32,9	25,8	27,6
<b>Vertragsbestand</b>			
Anzahl (Mio.)	8,09	8,44	–4,1
Bausparsumme (Mrd. Euro)	313,4	305,1	2,7
<b>Geldeingang (Mrd. Euro)</b>			
Insgesamt	11,0	11,2	–1,2
darunter Sparleistungen	8,8	8,6	1,5
<b>Kapitalneuzusagen (Mrd. Euro)</b>	13,4	12,3	8,7
<b>Kapitalauszahlungen (Mrd. Euro)</b>	10,2	9,2	10,1
<b>Bilanzsumme (Mrd. Euro)</b>	76,2	75,1	1,5
<b>Jahresüberschuss nach Steuern (Mio. Euro)</b>	83,8	33,2	152,4
<b>Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter (einschl. Außendienst)</b>			
Insgesamt	6.400	6.630	–3,5
darunter Auszubildende	130	138	–5,8
			Veränderung in %-Punkten
<b>Marktanteile (Anzahl Verträge)</b>			
Neuabschlüsse	35,0	34,2	0,8
Vertragsbestand	35,6	35,3	0,3

## Verantwortung und gesellschaftliches Engagement

Die Wirtschaft und die Gesellschaft befinden sich in einem tiefgreifenden Wandlungsprozess. Zu den bekannten Themen wie Demografie, Digitalisierung, zunehmende Akademisierung und neue Arbeitsmodelle verändert sich auch die Attraktivität der Finanzbranche als Arbeitgeber, was die Arbeitswelt vor neue Herausforderungen stellt. Insbesondere der Kultur- und Wertewandel in den relevanten Zielgruppen erfordern eine Anpassung der Personalstrategie für die Sparkassen-Finanzgruppe.

### Bei uns prägen die Menschen das Unternehmen.

Bei uns steht der Mensch im Mittelpunkt, denn unsere Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter sind das, was uns ausmacht. Sie sind und bleiben unsere wichtigste Verbindung zu unseren Kundinnen und Kunden. Sie vertreten unsere Markenbotschaft „Menschen verstehen, Sicherheit geben und Zukunft denken“ als das besondere Selbstverständnis der Sparkassen-Finanzgruppe überall in Deutschland. Diese Werte beeinflussen nicht nur den Umgang mit den Kundinnen und Kunden, sondern wirken auch nach innen. Trotz des leichten Rückgangs der Beschäftigtenzahlen ist die Sparkassen-Finanzgruppe mit 272.600 Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern einer der bedeutendsten Arbeitgeber und Ausbilder in der Bundesrepublik Deutschland. Ihre dezentrale Struktur zeichnet die Sparkassen-Finanzgruppe aus. Sparkassen, Regionalverbände und zahlreiche Verbundpartner teilen sich die Aufgaben, um die geld- und kreditwirtschaftliche Versorgung der Menschen in allen Teilen Deutschlands sicherzustellen. 191.000 Menschen arbeiteten im Jahr 2022 bei einer Sparkasse vor Ort.

### Die Sparkassen-Finanzgruppe ist ein attraktiver Arbeitgeber.

Eine attraktive und authentische Arbeitgeberidentität ist für uns von höchster personalstrategischer Relevanz. Es ist das Ziel, die Sparkassen-Finanzgruppe auf dem Personalmarkt zum Arbeitgeber erster Wahl zu machen – für bereits bestehende Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter sowie für neue Talente.

Wesentliche Handlungsfelder im Rahmen der Personalstrategie sind:

#### Erfolgreiche Rekrutierung von Nachwuchskräften

Um unseren Kundinnen und Kunden weiterhin die beste Beratung und Unterstützung zu gewährleisten, setzen wir auf motivierte Nachwuchskräfte unterschiedlicher Fachlichkeit und Erfahrungsstufen. Neben den Auszubildenden, die den größten Anteil unserer Nachwuchskräfte ausmachen, reicht unsere Zielgruppe von Quereinsteigern und Dualstudenten über Akademiker, Fachexperten bis hin zu Führungskräften. Mit dieser Diversität an unterschiedlichen Talenten mit unterschiedlichen Perspektiven und Erfahrungen können wir wachsen.

Ein wichtiger Punkt dabei ist die zielgruppenorientierte, authentische und crossmediale Kommunikation. Deswegen investieren wir regelmäßig in die inhaltliche und technische Weiterentwicklung unseres Arbeitgeberauftritts.

Nach dem Schulabschluss streben immer mehr junge Menschen ein duales Studium als Kombination von Berufsausbildung und Hochschulstudium an. Innerhalb der Sparkassen-Finanzgruppe bietet die Hochschule für Finanzwirtschaft & Management einen dualen Studiengang an. Dieses Angebot passt zum steigenden Bedarf an hoch qualifizierten Fach- und Führungskräften, wie er sich auch aus unserer „Vertriebsstrategie der Zukunft“ ergibt.

Bei der Rekrutierung für solche Programme wirkt sich unser bereits gutes Image als Arbeitgeber positiv aus. Insbesondere bei Schülerinnen und Schülern konnten wir mit unserem regionalen Ansatz im Recruiting punkten.

Ein Beispiel für attraktive und bedürfnisorientierte Nachwuchsgewinnung von Schülerinnen und Schülern ist die kontinuierliche Weiterentwicklung der Berufsausbildung. Den Instituten unserer Gruppe ist es wichtig, den jungen Nachwuchskräften Sicherheit und Perspektive, aber auch interessante und flexible Arbeitsfelder zu bieten. Es gibt in unseren Ausbildungsbetrieben eine beeindruckende Bandbreite von Ansätzen, wie Eigenverantwortlichkeit und Ideenreichtum der Auszubildenden gefördert und eingesetzt werden können: von selbstorganisierten Einführungswochen über gemeinnützige Projekte oder Social-Media-Redaktionen bis hin zu den Azubi-Filialen. Die Azubi-Filialen schaffen ein Umfeld, in dem die frischen Ideen junger Talente eingebracht und gleich in die Praxis umgesetzt werden. Damit erfahren die Nachwuchskräfte eine wirkliche Anerkennung ihrer Ideen, erleben Wertschätzung und wissen, sie sind wirklich im Unternehmen angekommen. Lernangebote im Ausland erhöhen die Attraktivität einer Berufsausbildung für Auszubildende und beruflich Qualifizierte zusätzlich.

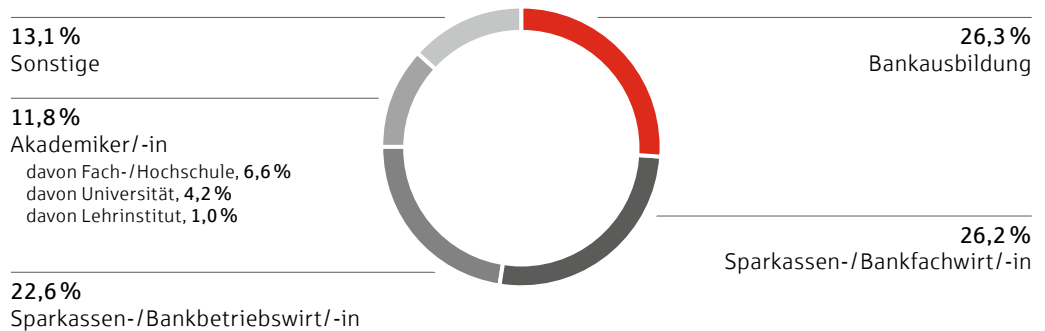
2022 begannen 4.394 junge Menschen ihre Berufsausbildung bei einer Sparkasse. Trotz der Auswirkungen der Corona-Krise auf den Rekrutierungsprozess konnten die Einstellungszahlen leicht gegenüber dem Vorjahr gesteigert werden. Mit 11.965 Auszubildenden ist die Sparkassen-Finanzgruppe insgesamt weiterhin die größte Ausbilderin im deutschen Kreditgewerbe und eine der größten Ausbilderinnen bundesweit. Unser breites Ausbildungsengagement ist Teil der gesellschaftlichen Verantwortung der Sparkassen-Finanzgruppe. Wir bilden aus, um zu übernehmen. Das zahlt sich aus: Sparkassen-Auszubildende schließen regelmäßig als Beste die IHK-Prüfungen ab und erhalten in ihrer Region sowie auf Landes- und Bundesebene namhafte Auszeichnungen. Die Übernahmequote lag im Jahr 2022 bei 88,8 %.

### **Konsequente Weiterentwicklung der Kompetenzen von Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern**

Das veränderte Kundenverhalten und die fortschreitende Digitalisierung erfordern eine deutlich differenziertere Marktbearbeitung, damit die Sparkassen-Finanzgruppe auch weiterhin führend am Markt ist. Vertriebskanäle mit neuen Rollen und Aufgaben entstehen, Prozesse, Personalstruktur und -steuerung werden angepasst. Mit Blick auf diese Herausforderungen haben wir auch im Jahr 2022 den Fokus auf die Handlungsfelder „Stärkung der Arbeitgeberattraktivität, Ausbau digitaler Kompetenzen und Qualifizierung für Nachhaltigkeitsthemen zur Sicherung der Qualität unserer Mitarbeitenden“ gelegt.

Ein wesentlicher Erfolgsfaktor der Sparkassen-Finanzgruppe ist dabei ihr internes Bildungssystem. Die Sparkassen-Finanzgruppe bietet ihren Beschäftigten vom Berufseinstieg bis hin zur Führungsposition oder anspruchsvollen Spezialistenaufgaben hochqualitative und attraktive berufliche Perspektiven. Die gruppenweite Bildungsarchitektur mit neun regionalen Akademien sowie der Hochschule für Finanzwirtschaft & Management der Sparkassen-Finanzgruppe in Bonn unterstützt diese Entwicklungsmöglichkeiten umfassend und vermittelt für jede Karrierestufe sowohl das erforderliche Fachwissen als auch die notwendigen Fähigkeiten und Kompetenzen.

### Sparkassen-Beschäftigte: Qualifikationsstruktur Stand: 31.12.2022

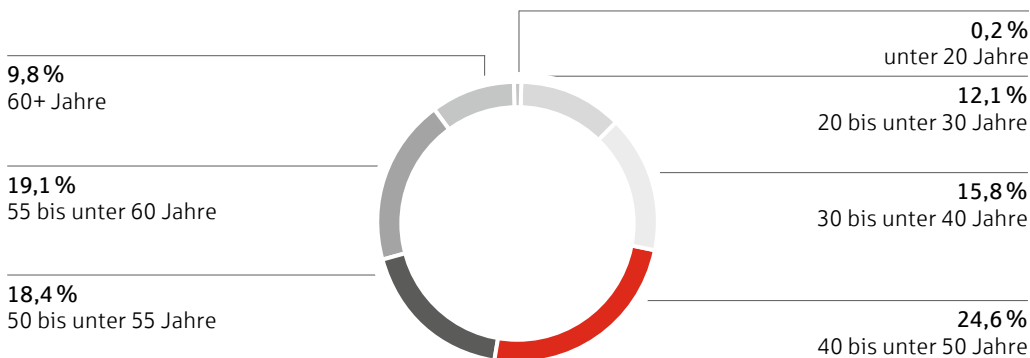


Unser Geschäftsmodell stellt die ganzheitliche Beratung unserer Kundinnen und Kunden mit dem Ziel einer hohen Kundenzufriedenheit und nachhaltigen Kundenbeziehung in den Mittelpunkt. Wir bieten ihnen alle Wege zur Beratung – ob Filiale, online oder mobil. Uns ist wichtig, die menschliche Nähe, die uns von unseren Wettbewerbern unterscheidet, trotz des notwendigen Umbaus der Filialstruktur auf allen Wegen zu erhalten. Um dies zu gewährleisten, liegt weiterhin ein besonderer Schwerpunkt auf der Qualifikation der Beschäftigten für eine kanalübergreifende Kundenbetreuung. Das Qualifizierungsangebot der Akademien greift diesen Bedarf auf, die eigenen Fähigkeiten anzupassen und systematisch weiterzuentwickeln. Daraus entstehen ständig neue digitale Bildungsformate, die als Seminare in den Akademien, aber ebenso online oder als Inhouse-Seminare direkt in den Instituten durchgeführt werden können.

Auch ein Blick auf die sich verändernden demografischen Strukturen zeigt, wie wesentlich zukünftig die Themen „Erhalt der Arbeitsbewältigung und Nachfolgeplanung“ sein werden. Differenzierte Qualifizierungsangebote für alle Gruppen der Belegschaft sind daher entscheidend. Diese Maßnahmen gemeinsam zu entwickeln und passgenaue Qualifizierungsangebote zu schaffen, um alle Potenziale zu nutzen, ist erklärtes Ziel der Bildungsdienstleister in der Sparkassen-Finanzgruppe.

## Sparkassen-Beschäftigte: Altersstruktur

Stand: 31.12.2022



Das Thema „Nachhaltigkeit“ hat sowohl für unsere Kundinnen und Kunden als auch für unsere Beschäftigten an Bedeutung gewonnen. Auch 2022 wurde deshalb das Angebot an Qualifizierungsmaßnahmen zu den Nachhaltigkeitsaspekten „Umwelt, Soziales und Unternehmensführung“ ausgeweitet.

### Die notwendigen Transformationsprozesse bewältigen wir durch Veränderungsfähigkeit der Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter

Der Umgang mit den permanent neuen und sich dynamisch wandelnden Anforderungen an die Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter der Sparkassen macht ein Umdenken im Bereich Führung und Begleitung erforderlich. Dabei ist es uns wichtig, die Bereitschaft bei den Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern zu erzeugen, sich den Veränderungen zu stellen, und gleichzeitig auch die Fähigkeit aufzubauen, die Veränderungen als gewinnbringend anzuerkennen und umzusetzen.

Die Bewältigung der durch den Werte- und Kulturwandel, die demografische Entwicklung und die Digitalisierung ausgelösten Transformationsprozesse hat oberste Priorität für die Institute der Sparkassen-Finanzgruppe. Zur Unterstützung wurden bundesweit Umsetzungsempfehlungen zum Talentmanagement und zum Changemanagement zur Verfügung gestellt, um Potenziale zu entfalten.

Darüber hinaus ist uns in den Instituten der Sparkassen-Finanzgruppe das Wohlergehen unserer Beschäftigten ein großes Anliegen. Dafür bieten wir flexible Modelle zu Arbeitsort und -zeit, beruflicher Laufbahnentwicklung sowie verschiedenste Unterstützungsangebote für eine bessere Vereinbarkeit von privatem und beruflichem Leben an, um allen Generationen in deren unterschiedlichen Lebensphasen die besten Voraussetzungen zu bieten.

Eines der zentralen Ziele ist weiterhin die Erhöhung des Anteils von Frauen in Führungspositionen für die gesamte Sparkassen-Finanzgruppe. Die bisher bundesweit durchgeführten Maßnahmen wurden auch im Jahr 2022 wieder durch Stipendien- und Mentoringprogramme für mehr Frauen in Führungspositionen ergänzt. Insgesamt haben wir eine Intensivierung der Diskussion in der Sparkassen-Finanzgruppe bewirkt und den Anteil der weiblichen Führungskräfte unterhalb der Vorstandsebene auf 28,1 % (Vorjahr 27,5 %) steigern können. Der Anteil von Frauen im Vorstand ist im Jahr 2022 leicht auf 6,2 % gestiegen (Vorjahr 5,8 %).

### Breites gesellschaftliches Engagement stärkt das Gemeinwohl

Sparkassen, Sparkassenstiftungen, Landesbanken und Verbundpartner gestalten das gesellschaftliche Miteinander vor Ort in vielfältiger Weise. Im Jahr 2022 investierte die Sparkassen-Finanzgruppe rund 399 Mio. Euro in gemeinwohlorientierte Projekte (Vorjahr: 371,4 Mio. Euro).

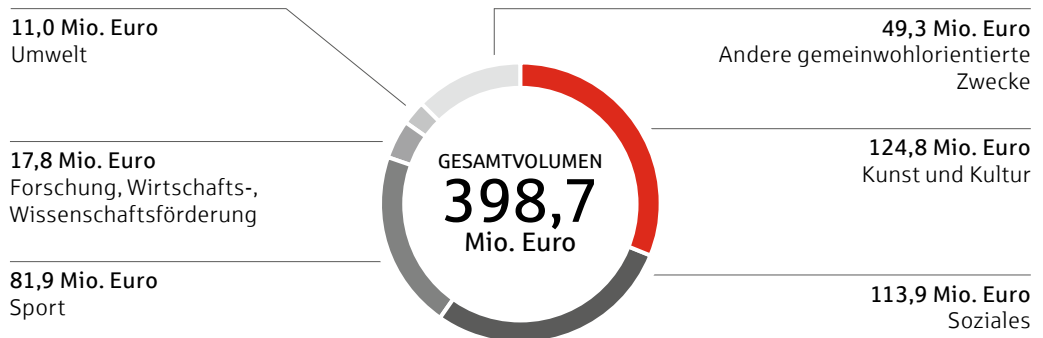
Nach dem Rückgang des Förderengagements der Sparkassen-Finanzgruppe infolge der Corona-Pandemie in den letzten Jahren erfährt die Unterstützung für das Gemeinwohl wieder eine deutliche Steigerung: So zeigt sich ein Mehr von 28 Mio. Euro zum Vorjahr. Die häufigste Förderform ist auch im Jahr 2022 wieder die Spende – eine Leistung ohne Gegenleistung. 40 % der Gesamtfördersumme entfallen auf diese Art der Förderung.

### Kunst und Kultur

Die Förderung von Kunst und Kultur ist ein bedeutender Kernbereich und fest verankert im gesellschaftlichen Engagement der Sparkassen-Finanzgruppe. Insgesamt unterstützte die Sparkassen-Finanzgruppe Kunst und Kultur im Jahr 2022 mit 124,8 Mio. Euro (Vorjahr: 106,9 Mio. Euro). Unterstützt wurden Projekte im ganzen Land. Langjährige Kooperationen wurden fortgeführt, wie beispielsweise das Engagement als Hauptförderer der Staatlichen Kunstsammlungen Dresden.

### Gesellschaftliches Engagement der Sparkassen-Finanzgruppe

Stand: 31.12.2022



### Soziales Engagement

In einer Vielzahl von Projekten setzen sich die Sparkassen für Kinder, Jugendliche und Senioren ein. Sie adressieren ihre Förderleistungen an die breite Gesellschaft und unterstützen zum Beispiel soziale Beratungsstellen, Nachbarschaftsheime und Integrationsprojekte für Zuwanderer. Das soziale Engagement bildet mit Leistungen in Höhe von 113,9 Mio. Euro im Jahr 2022 (Vorjahr: 114,7 Mio. Euro) einen der größten Förderbereiche der Sparkassen-Finanzgruppe.

### Sport

Die Sparkassen-Finanzgruppe fördert den Sport in allen Bereichen. Der wesentliche Teil der Unterstützung kommt dabei den Vereinen in allen Regionen Deutschlands zugute. Ein Beispiel dafür ist das Engagement für das Deutsche Sportabzeichen, zu dem die Beteiligung an der Sportabzeichen-Tour ebenso gehört wie der jährlich veranstaltete Sportabzeichen-Wettbewerb. Darüber hinaus wird auch der Spitzen-, Nachwuchs- und Behindertensport gefördert, zum Beispiel durch die Top-Partnerschaft mit dem Olympia-Team Deutschland und dem Team Deutschland Paralympics sowie mit der Unterstützung der Eliteschulen des Sports.

2022 wurden Sport und Mitglieder der Sportvereine mit 81,9 Mio. Euro (Vorjahr: 73,9 Mio. Euro) unterstützt. 28 Stiftungen der Sparkassen-Finanzgruppe betreiben ausschließlich oder schwerpunktmäßig Sportförderung.

## Umwelt

Sparkassen übernehmen auch im Bereich Umwelt Verantwortung. Sie engagieren sich in ihren Geschäftsgebieten auf vielfältige Weise für Umwelt- und Klimaschutz. So kann eine Vielzahl lokaler Umweltorganisationen auf die Unterstützung der Sparkassen zählen. Zum Förderkanon gehören auch ausgewählte ökologische Projekte an Schulen. Die dafür aufgewendeten Mittel betragen im Jahr 2022 rund 11,0 Mio. Euro (Vorjahr: 11,6 Mio. Euro).

## Bildung

Die Förderung von Bildung und Integration ist ein zentrales Element des Engagements der Sparkassen-Finanzgruppe für eine nachhaltige gesellschaftliche Entwicklung. 17,8 Mio. Euro (Vorjahr: 17,2 Mio. Euro) flossen im Jahr 2022 in Projekte im Bereich der Forschung, der Wirtschafts- und der Wissenschaftsförderung. Sparkassen setzen sich in ganz Deutschland dafür ein, dass alle Bevölkerungsgruppen am gesellschaftlichen Leben teilhaben und sich in ihrem Umfeld persönlich weiterentwickeln können. Sie investieren in die finanzielle Bildung schon von klein auf und bieten zum Beispiel über den „SparkassenSchulService“ Unterrichtsmaterialien zu Wirtschafts- und Finanzthemen an. Im außerschulischen Bereich unterstützt der Beratungsdienst „Geld und Haushalt“ der Sparkassen-Finanzgruppe alle Verbraucher mit kostenlosen Angeboten zur Stärkung der Finanzkompetenz und zur Schuldenprävention.

## Stiftungen

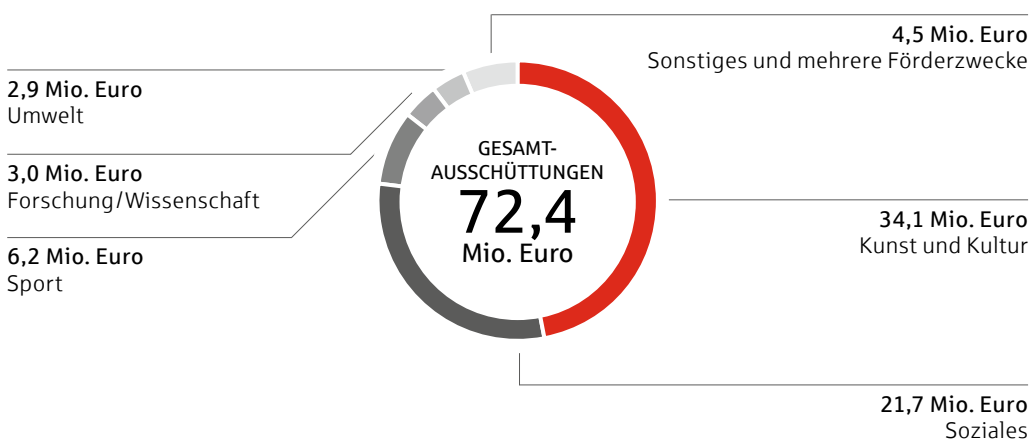
Die gemeinnützigen Stiftungen der Sparkassen-Finanzgruppe setzen das von den Sparkassen, Landesbanken und weiteren Instituten der Sparkassen-Finanzgruppe betriebene Förder- und Spendenengagement in besonders nachhaltiger Form fort. 2022 gab es insgesamt 759 Stiftungen der Sparkassen-Finanzgruppe (Vorjahr: 760). Sie wirken mit an der regionalen Entwicklung und unterstützen das bürgerschaftliche Engagement vor Ort. Zum Jahresende 2022 verfügten sie über ein Gesamtkapital von 2,83 Mrd. Euro (Vorjahr 2,76 Mrd. Euro). Im vergangenen Jahr hatten die Sparkassen-Stiftungen mit ihren Ausschüttungen von 72,4 Mio. Euro (Vorjahr 68,5 Mio. Euro) einen Anteil von 18,2 % am Gesamtengagement der Sparkassen-Finanzgruppe.

Über ihr gesellschaftliches Engagement berichtet die Sparkassen-Finanzgruppe fortlaufend unter:

↳ [dsgv.de/unsere-verantwortung](https://dsgv.de/unsere-verantwortung)

## Ausschüttungen der Stiftungen der Sparkassen-Finanzgruppe in Mio. Euro

Stand: 31.12.2022



### Deutsche Sparkassenstiftung für internationale Kooperation e. V.

Die Deutsche Sparkassenstiftung unterstützt aktiv Finanzinstitute, die die wirtschaftliche und soziale Entwicklung nachhaltig auf lokaler, regionaler oder nationaler Ebene durch bedarfsgerechtes Bankgeschäft fördern. Sie hat sich zum Ziel gesetzt, die Professionalität ihrer Partnerinstitute zu erhöhen, damit diese ihren Kunden einen dauerhaften Zugang zu Finanzdienstleistungen bieten können. Insbesondere kleine und mittlere Unternehmen (KMU), aber auch Bedürftige und soziale Randgruppen sind die Zielgruppen der Partnerinstitute der Deutschen Sparkassenstiftung.

Durch die Stärkung lokaler und regionaler Finanzstrukturen schafft die Deutsche Sparkassenstiftung nicht nur Entwicklungsalternativen für breite Bevölkerungsschichten und lokale Unternehmen, sondern trägt letztlich auch dazu bei, Arbeitsplätze und Einkommen zu generieren. Dabei trägt sie ebenso zur Förderung der finanziellen Bildung sowie zur Unterstützung im Bereich Training und Personalentwicklung in ihren weltweiten Projekten bei (z. B. Einführung dualer Ausbildungssysteme im Mikro-Finanzsektor in Lateinamerika).

Dies entspricht dem Ansatz und den Zielen der deutschen Sparkassen und wirkt sich stabilisierend auf den jeweiligen Finanzsektor und damit auf die wirtschaftliche Entwicklung eines Landes aus. Die über 200-jährige Geschichte der Sparkassen in Deutschland zeigt, dass nachhaltige Mikrofinanz nur bei effizienter Organisation und Professionalität möglich ist – diese zentralen Erfolgsfaktoren gibt die Deutsche Sparkassenstiftung weltweit in ihren Projekten an ihre Partner weiter.

↳ [Sparkassenstiftung.de](https://www.sparkassenstiftung.de)





## Die Wirkung der Deutschen Sparkassenstiftung



### Business Games als Erfolgsfaktor für die finanzielle Bildung

Die Business Games der Deutschen Sparkassenstiftung sind ein wichtiger Erfolgsfaktor der finanziellen Bildung weltweit. Das Angebot der Deutschen Sparkassenstiftung umfasst mittlerweile fünf Business Games, darunter vier haptische und ein computerbasiertes Business Game. Die Business Games sind interaktive Trainingsmaßnahmen, die vor Ort in Kleingruppen stattfinden.

Allein seit 2019 wurden mehr als 8.000 Veranstaltungen mit den Business Games durchgeführt; u. a. wurden Klein- und Kleinstunternehmer, Schülerinnen und Schüler, aber auch Landwirte und viele weitere Menschen in mehr als 50 Ländern erreicht. 160.000 Teilnehmerinnen und Teilnehmer weltweit haben bis heute an den Business Games teilgenommen – mit Aufwärtstrend.

## Risikobericht

Die Institute der Sparkassen-Finanzgruppe haben sich in einem schwierigen Umfeld (Ukraine-Krieg, Zinsanstieg, anhaltende Corona-Krise) 2022 gut behauptet. Im Jahr 2022 wurden zahlreiche neue Regulierungsinitiativen vorangebracht. Ein Schwerpunkt war die Verhandlung auf europäischer Ebene des am 27. Oktober 2021 von der EU-Kommission vorgelegten Bankenpakets. Es umfasst Entwürfe zur Änderung der Kapitaladäquanzrichtlinie und -verordnung (CRD VI und CRR III). Damit soll die Umsetzung von Basel III in der EU abgeschlossen werden. Außerdem enthält das Bankenpaket Vorgaben, mit denen die Widerstandsfähigkeit des Bankensektors gegen Umwelt-, Sozial- und Governance-Risiken (ESG-Risiken<sup>1</sup>) gestärkt werden soll.

Das Thema Nachhaltigkeit und die damit verbundenen Risiken rücken, u. a. wegen der aufsichtsrechtlichen Initiativen in diesem Bereich, immer stärker in den Fokus des Risikomanagements der Institute. Seit Mitte 2021 führt der DSGV ein Projekt zur strukturierten Abarbeitung regulatorischer Anforderungen rund um das Thema Nachhaltigkeit durch. Schwerpunkte sind Fragen zum Thema Reporting, wie zum Beispiel der Umsetzung der EU-Taxonomie in Sparkassen, sowie die Integration von Nachhaltigkeitsrisiken, die als Risikotreiber auf die klassischen finanziellen Risiken wirken, in das Risikomanagement.

Im Jahr 2022 wurde außerdem die nunmehr 7. MaRisk-Novelle konsultiert. Die BaFin will die finale Fassung des Rundschreibens bis Mitte 2023 veröffentlichen. Die MaRisk-Novelle setzt u. a. die EBA-Leitlinien für die Kreditvergabe und Überwachung (EBA/GL/2020/06: Guidelines on loan origination and monitoring) um. Der DSGV gibt den Instituten der Sparkassen-Finanzgruppe mit dem MaRisk-Kompass und dem MaRisk-Interpretationsleitfaden ausführliche Orientierung zur Auslegung der durch die prinzipienorientiert formulierten MaRisk gestellten Anforderungen.

Aufgrund der anhaltend hohen Zahl neuer regulatorischer Anforderungen an die Banksteuerung unterstützt die Sparkassen Rating und Risikosysteme GmbH (SR) die regionalen Sparkassen zentral bei der operativen Umsetzung.

### Risikomanagement der Institute der Sparkassen-Finanzgruppe

Die Identifizierung, Kontrolle und Steuerung allgemeiner Bankrisiken gehört zu den Kernaufgaben eines Kreditinstituts. Zu den wesentlichen Risiken von Kreditinstituten zählen:

- Adressenrisiken
- Marktpreisrisiken
- Liquiditätsrisiken
- operationelle Risiken

Die Institute der Sparkassen-Finanzgruppe steuern die mit ihrer Geschäftstätigkeit verbundenen Erträge und Risiken professionell und zukunftsgerichtet. Veränderungen des Marktumfeldes sowie neue aufsichtsrechtliche Anforderungen bedingen die laufende Weiterentwicklung von Methoden, Modellen und Instrumenten zur Risikosteuerung.

<sup>1</sup> ESG-Risiken und Nachhaltigkeitsrisiken werden synonym verwendet.

Der DSGVO, die SR und die regionalen Sparkassenverbände entwickeln, pflegen und verbessern die Instrumente und Methoden stetig in enger Zusammenarbeit mit den Instituten. Damit sind zahlreiche Vorteile verbunden, u. a.

- die Schaffung praxisorientierter und einheitlicher Standards auf Ebene der Sparkassen-Finanzgruppe,
- der Aufbau einer breiten Datenbasis durch bundesweites Daten-Pooling auf Basis dieser Standards,
- die Entlastung des Einzelinstituts und die Vermeidung von Doppelarbeiten,
- die Bündelung des gesamten Know-hows der Sparkassen-Finanzgruppe.

Ungeachtet der Entwicklung einheitlicher Verfahren auf Ebene aller Sparkassen verbleibt die Entscheidung über die Geschäfte und die damit einhergehenden Risiken, wie zum Beispiel die Kundengestaltung oder die Eigenanlagenpolitik, bei jedem einzelnen Institut. Das gilt auch für die Festlegung des individuellen Risikoprofils auf Gesamtinstitutsebene und den Einsatz der Risikoquantifizierungsverfahren.

## Arten allgemeiner Bankrisiken

<b>Adressenausfallrisiken</b>	– Gefahr einer negativen Abweichung vom Erwartungswert einer bilanziellen oder außerbilanziellen Position, die durch eine Bonitätsverschlechterung einschließlich Ausfall eines Schuldners bedingt ist. Dabei wird das Adressenrisiko in das Ausfall- sowie das Migrationsrisiko eines Schuldners unterteilt. Schuldner im Kundengeschäft im Sinne dieser Definition sind Kreditnehmer, also klassische Privat-, Gewerbe- und Firmenkunden, Kreditinstitute (Interbanken), Länder und die öffentliche Hand. Schuldner im Eigengeschäft sind jegliche Kontrahenten oder Emittenten.
<b>Marktpreisrisiken</b>	– Gefahr einer negativen Abweichung vom Erwartungswert bzw. vom aktuellen Marktwert einer bilanziellen oder außerbilanziellen Position, die sich aus der Veränderung von Risikofaktoren (Zinsen, Spreads, Fremdwährungen, Aktien, Immobilien, Rohstoffe, inkl. Volatilitäts- sowie Optionsrisiko) ergibt.
<b>Liquiditätsrisiken</b>	– Das Liquiditätsrisiko setzt sich allgemein aus dem Zahlungsunfähigkeits- und dem Refinanzierungskostenrisiko zusammen. Das Liquiditätsrisiko umfasst in beiden nachfolgend definierten Bestandteilen auch das Marktliquiditätsrisiko. Dieses ist das Risiko, dass aufgrund von Marktstörungen oder unzulänglicher Markttiefe Finanztitel an den Finanzmärkten nicht zu einem bestimmten Zeitpunkt und / oder nicht zu fairen Preisen gehandelt werden können. – Zahlungsunfähigkeitsrisiko: Gefahr, fälligen Zahlungsverpflichtungen nicht in voller Höhe oder nicht fristgerecht nachkommen zu können. – Refinanzierungskostenrisiko: Gefahr einer negativen Abweichung vom Erwartungswert der Refinanzierungskosten.
<b>Operationelle Risiken</b>	– Gefahr von Schäden, die infolge der Unangemessenheit oder des Versagens von internen Verfahren, Mitarbeitern, der internen Infrastruktur oder infolge externer Einflüsse, einschließlich Rechtsrisiken, eintreten.
<b>Sonstige Risiken</b>	– Abhängig vom individuellen Geschäftsmodell unterliegen Sparkassen ggf. weiteren Risiken, wie z. B. dem Kostenrisiko. Das Kostenrisiko ist die Gefahr, dass die realisierten Kosten die geplanten Kosten übersteigen. Es kann sich beispielsweise durch einen von der Erwartung abweichenden Tarifvertrag materialisieren.

Die Institute nutzen jeweils individuell die gemeinsam entwickelten Verfahren für die Messung der Risiken, für deren Aggregation in der Risikotragfähigkeit, für die Steuerung des Portfolios und für die Kapitalallokation, bei der die Ertrags-Risiko-Relation optimiert wird. Durch die Vielzahl der individuellen Entscheidungen bleibt die Sparkassen-Finanzgruppe insgesamt sehr gut diversifiziert.

Die Verfahren des Risikomanagements werden in der Sparkassen-Finanzgruppe fortlaufend weiterentwickelt.

### **Gewährleistung der Risikotragfähigkeit**

Die Institute der Sparkassen-Finanzgruppe setzen seit Jahren Verfahren und IT-Instrumente im Risikomanagement ein, die auf der einen Seite der Ermittlung des internen Kapitals (Risikodeckungspotenzial) und auf der anderen Seite der Risikoermittlung dienen. Die Zusammenführung und damit Gegenüberstellung erfolgt im Rahmen der Risikotragfähigkeit (RTF). Hier stehen den Instituten zentral entwickelte Konzepte zur Verfügung, die die verschiedenen Verfahren und Methoden verbinden und in eine Risikolimitierung auf Ebene des Gesamtinstituts sowie der einzelnen Risikoarten einbetten.

Sparkassen verfolgen bisher in der Regel einen Going-Concern-Ansatz<sup>1</sup>, der den bisherigen nationalen Vorgaben zur Risikotragfähigkeit entspricht. Für Landesbanken gilt hingegen der EZB-Leitfaden zum ICAAP als Grundlage für die eigenen Risikotragfähigkeitskonzepte. Die in den Risikotragfähigkeitskonzepten von Sparkassen und Landesbanken verankerten Steuerungsmethoden haben zum Ziel, sowohl die langfristige Fortführung der einzelnen Institute als auch den Gläubigerschutz zu gewährleisten.

Die gemeinsam in der Sparkassen-Finanzgruppe entwickelte Software S-KARISMA/S-RTF unterstützt die Institute IT-seitig von der Datenbündelung im Risikomanagement über Szenariorechnungen bis hin zum aufsichtsrechtlichen Meldewesen für die Risikotragfähigkeit. Hier fließen die einzelnen Risikowerte und damit der Kapital- und Vermögensbedarf ein, der sich aus der Geschäftsstruktur der einzelnen Sparkasse ergibt. Seit Mitte 2016 hat die SR die Betreuung und Weiterentwicklung der Software S-RTF übernommen.

In den Risikotragfähigkeitsrechnungen der Institute werden die Risiken den Kapitalgrößen und dem Risikodeckungspotenzial gegenübergestellt, um die jederzeitige Deckung sicherzustellen. Die Begrenzung des institutsindividuellen Gesamtrisikos und der darunter befindlichen einzelnen Risikoarten erfolgt über eine Limitierung, die ein rechtzeitiges Reagieren ermöglicht. Dabei kommt nicht das gesamte Risikodeckungspotenzial zum Einsatz, wodurch Reserven für potenziell zusätzliche Belastungen vorgehalten werden.

Um die Entwicklung der Kapitalgrößen bzw. des Risikodeckungspotenzials und die zukünftigen Spielräume frühzeitig zu erkennen, führen die Institute der Sparkassen-Finanzgruppe Kapitalplanungsprozesse durch. Sollten Maßnahmen im Bereich der Kapitalausstattung und in der Ergebnisentwicklung notwendig sein, können diese somit bereits früh angestoßen werden. Darüber hinaus sichert eine dezidierte Planung der Eigenmittel und Eigenmittelanforderungen eine hohe Transparenz über die Eigenmittelspielräume. Ein gezielter und vorsichtiger Einsatz wird somit ermöglicht. Auch hier kommt S-KARISMA/S-RTF in Sparkassen zum Einsatz, da eine enge Verzahnung zwischen der Risikotragfähigkeit und der Ergebnisplanung erforderlich ist.

Die für die nächsten Jahre geplanten Ergebnisse und deren Thesaurierung erlauben es den Sparkassen und Landesbanken, ihr Risikodeckungspotenzial und ihre Eigenmittel sukzessive auszubauen. Damit ist ein laufendes Wachstum des Kreditgeschäfts, das den Mindestkapitalbedarf erhöht, möglich. Auch potenzielle Belastungen aus gesamtwirtschaftlich ungünstigen Entwicklungen können somit frühzeitig in der geplanten Ergebnis-, Kapital- und Risikoplanung berücksichtigt und bei Bedarf adäquate Maßnahmen vorbereitet werden.

Die nationale Aufsicht hat am 24. Mai 2018 überarbeitete Regularien zur Risikotragfähigkeit veröffentlicht, wobei bestehende Risikotragfähigkeitskonzepte weiter genutzt werden konnten. 2021 hat die Bankenaufsicht angekündigt, die bisherigen Going-Concern-Konzepte nur noch bis Ende 2022 zu akzeptieren. In der Sparkassen-Finanzgruppe wurden die notwendigen Maßnahmen bereits frühzeitig angestoßen, um die neuen Regelungen (normative und ökonomische Perspektive) in allen Instituten effizient umzusetzen. Anfang 2023 haben alle Sparkassen ihre Risikotragfähigkeit mithilfe zentraler Lösungen auf die neuen Regularien zur Risikotragfähigkeit umgestellt. Die

<sup>1</sup> Fortführungsansatz.

methodische Umstellung erfolgte durch die Einführung neuer und angepasster Systeme für die Risikomessung/-steuerung – sowohl für die einzelnen Risikoarten als auch die RTF in Gänze. Weiterhin wird mit dem integrierten Datenhaushalt (IDH) ein zentraler Datentopf aufgebaut, der die Automatisierung der Banksteuerung vorantreiben und sowohl sparkasseninterne als auch aufsichtsrechtliche Auswertungen erleichtern wird.

Seit 2016 legt die deutsche Aufsicht mit den sogenannten SREP-Zuschlägen<sup>1</sup> und der Eigenmittelpflicht (bisher Eigenmittelzielkennziffer) neue institutsindividuelle Eigenmittelanforderungen und -erwartungen regelmäßig fest, die sowohl in der laufenden Eigenmittelunterlegung als auch in der normativen Perspektive der Risikotragfähigkeit (Kapitalplanung) zu berücksichtigen sind.

Mit den SREP-Zuschlägen beabsichtigt die Aufsicht, dass solche Risiken mit Eigenmitteln zu unterlegen sind, die in der Risikotragfähigkeit zwar ermittelt und mit Kapital unterlegt, aber nicht oder nicht ausreichend in den Eigenmittelanforderungen der Baseler Säule 1 berücksichtigt werden.

Die Eigenmittelpflicht gibt an, wie viel Kapital ein Institut aus aufsichtsrechtlicher Sicht zusätzlich vorhalten sollte, damit es jederzeit, das heißt auch in Stressphasen, die SREP-Gesamtkapitalanforderung erfüllen kann. Für einen Großteil der Sparkassen ergeben sich daraus keine oder nur geringe zusätzliche Eigenmittelerwartungen.

### **Gewährleistung der Solvabilität**

Die Eigenmittelausstattung der Sparkassen ist auch 2022 äußerst solide. Die harte Kernkapitalquote lag per 31. Dezember 2022 bei 15,7 %, die Gesamtkapitalquote erreichte 16,6 %.

Damit übertreffen die Sparkassen im Durchschnitt deutlich die seit 1. Januar 2014 geltenden Baseler Eigenkapitalanforderungen von 4,5 % für das harte Kernkapital und 8 % für die Gesamtkapitalquote. Die Kapitalausstattung deckt auch den Kapitalerhaltungspuffer (2,5 %) ab, durch den sich die Mindestwerte für das harte Kernkapital nach Basel III auf 7 % und die Gesamtkapitalquote auf 10,5 % erhöhen. Ebenfalls abgedeckt sind die SREP-Zuschläge und die Eigenmittelpflicht (vormals Eigenmittelzielkennziffer) sowie die Anfang 2022 von der BaFin per Allgemeinverfügung festgesetzten Puffer, die ab 1. Februar 2023 einzuhalten sind (antizyklischer Kapitalpuffer 0,75 %, Systemrisikopuffer für Wohnimmobilien 2,0 %).

Die Landesbanken (Einzelinstitutsebene) einschließlich der DekaBank weisen Ende 2022 eine durchschnittliche harte Kernkapitalquote von 15,1 % aus. Die Gesamtkapitalquote beträgt im Schnitt 19,8 %.

### **Steuerung einzelner Risikoarten**

Gestiegene regulatorische Anforderungen an die Risikoberichterstattung machen es erforderlich, Grundsätze für das Management, die Qualität und die Aggregation von Risikodaten festzulegen.

Die SR stellt gemeinsam mit der Finanz Informatik sicher, dass die aufsichtsrechtlichen und betriebswirtschaftlichen Anforderungen im gemeinsamen Datenhaushalt der Sparkassen-Finanzgruppe berücksichtigt werden.

Die Ertrags- und Risikosteuerung bewegt sich stets im Spannungsfeld zwischen den ökonomischen Marktgegebenheiten, den aufsichtsrechtlichen Rahmenbedingungen und den sich verändernden Kundenerwartungen. Daher steht sie in der aktuellen Zinssituation besonders im Fokus der Sparkassen. Die Steuerung des Adressenrisikos genießt dabei eine besondere Aufmerksamkeit, da diese Risikoart einen großen Einfluss auf die Risikotragfähigkeit der Institute und die Stabilität ihrer Ergebnisse hat. Umfassende Verfahren zur Risikomessung und -steuerung sichern jedoch die Kreditvergabefähigkeit der Sparkassen und Landesbanken nachhaltig.

<sup>1</sup> Supervisory Review and Evaluation Process (aufsichtsrechtlicher Überprüfungs- und Bewertungsprozess).

## Instrumente zur Risikoklassifizierung

<b>Für das Firmenkundengeschäft: Sparkassen-StandardRating</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Das Sparkassen-StandardRating wird für gewerbliche Kunden der Sparkassen angewendet. Die Bonitäts-einschätzung erfolgt in einem modularen Aufbau, das heißt, es wird zunächst geprüft, welche Informationen zu einem Unternehmen der Sparkasse/Landesbank bekannt sind und in die Ermittlung der Rating-Note einfließen können. Diese Informationen werden wie folgt unterteilt: <ul style="list-style-type: none"> <li>- Auswertung des Jahresabschlusses bzw. der Einnahmen-Überschuss-Rechnung,</li> <li>- das qualitative Rating, das heißt, die Eigenschaften des Unternehmens und des Unternehmers bzw. des Geschäftsführers werden gewürdigt,</li> <li>- die Berücksichtigung vorhandener Geschäftsbeziehungen zum Kunden, wie zum Beispiel dessen Kontoverhalten,</li> <li>- Abstufungen aufgrund von Warnsignalen bezüglich einer bevorstehenden Unternehmenskrise,</li> <li>- die Berücksichtigung von Bonitätseinflüssen Dritter (Haftungsverbände) bei einem bestehenden „Mutter-Tochter-Verhältnis“.</li> </ul> </li> <li>- Aus einem freigegebenen Rating kann automatisch ein Stärken-Potenzial-Profil des Kunden erzeugt werden, das für die Kundenkommunikation verwendet werden kann.</li> <li>- Für Kunden mit geringem Obligo steht den Instituten für die laufende Bonitätsbeurteilung ein automatisiertes, vorwiegend auf Kontendaten basierendes Verfahren sowie ein vereinfachtes Risikoklassifizierungsverfahren für Anträge (KundenKompaktRating) zur Verfügung.</li> </ul>
<b>Für gewerbliche Immobilieninvestitionen: Sparkassen-Immobilien-geschäftsRating</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Mit dem Sparkassen-Immobilien-geschäftsRating wird die Bonität von Immobilienkunden bewertet. Zur Einschätzung werden sowohl quantitative Indikatoren, zum Beispiel Bilanzen, als auch qualitative Faktoren, zum Beispiel die erwartete Unternehmensentwicklung, herangezogen. Als wesentlicher Risikotreiber wird die zu finanzierende bzw. finanzierte Immobilie mithilfe immobilien-spezifischer Informationen und Kenn-ziffern bewertet. Im Mittelpunkt steht dabei die Prüfung, ob die Rückzahlung der Kredite aus den Mietein-nahmen bzw. den Verkaufserlösen der Immobilie in den kommenden Jahren wahrscheinlich ist.</li> <li>- Um eine möglichst realitätsnahe Abbildung sicherzustellen, werden alle verfügbaren Informationen ent-sprechend gewichtet und zu einer Rating-Note für den Kunden zusammengeführt.</li> </ul>
<b>Für das Privatkundengeschäft: Sparkassen-KundenScoring</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Das Sparkassen-KundenScoring ist das Risikoklassifizierungsverfahren für das Privatkundengeschäft. Es ermöglicht dem Kundenberater, die Bonität eines Neukunden wie auch eines Bestandskunden mit möglichst allen ihm bekannten bonitätsrelevanten Informationen objektiv bei einem Kreditantrag zu beurteilen.</li> <li>- Mit diesem Instrument erhalten die Institute zudem ein automatisiertes Bestandsmonitoring ihrer Privat-kundenengagements und damit ein Werkzeug, mit dem Risiken rechtzeitig identifiziert werden können.</li> </ul>
<b>Für Investitionen in erneuerbare Energien: ProjektfinanzierungsRating</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Das ProjektfinanzierungsRating ist ein passgenaues Verfahren für Finanzierungen im Bereich erneuerbarer Energien (Wind, Photovoltaik, Biogas/Biomasse). Die Kreditzusage basiert primär auf den generierten Cashflows aus dem Betrieb der Anlage. Demzufolge bildet nicht die Vermögenslage des Eigenkapitalgebers (auch Sponsor genannt) den Kern des Risikos, sondern die Projektperformance.</li> <li>- Da die Projektgesellschaft in ihrer Gesamtheit abgebildet werden soll, fließen zudem qualitative Faktoren – wie die Expertise der Projektbeteiligten, Informationen zum Projektumfeld und zur Vertragsgestaltung – in den Bewertungsprozess ein.</li> </ul>

Darüber hinaus hat die SR zusammen mit Sparkassen und Regionalverbänden ein standardisiertes Vorgehensmodell für die Durchführung der Risikoinventur inklusive Risikokonzentrationsanalyse, einschließlich zentraler Empfehlungen für die Kriterien der Wesentlichkeitsprüfung der einzelnen Risiken, erarbeitet. In diesem Kontext erfolgt auch eine Relevanzprüfung von Nachhaltigkeitsrisiken sowie eine qualitative Auswirkungsanalyse von ökonomisch wesentlichen Risiken auf die normative Perspektive. Das Vorgehen wird jährlich von der SR validiert.

Zur Unterstützung des Risikomanagementprozesses in den Sparkassen steht den Instituten des Weiteren ein Risikohandbuch zur Verfügung, das hilft, Risiken standardisiert zu dokumentieren.

### Management von Adressenrisiken

Die notwendigen Verfahren für eine effiziente und bedarfsgerechte Kreditrisikomessung der Sparkassen entwickelt und pflegt die SR gemeinsam mit Vertretern aus Regionalverbänden, Sparkassen, Landesbanken, Landesbausparkassen und der Finanz Informatik auf Basis der Daten aus der Sparkassen-Finanzgruppe. Sie sind entsprechend flächendeckend in der Sparkassen-Finanzgruppe für das Management von Ausfallrisiken im Einsatz.

Die zentrale Pflege und Weiterentwicklung der Verfahren durch die SR gewährleisten deren hohe Qualität und Einheitlichkeit. Dadurch werden die datenschutzkonforme Arbeit mit den Daten der Sparkassen und Landesbanken (Daten-Pooling), die jährliche qualitative sowie quantitative Überprüfung (Validierung) sowie die regelmäßige aufsichtsrechtliche Prüfung der Instrumente gesichert.

Die Verfahren zur Risikoklassifizierung, wie in der Tabelle auf Seite 74 dargestellt, betreffen das Unternehmenskredit-, das Immobilien- und das Privatkundengeschäft.

Des Weiteren verfügen die Institute der Sparkassen-Finanzgruppe über Instrumente zur Bonitätsbeurteilung für die faire Kalkulation von Bonitätsprämien (Risikokosten) sowie für die Risikomessung (Value-at-Risk-Berechnung) des Gesamtkreditportfolios. Die berechnete „faire“ Bonitätsprämie wird auch für den Risikotransfer zwischen den Instituten bzw. im Rahmen des sogenannten Kreditpoolings herangezogen.

Die Sparkassen-Finanzgruppe arbeitet kontinuierlich daran, ihr Management von Adressenrisiken effizienter zu gestalten und somit genauere Prognosen zu erhalten. Denn nur die Balance aus genauer Risikoeinschätzung und effektivem Einsatz von Finanzmitteln sichert den Kunden faire Konditionen.

Im Jahr 2022 wurden über 306.000 Gewerbe- und Firmenkunden in Ratingklassen eingestuft. Zum Teil wurden die Ratings mehrfach durchgeführt bzw. aktualisiert. Insgesamt befinden sich im Datenpool der Sparkassen-Finanzgruppe mehr als 14,8 Millionen gewerbliche Ratings. Dieser Datenbestand ermöglicht eine hohe Zuverlässigkeit der Bonitätsbewertungen und zugleich eine qualifizierte Beratung des Kunden.

Die Vorteile einheitlicher, gemeinsamer Ratingverfahren in der Sparkassen-Finanzgruppe liegen in

- einer sehr breiten Datenbasis,
- einer hohen Trennfähigkeit der Verfahren,
- einer genauen und fairen Untergliederung unserer Kunden entsprechend ihrer Bonität,
- stabilen Ausfallraten,
- frühzeitiger und objektiver Risikoerkennung und
- der zentralen aufsichtsrechtlichen Anerkennung der Instrumente zur Bestimmung der Eigenkapitalunterlegung nach dem auf internen Ratings basierenden Ansatz.

Alle Rating- und Scoringverfahren sind aufsichtsrechtlich abgenommen und werden regelmäßig von der Bankenaufsicht geprüft.

Die Modelle und Methoden für das Adressenrisikomanagement der Sparkassen berücksichtigen deren Heterogenität hinsichtlich der Größe des einzelnen Instituts sowie in Art, Umfang und Komplexität des Adressenrisikoportfolios.

So ist ein idealtypisches Adressenrisikomanagement über insgesamt fünf Ausbaustufen abbildbar.

Im Rahmen der Umsetzung

- heben die Sparkassen Synergien durch die effiziente Nutzung von Risikomessinstrumenten und deren Integration in die Gesamtbanksteuerung,
- optimieren die Sparkassen ihre Eigenkapitalauslastung durch einen flexiblen Ab- und Aufbau von Adressenrisikopositionen,
- schaffen die Sparkassen mehr vertrieblichen Freiraum durch eine klare Abgrenzung der Verantwortung zwischen Vertrieb, Marktfolge und Portfoliosteuerung,
- nutzen die Sparkassen Wachstumsmöglichkeiten im Kreditgeschäft (auch für das Neugeschäft) durch die gezielte Aussteuerung von Konzentrationsrisiken und die konsequente Nutzung von Risikosteuerungsinstrumenten,
- fällt es den Sparkassen leichter, wettbewerbsfähige Konditionen durch verbesserte Risikostrukturen im Kreditportfolio zu finden.

Die Sparkassen sind durch eine effiziente Steuerung ihres Kreditportfolios in der Lage, im Kreditgeschäft weiterhin nachhaltig zu wachsen, ohne sich beim damit verbundenen Risiko zu stark zu belasten.

Auch im Geschäftsjahr 2022 waren die Portfolios der Sparkassen-Finanzgruppe gut aufgestellt. Insgesamt lagen 64,4 % aller Firmenkunden der Sparkassen und Landesbanken mit ihrer Ratingnote im sogenannten Investmentgrade-Bereich (besser als BBB-) und haben somit eine hohe Kreditqualität. Dieser Wert ist im Vergleich zum Vorjahr stabil geblieben.

### **Steuerung des Adressenrisikos auf Portfolioebene**

Um im Kreditgeschäft nachhaltig handlungs- und wettbewerbsfähig zu bleiben, erfassen Sparkassen die mit der Kreditvergabe verbundenen Risiken umfänglich und können diese durch die Anwendung des Steuerungskonzepts eKRM (effizientes Kreditrisikomanagement) gezielt steuern. Durch ein aktives und effizientes Kreditportfoliomanagement – also durch die gezielte Optimierung der Ertrags- und Risikosituation ihres Kreditportfolios – sind sie in der Lage, sich Wettbewerbsvorteile zu verschaffen. Dies führt nicht zuletzt zu Effizienz- bzw. Ergebnissteigerungen. Trotz des veränderten Zinsumfeldes und nach Risikokosten gestaltet sich der Kreditmarkt, insbesondere das Kundenkreditgeschäft, weiterhin rentabler und risikoärmer als das Kapitalmarktgeschäft.

### **Diversifikation von Adressenrisiken:**

#### **Beispiel Konsortialkreditgeschäft**

Das klassische Konsortialkreditgeschäft wird bereits langjährig von den Sparkassen genutzt. Nicht nur die Kredit- oder Risikoteilung mit der jeweiligen Landesbank und Verbundpartnern gehört dazu, sondern auch in zunehmendem Maße die Finanzierung von größeren Kundenkrediten gemeinschaftlich durch mehrere Sparkassen. Die Ausgestaltung dieser Zusammenarbeit reicht von der direkten Kreditvergabe über die Kreditunterbeteiligung bis hin zur Enthftung.

Schuldscheindarlehen sind ebenfalls eine von vielen Sparkassen genutzte Form zur gezielten Investition in das Kreditgeschäft mit Unternehmen. All diese Instrumente lassen sich sowohl für die Absicherung von Kreditrisiken als auch für die Investition in Kreditrisiken nutzen.

Entscheidend ist, dass die Kundenverantwortung bei der kreditausreichenden Sparkasse verbleibt. Diese verfügt aber gleichzeitig über „Finanzierungspartner“, sodass sie durch Liquiditäts- sowie Eigenkapitalentlastung ihre Spielräume im Kreditgeschäft vergrößert. Gerade für die Begleitung des Wachstums und der Transformation hin zu mehr Digitalisierung und Nachhaltigkeit von großen mittelständischen Unternehmen werden mit der systematischen Nutzung anderer Sparkassen, Landesbanken und Verbundpartner neue Möglichkeiten für mehr Kreditwachstum geschaffen.



---

## Instrumente des Adressenrisikomanagements

<b>Sparkassenrisikoadjustierte Prämienbestimmung</b>	– Das Verfahren zum risikoadjustierten Pricing (risikoadjustierte Prämienbestimmung) versetzt ein Kreditinstitut in die Lage, Bonitätsprämien auf Basis von individuellen Kreditengagements und bereitgestellten Sicherheiten zu ermitteln. So wird eine Gleichbehandlung niedriger und hoher Risiken vermieden. Die Bonitätsprämien fließen mit in die Bestimmung fairer Kreditkonditionen ein und dienen zur Abdeckung erwarteter Verluste aus dem Kreditgeschäft.
<b>Sparkassen-CreditPortfolioView</b>	– CreditPortfolioView ermöglicht den Sparkassen und Landesbanken die Bestimmung, Messung und aktuelle Darstellung von Adressenrisiken eines Kreditportfolios und des Depot A. Dies erfolgt GuV-orientiert (periodisch) und/oder cashflowbasiert (wertorientiert). CPV berücksichtigt Bonitätsänderungen und Kreditausfälle von Kunden, Emittenten und Kontrahenten in den entsprechenden makroökonomischen Szenarien.
<b>Sparkassen-Verlustdatensammlung</b>	– Die Verlustdatensammlung ermittelt aus der Historie ausgefallener Kunden Verwertungs- und Einbringungsquoten. Die Verlustdaten werden jährlich validiert und auf Basis von Instituts- oder Pooldaten in die Banksteuerung über die Anwendungen RAP und CPV zur Steuerung des Adressenausfallrisikos integriert. Aus den validierten gepoolten Verlustdaten der Sparkassen-Finanzgruppe werden zusätzlich Parameter geschätzt (z. B. zur Erfüllung der Hard-Test-Meldung) und umfangreiche Berichte erstellt.

---

### Absicherung von Adressenrisiken:

#### Beispiel Sparkassen-Kreditbaskets

Seit inzwischen 20 Jahren steht den Sparkassen ein weiteres effizientes Instrument zur Absicherung von Kreditrisiken und zur Steuerung von Konzentrationsrisiken zur Verfügung: die Sparkassen-Kreditbaskets. Sie bieten im Unterschied zum Konsortialkreditgeschäft eine Möglichkeit zur synthetischen Absicherung von Kreditrisiken.

Ausgestaltet wie ein „Versicherungsverein auf Gegenseitigkeit“, bringen teilnehmende Sparkassen zweimal jährlich ihren Absicherungsbedarf für die gesamten Kreditgeschäftsbeziehungen zu größeren Kunden in einen Korb (Basket) ein und beteiligen sich gleichzeitig an dem entstehenden diversifizierten Portfolio.

Inzwischen haben gut 40 % aller Sparkassen an mindestens einem der Sparkassen-Kreditbaskets teilgenommen und dabei zusammen knapp 7,7 Mrd. Euro gegenseitig abgesichert. Auch hier gilt das Grundprinzip, dass die Kundenbeziehung bei der kreditausreichenden Sparkasse verbleibt, diese aber gleichzeitig mehr Spielraum im Kreditgeschäft mit ihren bestehenden Kunden und mit neuen Kunden gewinnt. Denn auf diese Weise kann sie gezielt ihre Risikosituation im Kreditgeschäft steuern.

#### Management von Marktpreisrisiken

Ausgangspunkt der Marktpreisrisikosteuerung ist die Erfassung der in diesem Segment angelegten Vermögenswerte. Die Summe dieser Vermögenspositionen unterliegt Marktpreisschwankungen, die zu Vermögenszunahmen, aber auch Vermögensabnahmen führen können. Die Institute der Sparkassen-Finanzgruppe werden sowohl hinsichtlich der Methodik zur Quantifizierung der Marktpreisrisiken und zur Vermögensoptimierung als auch bei der technischen Umsetzung im Umgang mit diesen Risiken durch den DSGVO, die SR und die Regionalverbände unterstützt. Seit Ende 2017 bietet die SR den Sparkassen standardisierte Parameter für die Quantifizierung des Zins-, Spread-, Aktien- und Fremdwährungsrisikos an und arbeitet konsequent an der Weiterentwicklung der Methoden zum Marktpreisrisikomanagement.

Ein wesentliches Marktpreisrisiko ist das Zinsänderungsrisiko. Dieses wird in der Sparkassen-Finanzgruppe als Value-at-Risk (VaR) über das Standardverfahren der „modernen historischen Simulation“ dargestellt. Bei diesem Verfahren stehen Risiken in direktem Bezug zu möglichen Ertragsersparungen.

Für das Management von Zinsänderungsrisiken stehen den Instituten Instrumente zur Verfügung, mit denen sie konkrete Steuerungsmaßnahmen, auch unter Berücksichtigung der aufsichtsrechtlich geforderten Risikotragfähigkeit, des aufsichtsrechtlichen Ausreißerkriteriums sowie interner ökonomischer und bilanzieller Limite, generieren können. Durch den kontinuierlichen Einsatz dieser Verfahren wird die Entscheidungsgrundlage der Institute erweitert und wirkungsvolle Maßnahmen zur Steuerung des Zinsänderungsrisikos sind leichter abzuleiten.

Für die Sparkassen-Finanzgruppe hat das Management von Zinsänderungsrisiken auch im Jahr 2022 mit dem schnellen und starken Zinsanstieg eine sehr hohe Bedeutung, da

- das im Zinsgeschäft investierte Kapital in den meisten Instituten der Sparkassen-Finanzgruppe einen wesentlichen und strategischen Anteil an der gesamten Kapitalallokation ausmacht,
- die intensive Konkurrenzsituation nur niedrige Margen erlaubt und Ergebnisse aus der Eigenanlage zur Stabilität der Gesamtertragslage beitragen,
- die Institute sich gegen einen weiter anhaltenden Zinsanstieg wappnen müssen,
- neue Refinanzierungsstrukturen die Trennung von Refinanzierung und Zinsänderungsrisikomanagement erfordern,
- bei Schuldtiteln Kreditrisikoaufschläge (Credit Spreads) und Zinsänderungsrisiken stärker als bislang miteinander verknüpft werden und
- die Aufsicht das Zinsänderungsrisiko im Fokus hat, durch standardisierte Kenngrößen beobachtet und auf Basis dieser Kenngrößen Eigenkapitalerfordernisse ableitet. Beispiele dafür sind der sogenannte SREP-Zuschlag für Zinsänderungsrisiken und die Ermittlung der Eigenmittelempfehlung aus Daten des LSI-Stresstests.

Die Potenziale des Zinsänderungsrisikomanagements werden seit Jahren flächendeckend genutzt. Nahezu alle Sparkassen verfügen über die erforderlichen Verfahren und die dazugehörige Technik. Mehr als zwei Drittel der Sparkassen berichten dem DSGV auf dieser Basis regelmäßig über ihr Zinsänderungsrisiko.

Auswertungen zu Zinsänderungsrisiken der Sparkassen für das Jahr 2022 zeigen, dass die Maßnahmen zum Management der Zinsänderungsrisiken bewusst an die aktuelle Zinsentwicklung angepasst werden. Die Sparkassen erwirtschafteten auch im Jahr 2022 solide Ergebnisbeiträge, die den Zinsüberschuss weitgehend stabil halten. Gleichzeitig stellen die unterschiedlichen Risikoneigungen sowie Zinserwartungen innerhalb der Sparkassen-Finanzgruppe eine sehr hohe Diversifizierung innerhalb der Zinsanlagen über die gesamte Gruppe sicher.

### **Management von Liquiditätsrisiken**

Unter dem Liquiditätsrisiko werden das Zahlungsunfähigkeits- und das Refinanzierungskostenrisiko verstanden. Für beide Ausprägungen wird jeweils das Marktliquiditätsrisiko berücksichtigt. Dieses ist das Risiko, dass Finanztitel aufgrund von Marktstörungen oder unzulänglicher Markttiefe nicht zu einem bestimmten Zeitpunkt und/oder nicht zu fairen Preisen gehandelt werden können. Im Fokus des Marktliquiditätsrisikos stehen der Liquiditätswert von Wertpapieren und die vorliegende Refinanzierungskapazität am Markt.

Seit dem 1. Januar 2018 ist die europäische Liquiditätskennziffer „LCR“ (Liquidity Coverage Ratio, Liquiditätsdeckungsquote) mit einer aufsichtsrechtlichen Mindestquote von 100 % einzuhalten. Diese Anforderung wurde durch die Sparkassen mehr als ausreichend erfüllt. Die Simulations- und Planungsmöglichkeiten der LCR haben sich in den letzten Jahren durch den „LCR-Steuerer“<sup>1</sup> stetig verbessert und ermöglichen allen Sparkassen die operative Feinsteuerung dieser kurzfristigen Kennziffer.

<sup>1</sup> Eine Software im Portal „caballito“ für Sparkassen.

Auf Basis des im April 2019 beschlossenen EU-Bankenpakets ist zudem seit dem 28. Juni 2021 die strukturelle Liquiditätsquote Net Stable Funding Ratio (NSFR) mit der aufsichtsrechtlichen Mindestquote von 100 % einzuhalten. Die Kennzahl stellt dabei die „benötigten“ und „verfügbaren“ Refinanzierungsmittel über einen einjährigen Horizont ins Verhältnis. Insbesondere die stabilen Kundeneinlagen der Sparkassen ermöglichen eine mehr als ausreichende Erfüllung der Kennzahl über die gesamte Sparkassen-Finanzgruppe hinweg. Die NSFR gibt es ebenfalls in einer „vereinfachten“ Version. Die Anwendung der „simplified NSFR“ unterblieb aufgrund der effizienten zentralen Umsetzung des NSFR-Meldewesens durch die Finanz Informatik.

Das Augenmerk der Institute und Verbände der Sparkassen-Finanzgruppe liegt im Allgemeinen auf einer permanenten Verbesserung der qualitativen und quantitativen Liquiditätsrisikosteuerung. Eine wesentliche Neuerung der technischen Grundlagen dafür sind die gruppeneinheitliche Software „SVP-Rechner“ und eine dazugehörige „Standardparametrisierung“. Die Analysemöglichkeiten des umfangreichen Liquiditätsmeldewesens (neben LCR und NSFR zählen zusätzliche Liquiditätskennzahlen der AMM<sup>1</sup> dazu) wurden im Jahr 2022 weiter ausgebaut. Durch die kleinteilige Datenversorgung des Rechenzentrums werden die Sparkassen in die Lage versetzt, ihre Liquiditätsflüsse bis in eine beliebige Feinheit zu analysieren. Zentral entwickelte Kennzahlen, wie beispielsweise der Überlebenshorizont (SVP, Survival Period), machen die Risikosteuerung vergleichbar und für die Managementebene interpretierbar.

Seit 2019 wird der institutsindividuelle Prozess zur Identifizierung, Messung, Steuerung und Überwachung sämtlicher Liquiditätsrisiken (ILAAP) weiter verfeinert. Ab 2020 nutzten die Institute der Sparkassen-Finanzgruppe verstärkt die gezielten, längerfristigen Refinanzierungsinstrumente des Euro-Systems als Teil ihres Refinanzierungsmixes. Zur Eindämmung der Inflation im Euroraum passte die EZB im vierten Quartal 2022 die Rahmenbedingungen dieser gezielten, längerfristigen Refinanzierungsinstrumente teilweise an. Das Liquiditätsrisikomanagement der Sparkassen bezog diese Entwicklungen in die Steuerung ein.

### **Management operationeller Risiken**

Ihre nachhaltige Geschäftsausrichtung verpflichtet die Institute der Sparkassen-Finanzgruppe dazu, sich regelmäßig mit bevorstehenden Risiken und deren professioneller Prävention zu beschäftigen. Nur so können vorhandene Werte auch zukünftig gesichert werden.

Operationelle Risiken sind allgegenwärtig und nicht immer leicht identifizierbar. Eine genauere Erläuterung zur Einordnung operationeller Risiken wird durch Artikel 4 (52) CRR bereitgestellt, wonach Schäden, die infolge der Unangemessenheit oder des Versagens von internen Verfahren, von Mitarbeitern, der internen Infrastruktur oder infolge externer Einflüsse (einschließlich Rechtsrisiken) eintreten, ein Institut gefährden können.

Des Weiteren sind operationelle Risiken laut AT 2.2 der MaRisk als „wesentliche Risiken“ zu berücksichtigen, und somit muss die Sparkasse dafür ein entsprechendes Risikodeckungspotenzial vorhalten, das in der Regel mittels Basisindikatoransatz ermittelt wird. Für das betriebswirtschaftliche Management setzt sie die von der SR angebotenen Verfahren „Schadensfalldatenbank“, „OpRisk-Schätzverfahren“ und/oder „OpRisk-Szenarien“ ein. In der Schadensfalldatenbank werden eingetretene Schadensfälle systematisch erfasst und ausgewertet. In den „OpRisk-Szenarien“ werden ex ante mögliche operationelle Risiken und deren Verlustpotenzial eingeschätzt sowie Präventivmaßnahmen abgeleitet.

Neben den Verfahren zum Management operationeller Risiken steht den Sparkassen das OpRisk-Schätzverfahren als ein standardisiertes Instrument sowohl zur Schätzung operationeller Risiken für die periodische Risikotragfähigkeit als auch für die Berechnung der ökonomischen Perspektive zur Verfügung. Darin werden neben den institutseigenen auch Schadensfälle aus dem bundesweiten OpRisk-Datenpool berücksichtigt.

<sup>1</sup> Additional Monitoring Metrics for Liquidity Reporting.

Die Sparkassen liefern ihre Daten jährlich in einen bundesweiten Datenpool, der ihnen gleichzeitig den Zugriff auf Schadensfalldaten sowie Risikoszenarien anderer Institute ermöglicht. Der gegenseitige Austausch dieser Informationen hilft, Schäden zu vermeiden und operationelle Risiken zu begrenzen. Die gesammelten Pooldaten sind aufgrund des homogenen Geschäftsmodells der Sparkassen als repräsentativ anzusehen.

Die zur Verfügung gestellten Verfahren (Schadensfalldatenbank, OpRisk-Schätzverfahren, OpRisk-Szenarien und Risikoinventur) unterstützen die Institute bei der Erfüllung der MaRisk.

### **Management von ESG-Risiken**

Die Transformation hin zu einer nachhaltigen Wirtschaft befindet sich weiter im Fokus von Politik, Gesellschaft und Aufsicht. Die mit diesem Wandel verbundenen ESG-Risiken finden zunehmend Eingang in die bankaufsichtlichen Vorgaben für das Risikomanagement. So erfolgte mit der im Juni 2023 veröffentlichten 7. MaRisk-Novelle die Integration des im Dezember 2019 veröffentlichten unverbindlichen BaFin-Merkblatts zum Umgang mit Nachhaltigkeitsrisiken.

ESG-Risiken sind keine eigenständige Risikoart, sondern sie wirken als Risikotreiber auf die klassischen finanziellen Risiken von Kreditinstituten wie Adressen- oder Marktpreisrisiken. Bei der Analyse der Wirkung von ESG-Risiken auf die Institute ist jedoch ein deutlich längerer Zeitraum zu berücksichtigen als bisher im Risikomanagement üblich. Die Sparkassen ergänzen daher ihre Risikoinventur um eine strategische Perspektive, um eine sachgerechte Analyse der Wirkung von ESG-Risiken auf ihr Risikoprofil sicherzustellen.

Die Integration in das Risikomanagement erfolgt hierarchisch strukturiert auf strategischer, taktischer und operativer Ebene.

- Auf strategischer Ebene erfolgt die Steuerung des ESG-Risikoprofils durch ein angemessenes Geschäftsmodell und geeignete geschäftsstrategische Positionierungen zu Nachhaltigkeit. Im Einklang mit der Geschäftsstrategie erfolgt eine Berücksichtigung im Rahmen der Risikostrategie und bei der Festlegung des Risikoappetits sowie der Ableitung konkreter Steuerungsmaßnahmen.
- Auf taktischer Ebene (Ausgestaltung der Geschäfte) soll eine angemessene Strukturierung der Geschäfte unter Nachhaltigkeitsaspekten (z. B. über Laufzeit, Preisgestaltung, Vertragsgestaltung) erfolgen, um die mit den Geschäften verbundenen ESG-Risiken angemessen zu steuern.
- Auf operativer Ebene (ökonomische und normative Risikotragfähigkeit) erfolgt der Einsatz der praxisbewährten statistischen Modelle und Szenariotechniken für die Risikomessung und die Kapitalplanung, eine Steuerung mittels Limitierung und abhängig von den Ergebnissen des Risikoinventur-Prozesses sowie die Bereitstellung von Kapital für ESG-Risiken. Die angemessene Berücksichtigung von ESG-Risiken wird mittels Modell- und Parameter-Validierung und ggf. geeigneter Szenarioanalysen sichergestellt.

Bei der Beurteilung von ESG-Risiken spielen Szenarioanalysen auf allen Ebenen der Banksteuerung eine zentrale Rolle. Zur Lösung der mit dem Thema ESG-Risiken verbundenen Herausforderungen und zur Sicherstellung der Konformität mit anderen aufsichtsrechtlichen Anforderungen mit Nachhaltigkeitsbezug hat der DSGV bereits im Juli 2021 ein zentrales Projekt initiiert.

Ein weiterer Schwerpunkt der MaRisk-Novelle liegt auf der Integration der EBA-Leitlinien zur Kreditvergabe und -überwachung, die u. a. eine Berücksichtigung von ESG-Risiken in den Kreditprozessen fordern. Dafür nutzen die Institute mit dem S-ESG-Score bereits ein zentral bereitgestelltes Instrument (erarbeitet von S-Rating und Risikosysteme [SR] und DSGV-Branchendienst). Der S-ESG-Score beurteilt auf Branchenebene mittels zehn Indikatoren (z. B. CO<sub>2</sub>-Emissionen und Wassereinsatz), wie stark Firmenkunden Nachhaltigkeitsfaktoren ausgesetzt sind. Die gelieferten Branchenwerte können von den Instituten an die individuelle Situation des Firmenkunden angepasst werden.

### **Sicherung der Institute durch das Sicherungssystem der Sparkassen-Finanzgruppe**

Das Sicherungssystem der Sparkassen-Finanzgruppe schützt die Kundeneinlagen bei den 355\* selbstständigen Sparkassen, den Landesbanken, der DekaBank und den Landesbausparkassen. Zusätzlich sind an den Teilfonds der Landesbanken noch folgende Institute angeschlossen: Berlin Hyp AG, Frankfurter Bankgesellschaft, Landesbank Berlin Holding AG, Portigon AG, S-Kreditpartner GmbH, Sparkassen Broker AG & Co. KG und Weberbank AG.

Das Sicherungssystem der Sparkassen-Finanzgruppe ist als Institutssicherungssystem konzipiert. Primäre Zielsetzung des Sicherungssystems ist es, einen Entschädigungsfall zu vermeiden und die angehörenden Institute selbst zu schützen und insbesondere deren Liquidität und Solvenz zu gewährleisten (Institutssicherung). Auf diese Weise sollen die Geschäftsbeziehungen der angehörenden Institute zu ihren Kunden wie vertraglich vereinbart fortgeführt werden. Im Rahmen der gesetzlichen Vorgaben wendet das freiwillige Institutssicherungssystem daher ggf. drohende oder bestehende wirtschaftliche Schwierigkeiten ab. Darüber hinaus ist das Sicherungssystem der Sparkassen-Finanzgruppe als Einlagensicherungssystem nach dem Einlagensicherungsgesetz (EinSiG) amtlich anerkannt. In der gesetzlichen Einlagensicherung hat der Kunde gegen das Sicherungssystem einen Rechtsanspruch auf Erstattung seiner Einlagen bis zu 100.000 Euro. Dafür ist das Einlagensicherungsgesetz maßgeblich.

Das Sicherungssystem der Sparkassen-Finanzgruppe besteht aus 13 Teilfonds: elf Teilfonds der regionalen Sparkassen- und Giroverbände, dem Teilfonds der Landesbanken und Girozentralen sowie dem Teilfonds der Landesbausparkassen.

Das Sicherungssystem der Sparkassen-Finanzgruppe hat sich seit über fünf Jahrzehnten bewährt. Seit der Gründung im Jahr 1973 hat noch kein Kunde seine Einlagen oder darauf fällige Zinsen verloren. Noch nie mussten Einleger entschädigt werden. Bei keinem Mitgliedsinstitut ist es zu einer Insolvenz gekommen.

Die Finanzmarktteilnehmer erkennen die Sicherungswirkung des Sicherungssystems an. Drei internationale Ratingagenturen – Moody's Investors Service, Fitch Ratings und DBRS Morningstar – begründen ihre guten Bewertungen für Sparkassen, Landesbanken und Landesbausparkassen ausdrücklich auch mit dem Sicherungssystem.

### **Risikomonitoring des Sicherungssystems der Sparkassen-Finanzgruppe**

Die Teilfonds verfügen über ein System zur Früherkennung potenzieller Risiken, um zeitnah Gegenmaßnahmen zu initiieren. Dieses Risikomonitoring basiert auf quantitativen und qualitativen Parametern.

Ergänzend zu einheitlichen Kennzahlen werden qualitative Berichte in die Einschätzung eines Instituts einbezogen. Auf dieser Informationsgrundlage werden die Mitgliedsinstitute in eine von vier Monitoringstufen eingeordnet.

Die Teilfonds führen das Risikomonitoring anhand einheitlicher Grundsätze durch. Die Monitoringausschüsse überwachen die Risikolage ihrer Mitgliedsinstitute, fordern bei diesen ggf. ergänzende Informationen an und ergreifen, falls erforderlich, Gegenmaßnahmen.

Die einzelnen Teilfonds berichten regelmäßig an einen zentralen Transparenzausschuss beim DSGVO. Er überwacht die Gesamtrisikosituation des Sicherungssystems und sorgt für Transparenz innerhalb des Systems.

### **Handlungsmöglichkeiten der Teilfonds**

Die Teilfonds verfügen über in der Satzung verankerte Informations- und Einwirkungsrechte.

Neben generellen Rechten, wie einem jederzeitigen Prüfungsrecht bei allen Instituten, ergeben sich zusätzliche Informations- und Eingriffsrechte, die sich aus dem Ergebnis des Risikomonitorings ableiten.

Institute ohne besondere Risikolagen sind dazu verpflichtet, alle für das Risikomonitoring erforderlichen Informationen bereitzustellen, und müssen im Rahmen von Sorgfaltspflichten über den Eintritt besonderer Ereignisse berichten. Bei Verschlechterung der Risikosituation entscheidet der Teilfonds über Gegenmaßnahmen. Institute, die sich in einer besonderen Risikolage befinden, werden von den Teilfonds dazu angehalten, ein Restrukturierungskonzept vorzulegen und geeignete sachliche bzw. personelle Maßnahmen einzuleiten.

Im Falle der Stützung eines Instituts steht den Teilfonds des Sicherungssystems ein umfangreicher Katalog von Maßnahmen zur Verfügung. Stützungen werden in der Regel über einen Sanierungsvertrag mit Auflagen verbunden, zum Beispiel erfolgt dann eine Rückzahlung von Leistungen, sobald sich die wirtschaftliche Lage des gestützten Instituts gebessert hat. Dabei kann es auch zur Fusion mit einem anderen Institut kommen. Den Entscheidungsgremien wird dabei eine große Flexibilität eingeräumt, um den Besonderheiten jedes einzelnen Stützungsfalls gerecht werden zu können.

Die einzelnen Teilfonds des Sicherungssystems sind miteinander verknüpft.

Bei den regionalen Sparkassenverbänden werden insgesamt elf Sparkassen-Teilfonds geführt. Zwischen diesen besteht der überregionale Ausgleich. Er tritt ein, wenn in einer Region die für die Regelung eines Stützungsfalls notwendigen Aufwendungen die dort verfügbaren Fondsmittel übersteigen sollten. Alle anderen Sparkassen-Teilfonds beteiligen sich dann gemeinsam an einer notwendigen Maßnahme zur Stützung eines Instituts. Auf diese Weise werden alle elf regionalen Sparkassen-Teilfonds miteinander verbunden.

Für die Landesbanken und Girozentralen sowie die Landesbausparkassen existieren selbstständige Teilfonds:

- der Landesbanken-Teilfonds sowie
- der LBS-Teilfonds.

Bei Bedarf stehen alle Teilfonds im Rahmen des systemweiten Ausgleichs gemeinschaftlich zusammen, und zwar:

- alle Sparkassen-Teilfonds,
- der Landesbanken-Teilfonds und
- der LBS-Teilfonds.

Dies gilt für den Fall, dass die für die Regelung eines Stützungsfalls notwendigen Aufwendungen die Mittel der betroffenen Teilfonds übersteigen sollten. Durch diesen systemweiten Ausgleich stehen in einem Krisenfall grundsätzlich sämtliche Mittel aller Teilfonds für institutssichernde Maßnahmen zur Verfügung.

Die Teilfonds des Sicherungssystems verfügen also über die Mittel und die Kompetenzen, um wirtschaftliche Problemlagen ihrer angeschlossenen Institute frühzeitig erkennen und lösen zu können. Ziel jedes Teilfonds ist es, die nachhaltige Wettbewerbsfähigkeit des betroffenen Instituts wiederherzustellen.

### Risikoorientierte Beitragsbemessung des Sicherungssystems der Sparkassen-Finanzgruppe

Die Beiträge in das Sicherungssystem der Sparkassen-Finanzgruppe berücksichtigen neben der Größe bzw. dem Geschäftsumfang auch die individuelle Risikotragfähigkeit eines Instituts. Die Höhe der Beiträge der Mitgliedsinstitute bemisst sich entsprechend den regulatorischen Vorgaben nach aufsichtsrechtlich definierten Risikogrößen. Die Beiträge eines Mitgliedsinstituts steigen mit seinem Geschäftsumfang und den aufsichtsrechtlichen Risikogrößen an. Damit werden Anreize zu risikobewusstem Verhalten und somit zur Sicherung der Solidität der Mitgliedsinstitute gesetzt.

Der Gesetzgeber sieht vor, dass das Sicherungssystem seine finanziellen Mittel bis zum Jahr 2024 weiter aufbaut. Die gesetzliche Zielausstattung beträgt dabei 0,8 % der gedeckten Einlagen der Mitgliedsinstitute des Sicherungssystems. Ein erheblicher Teil der erforderlichen Mittel wurde dabei aus bestehenden Vermögensmassen eingebracht. Dadurch verfügte das Sicherungssystem der Sparkassen-Finanzgruppe durchgehend über eine solide Finanzausstattung.

### Aufbringung der Mittel zur Sicherung der Institute



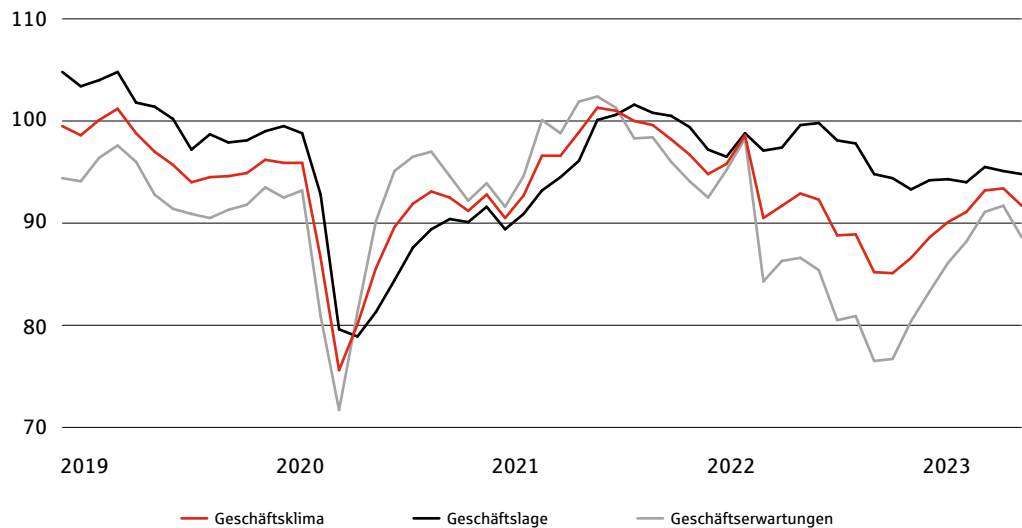
## Prognosebericht

### Wirtschaftliche Rahmenbedingungen 2023

Zum Jahreswechsel 2022/2023 haben sich viele Belastungsfaktoren entspannt. Auch die milde Witterung im Winter hat dazu geführt, dass die befürchtete Gasmangellage nicht eingetreten ist. Die Rohstoffpreise sind bis zum Frühjahr 2023 deutlich von Ihren 2022er-Höchstständen gesunken. Deutschland ist Ende 2022 und Anfang 2023 in eine Rezession gefallen. Sie ist zwar nicht so stark ausgefallen wie noch im Herbst 2022 befürchtet. Trotzdem ist damit die Ausgangsbasis für 2023 bereits deutlich belastet, sodass es schwierig wird, für das Gesamtjahr noch eine positive Wachstumszahl zu erzielen.

Die Stimmungsindikatoren haben sich von ihren tiefen Einbrüchen im Jahr 2022 zwar bis zum Frühjahr 2023 erholt, sind aber zuletzt wieder zurückgefallen.

### Das ifo-Geschäftsklima für die gewerbliche Wirtschaft



Quelle: ifo Institut

Die meisten Prognosen, etwa die Gemeinschaftsdiagnose der Forschungsinstitute, der Sachverständigenrat, die Deutsche Bundesbank und die Bundesregierung selbst, gehen aber davon aus, dass die Wachstumsdynamik zunächst verhalten bleiben wird und sich erst im Jahresverlauf allmählich belebt. Im Jahresdurchschnitt dürfte die Wachstumsziffer nahe der Nulllinie verharren. Erst für 2024 sehen die entsprechenden Prognosewerte dann ein Wachstum in Höhe der Potenzialrate oder sogar etwas darüber voraus. Zu groß bleiben einstweilen die Belastungen aus dem hohen Preisdruck und die Bremswirkung der Zinswende.

Die Weltwirtschaft verleiht ebenfalls 2023 nur sehr begrenzten Rückenwind. Die Wachstumsraten dürften in den meisten Industrieländern schwächer ausfallen als im Vorjahr. Das gilt auch für die USA, die im zweiten Halbjahr 2023 sogar in eine Rezession fallen könnten. In Amerika wirken jetzt sowohl Finanz- als auch Geldpolitik restriktiv. Der IWF erwartet einen Welthandel, der 2023 noch schwächer als das gedämpfte Produktionswachstum ausfallen dürfte. Die Impulse für den europäischen und den deutschen Export bleiben in diesem Umfeld begrenzt.



Der deutsche Arbeitsmarkt bleibt aber auch in einer wirtschaftlichen Schwächephase sehr robust. Er ist in vielen Sektoren sogar überhitzt. Angesichts der herrschenden Knappheitsverhältnisse und des aus dem Vorjahr in preisbereinigter Perspektive bestehenden Nachholbedarfs ist 2023 mit einem deutlich höheren Lohnwachstum zu rechnen. Darauf deuten auch die bisher schon vorliegenden Tarifabschlüsse hin. Die Lohnsteigerungen stabilisieren zwar die Kaufkraft, sie bergen aber auch Gefahr von neuerlichen preissteigernden Impulsen.

Die Preisdynamik hat sich bereits qualitativ verändert. Die Headline-Raten für den gesamten Warenkorb bilden sich aufgrund von Basiseffekten, aber auch aufgrund tatsächlich wieder sinkender Rohstoff- und Energiepreise, die noch 2022 für den starken Anstieg gesorgt haben, zurück. Dafür erstreckt sich der Preisauftrieb inzwischen auch auf viele Dienstleistungen. 2023 könnten die „Kernraten“ unter Ausblendung von Energie- und Lebensmittelpreisen genauso hoch oder sogar höher ausfallen als die Gesamtraten.

Das gibt der Geldpolitik weiter Anlass zu Wachsamkeit und lässt sie ihre Zinswende und ihre quantitative Normalisierung weiterverfolgen. Dabei wird die EZB vorsichtig vorgehen, auch weil erste Finanzmarkturbulenzen gezeigt haben, dass einzelne Kreditinstitute mit speziellen Geschäftsmodellen der internationalen Szene sich als anfällig erwiesen haben. Zinssteigerungen bis zu einem Satz von 3,5 % auf der Einlagefazilität sind in den ersten Monaten 2023 bereits erfolgt. Im weiteren Jahresverlauf könnten weitere Schritte folgen, dann aber voraussichtlich in langsamerem Tempo.

### **Geschäftsentwicklung der Sparkassen**

In den ersten Monaten 2023 verzeichneten die Sparkassen ein weit unter Vorjahr liegendes Kreditneugeschäft mit Unternehmen und Selbstständigen. Bei den Privatpersonen sind in den ersten Monaten ebenfalls deutlich weniger Kredite zugesagt worden als im Vergleichszeitraum der Vorjahre. Der Zinsanstieg und die damit verbundene Verteuerung von Krediten haben – in Verbindung mit weiter gestiegenen Baukosten – die Vergabe von privaten und gewerblichen Wohnungsbaukrediten ganz erheblich abgebremst.

Im Einlagenbereich hat es zinsbedingt weitere Strukturverschiebungen in Richtung von Termineinlagen und Eigenemissionen gegeben. Sicht- und Spareinlagen haben sich zudem auch verringert, da die Sparfähigkeit infolge inflationsgetriebener hoher Lebenshaltungskosten insgesamt zurückgegangen ist. Im Kundenwertpapiergeschäft haben die Umsätze in den ersten Monaten 2023 nicht ganz das hohe Niveau des Vorjahres erreicht; der Nettoabsatz (Käufe minus Verkäufe) liegt dagegen nochmals deutlich über dem starken Vorjahreswert.

Der Ukraine-Krieg und die damit einhergehenden Sanktionen der internationalen Staatengemeinschaft führen in Europa immer noch zu Lieferkettenproblemen und Rohstoff-/Energieknappheit. Außerdem bremsen die hohen Energiepreise, der anhaltende Zinsanstieg, Produktionsprobleme und daraus resultierende Verunsicherung die konjunkturelle Dynamik. Die Inflationsraten gehen nur mit Verzögerung zurück und werden 2023 voraussichtlich noch nicht wieder die Inflationsziele erreichen.

Daher gehen wir derzeit davon aus, dass die EZB die Zügel im Jahr 2023 weiter anzieht und erst danach wegen zunehmender Rezessionssorgen vermutlich längerfristig stillhalten wird. In der Folge wird im Jahr 2023 die inverse Zinsstruktur zwischen Geldmarkt- und langfristigen Kapitalmarktzinsen erhalten bleiben.

Für das Gesamtjahr rechnen wir bei sehr schwachem Bilanzsummenwachstum mit einem stark erhöhten Zinsüberschuss, spürbar steigenden Provisionen und merklich steigendem Personal- und Sachaufwand.

Das Bewertungsergebnis insgesamt wird voraussichtlich etwa auf Vorjahresniveau ausfallen. Dabei erwarten wir Bewertungserträge im Wertpapiergeschäft aus Rückflüssen (Fälligkeiten) der Rekordabschreibungen im Jahr 2022. Diese überkompensieren neu anfallende Abschreibungen aus dem erwarteten weiteren Marktzinanstieg. Die Kreditrisikovorsorge steigt auf niedrigem Niveau. Die Unternehmenskunden zeigen sich aufgrund ihrer guten Eigenkapitalausstattung und hoher Flexibilität als sehr widerstandsfähig, auch wenn vor allem in bestimmten Branchen wie Bauindustrie und Handel die Insolvenzzahlen deutlich steigen. Die Privatkunden werden hingegen durch umfangreiche staatliche Stützungsmaßnahmen – u. a. Energiepreislösung – teilweise von der hohen Inflation abgeschirmt, daher ist vermutlich nur von einer leicht steigenden Zahl von Kreditausfällen im privaten Bereich auszugehen. In diesem Kontext wird vermutlich eine erfreulich deutliche Dotierung der Vorsorgereserven zur Kapitalstärkung möglich sein.

### **Geschäftsentwicklung der Landesbanken**

2023 wird für die Landesbanken erneut ein Jahr mit vielfältigen Herausforderungen. Aufgrund ihrer langfristig ausgerichteten Geschäftspolitik haben die Institute unverändert gute Chancen, ihre Marktstellung zu behaupten.

Die Stärken der Landesbanken bleiben ihre langjährige Expertise, die gewachsenen Kundenbeziehungen, die Verwurzelung in den Regionen – bei gleichzeitiger internationaler Präsenz – sowie eine enge Integration in die Sparkassen-Finanzgruppe.

Die Landesbankengruppe verfügt bei wichtigen Kredit- und Einlagenkategorien über bedeutende Marktpositionen: Beim Unternehmenskredit<sup>1</sup> liegt ihr Marktanteil Ende März 2023 bei 12,0 % und bei Unternehmenseinlagen bei 14,8 %. Bei der Vergabe von Krediten an inländische öffentliche Haushalte besitzen sie einen Anteil am Gesamtmarktvolumen von 27,5 %, bei deren Einlagen einen Anteil von 21,8 %. Im ersten Quartal 2023 wächst die aggregierte Bilanzsumme der Institute im Vergleich zum entsprechenden Vorjahresquartal ähnlich stark. Das Kundenkreditgeschäft, insbesondere der Unternehmenskredit, wird weiter ausgebaut. Bislang entwickelt es sich etwas dynamischer als im entsprechenden Vorjahreszeitraum. Auf der Einlagenseite steigen die Kundeneinlagen weiter an, vor allem von öffentlichen Haushalten.

Das Umfeld für die deutsche Bankenbranche gestaltet sich auch 2023 schwierig. Einerseits bleiben langjährige Rahmenparameter wie die komplexen regulatorischen Vorgaben und der intensive Wettbewerb im Markt sowie die Zukunftsthemen wie Nachhaltigkeit und Digitalisierung erhalten. Andererseits haben sich seit dem Ausbruch des Krieges in der Ukraine die Risiken für die weltwirtschaftliche Entwicklung deutlich erhöht: Veränderte Lieferketten, hohe Energiepreise, der damit zusammenhängende Inflationsschub und der kräftige Zinsanstieg bremsen die Konjunkturdynamik. Infolgedessen schmälern die sinkenden Realeinkommen der Verbraucher den Konsum, bei Unternehmen führen die wirtschaftliche Unsicherheit und der gestiegene Zins zu einer sinkenden Investitionsbereitschaft oder Verschiebung von Finanzierungen.

Somit wird das Bankenjahr für die Kreditwirtschaft auf der einen Seite von einer Entlastung durch das steigende Zinsniveau geprägt, auf der anderen Seite von einem inflationsbedingten Kostendruck und einem möglicherweise höheren Risikovorsorgebedarf, falls sich die konjunkturelle Abschwächung weiter fortsetzen wird. Erhöhte Kreditausfälle in einzelnen Branchen sind daher nicht auszuschließen. Dies könnte zwar die Ertragsituation der Institute belasten, die Landesbanken verfügen jedoch über eine solide Eigenkapital- und Liquiditätsausstattung bei einem ausgewogenen Risikoprofil.

<sup>1</sup> Investitionskredite ohne gewerblichen Wohnungsbau.

Die fortschreitende Digitalisierung hat zu einem veränderten Kundenverhalten und zu einem tiefgreifenden Wandel im Bankgeschäft geführt, der während der Corona-Pandemie noch beschleunigt wurde. Zusätzlich treiben neue Wettbewerber diesen Digitalisierungsschub an. Daher müssen die Geschäftsmodelle fortwährend angepasst und entsprechende Investitionen, insbesondere in eine moderne, leistungsfähige und effiziente IT-Infrastruktur, getätigt werden. Die Digitalisierungsinitiativen der Institute reichen von der Kundenschnittstelle bis hin zu internen Prozessen. Mit verschiedenen Kostensenkungsmaßnahmen und Transformationsprogrammen arbeiten die Landesbanken fortwährend an der Stärkung ihrer Wettbewerbsfähigkeit.

Neben der Digitalisierung ist die Nachhaltigkeit ein zentrales Thema für die Landesbanken, aus dem strategische Nachhaltigkeitsziele abgeleitet werden können. Für ihre Kunden werden die Landesbanken das Angebot an nachhaltigen Anlage- und Finanzierungsmöglichkeiten sowie die Beratungsleistungen für Finanzierungen mit Nachhaltigkeitskomponenten weiter ausbauen. Unternehmenskunden sollen verstärkt bei der Transformation hin zu nachhaltigen Geschäftsmodellen unterstützt werden. Auf Institutsebene werden Landesbanken ihren Geschäftsbetrieb ressourcenschonender gestalten und den Anteil ESG-konformer Produkte im Portfolio kontinuierlich erhöhen. Um einem ganzheitlichen Ansatz gerecht zu werden, werden nicht nur Umweltaspekte berücksichtigt, sondern auch Soziales und die Unternehmensführung. Durch die Einführung von europäischen Nachhaltigkeitsberichtsstandards wird das Erreichen von Nachhaltigkeitszielen innerhalb der Nachhaltigkeitsberichterstattung zukünftig messbar und überprüfbar gemacht.

Das Verbundgeschäft mit den Sparkassen bietet eine hervorragende Möglichkeit, dem Rentabilitätsdruck auf beiden Seiten entgegenzutreten. Im Verbund gilt es, Angebote weiter auszubauen, gezielte Produkt- und Dienstleistungsinitiativen zu schaffen und das Sparkassengeschäft durch digitale Anwendungen oder auch Plattformen zu unterstützen. So können die Geschäftspotenziale der Sparkassen weiter ausgeschöpft und die Effizienz erhöht werden. Gemeinsame Finanzierungen größerer Unternehmen sowie die Unterstützung im Auslandsgeschäft dienen den exportorientierten Unternehmenskunden der Sparkassen.

Die Bündelung von Kompetenzen innerhalb der Landesbankengruppe ist eine weitere Möglichkeit, durch diese Aufgabenteilung die Sparkassen-Finanzgruppe effizienter zu gestalten und die Wettbewerbsfähigkeit der Institute zu erhöhen.

Insgesamt wird auch 2023 die vertrauensvolle Zusammenarbeit mit Privat- und Unternehmenskunden, den Sparkassen und der öffentlichen Hand erfolgreich fortgesetzt werden. Dabei gilt es, den Herausforderungen mit der Weiterentwicklung der Geschäftsmodelle flexibel und zeitnah entgegenzutreten und auf neue Kundenbedürfnisse einzugehen. Die Stärke der Gruppe wird eingesetzt werden, um die Transformation hin zu einer nachhaltigeren Wirtschaft aktiv zu begleiten.

### **Geschäftsentwicklung der Landesbausparkassen**

Aufgrund der sprunghaft gestiegenen Kapitalmarktzinsen ist mit einer wachsenden Nachfrage nach langfristiger Zinssicherheit in der Baufinanzierung zu rechnen. Dies dürfte sich sowohl bei der Zahl neu abgeschlossener Bausparverträge als auch bei der Inanspruchnahme von zinsgünstigen Darlehen im Vertragsbestand niederschlagen.

Darüber hinaus wird das Finanzierungsgeschäft der Landesbausparkassen trotz der schwierigen Rahmenbedingungen für die Wohneigentumsbildung durch den wachsenden Bedarf an energetischen Gebäudemodernisierungen gestützt.

Die Eigenkapitalbildung mit Bausparen bekommt zusätzliche Impulse durch die seit dem Sparjahr 2021 spürbar verbesserte Wohnungsbauprämie.

## Management-Ausblick

Für die Sparkassen-Finanzgruppe war 2022 ein erfolgreiches Jahr. Die Sparkassen haben unter schwierigen Bedingungen die Tragfähigkeit und Resilienz ihres Geschäftsmodells unter Beweis gestellt.

So ist es gelungen, die Folgen des russischen Angriffskriegs gegen die Ukraine für die Kundinnen und Kunden abzumildern. Die Sparkassen haben die Menschen und Unternehmen vor Ort unterstützt, mit starken Preissteigerungen und Knappheiten bei Energie, Rohstoffen und Konsumgütern umzugehen, in Energieeffizienz bei Maschinen und Gebäuden zu investieren und trotz der schnellen Geldentwertung etwas für die Zukunft zurückzulegen.

Diese Leistungen schlagen sich in einem stabilen Konsumentenkreditgeschäft nieder – und in einem beachtlichen Wertpapier-Nettoabsatz von 29 Mrd. Euro, der Anzahl von inzwischen über 40 Mio. Girokonten sowie in einer hohen Kundenzufriedenheit, die letztlich unsere entscheidende Steuerungsgröße ist.

Mit ihren Beiträgen haben die Sparkassen ihren Grundauftrag erfüllt. Denn die zumeist kommunal verankerten Institute wurden vor mehr als 200 Jahren gegründet, um gerade in schwierigen Zeiten möglichst vielen Menschen und Unternehmen die Teilhabe am wirtschaftlichen Leben zu erleichtern. Dadurch sichern sie auch soziale Teilhabe – und tragen zu gesellschaftlicher Stabilität bei.

Die Sparkassen können Stabilität auch deswegen bieten, weil ihr Geschäftsmodell besonders resilient ist. Das haben die Institute im Zuge der Zinswende der EZB unter Beweis gestellt. Angesichts des historisch beispiellosen Zinsanstiegs sind zwar zeitweilige Wertberichtigungen auf festverzinsliche Wertpapiere in der Kreditwirtschaft unvermeidlich. In unserer Gruppe belaufen sie sich auf 7,8 Mrd. Euro. Das verkraften die Sparkassen, dank der Solidität und Risikoverteilung, die in ihrem Geschäftsmodell angelegt ist.

Unserer Gruppe gelingt es, die Härten der Zinswende für die Kundinnen und Kunden mit langfristigen Finanzierungen abzupuffern. Ebenso wie die Sparkassen in früheren Jahren negative Zinsen an ihre Kundinnen und Kunden nicht in vollem Umfang weitergegeben hatten.

Dank ihrer Solidität und ihrer guten Geschäftsergebnisse sind die Sparkassen auch bestens gerüstet, die Menschen, Unternehmen sowie ihre kommunalen Träger bei den anstehenden großen Transformationsprozessen zu unterstützen.

Die Institute unserer Gruppe engagieren sich bereits in kommunalen Projekten im Bereich der erneuerbaren Energien und der Digitalisierung der öffentlichen Verwaltung. Sie unterstützen die Menschen beim nachhaltigen Bauen und Sanieren. Sie begleiten den Mittelstand bei Dekarbonisierung, Digitalisierung und der Neuaufstellung von Lieferketten.

In all diesen Feldern sind noch große Investitionen erforderlich. Und die Sparkassen und Verbundunternehmen wollen und können dabei erhebliche Beiträge leisten.

Dazu müssen die Rahmenbedingungen stimmen. So sollten Politik und Regulatorik lokale Kreditinstitute bei der Begleitung des Mittelstands auf dem Weg von „braun“ zu „grün“ unterstützen, wenn sie Kredite als wichtigste Finanzierungsform des Mittelstands vergeben und wenn sie ihren Kundinnen und Kunden den Weg zu Wertpapierengagements ebnen.

Nicht sinnvoll wäre es hingegen, infolge der jüngsten Turbulenzen in den USA oder der Schweiz neue Eigenkapital- oder Liquiditätsvorschriften zu erlassen. Denn zum einen gelten im Euro-Raum längst strenge Regeln. Zum anderen kann keine Regulierung der Welt Vertrauen ersetzen oder erzwingen.

Vertrauen muss sich jedes Institut am Markt verdienen. Daher wäre es auch nicht sinnvoll, die Einlagensicherung europaweit zu zentralisieren. Die Politik sollte stattdessen auf die Stärkung der unternehmerischen Eigenverantwortung und die Einheit von Risiko und Haftung abzielen. Dann können und werden die Sparkassen weiterhin ihren Beitrag zu einer resilienten Volkswirtschaft und damit zum gesellschaftlichen Zusammenhalt leisten.

## Nachtragsbericht

Die Sparkassen-Finanzgruppe hat an der Behebung der sieben Feststellungen der Bankenaufsicht zu ihrem institutsbezogenen Sicherungssystem intensiv gearbeitet und hat nunmehr die künftigen Regelwerke festgelegt. Diese wurden in der Mitgliederversammlung am 26. Juni 2023 beschlossen, damit sie innerhalb der vereinbarten Frist bis 30. Juni 2023 an die Aufsicht wie vereinbart versandt werden können. Die neuen Regelungen sollen nach Auflösung der Gremienvorbehalte und der Genehmigung der zuständigen Behörden am 1. Januar 2024 in Kraft treten.

Die Neugestaltung ist so angelegt, dass die bewährte regionale Ausrichtung erhalten bleibt und gleichzeitig die aktuellen und absehbaren Anforderungen der Regulatoren erfüllt werden können. Ökonomisch besonders relevant ist der Aufbau eines Zusatzfonds von 0,5 % der Gesamtrisikoposition. Nach aktuellen Zahlen soll beginnend im Jahr 2025 über acht Jahre ein Volumen von rund 5,6 Mrd. Euro aufgebaut werden.

# 5. AGGREGIERTER JAHRESABSCHLUSS

## Erläuterungen zur Aggregation

### **Aggregationskreis**

Die vom DSGV vorgelegte aggregierte Bilanz und aggregierte Gewinn-und-Verlust-Rechnung (GuV) umfassen die Abschlüsse aller Sparkassen, Landesbanken und Landesbausparkassen.

Die Landesbausparkassen sind unabhängig von ihrer Rechtsform (rechtlich selbstständige Gesellschaften bzw. rechtlich unselbstständige Abteilungen der Landesbanken) in den Aggregationskreis vollständig einbezogen worden.

Im Bereich der Landesbanken wurden Auslandsfilialen, in- und ausländische Konzerntochtergesellschaften sowie Landesbausparkassen nicht berücksichtigt.

### **Vorgehensweise bei der Aggregation**

Bei der Erstellung der aggregierten Bilanz wurde bei den Sparkassen und den Landesbanken auf die Dezembermeldungen 2021 und 2022 zur monatlichen Bilanzstatistik (Bista) der Deutschen Bundesbank zurückgegriffen. Die entsprechenden Bilanzzahlen der Landesbausparkassen sind den jeweiligen Geschäftsberichten entnommen.

Die Zahlen für die aggregierte Gewinn-und-Verlust-Rechnung (GuV) der Geschäftsjahre 2021 und 2022 basieren bei den Sparkassen und Landesbanken auf den Ergebnissen des Betriebsvergleichs und der FINREP-Meldungen der Sparkassen sowie den publizierten HGB-Einzelabschlüssen der Landesbanken, wobei die Ergebnisse des Betriebsvergleichs der Sparkassen in die HGB-Systematik umgliedert worden sind. Die Zahlen für die Landesbausparkassen wurden für beide Geschäftsjahre den jeweiligen Geschäftsberichten – auch hier HGB-Einzelabschlüsse – entnommen.

Das Ergebnis dieser Datenzusammenstellung besteht aus einer unkonsolidierten Summen-Bilanz und einer unkonsolidierten Summen-Gewinn-und-Verlust-Rechnung der dem Sicherungssystem der Sparkassen-Finanzgruppe angeschlossenen Institute. Der Institutssicherung der Sparkassen-Finanzgruppe sind noch weitere Institute angeschlossenen, und zwar: Berlin Hyp AG, Frankfurter Bankgesellschaft (Deutschland) AG, Landesbank Berlin Holding AG, Portigon AG, S-Kreditpartner GmbH, S Broker AG & Co. KG und Weberbank Aktiengesellschaft.

## Aggregierte Gewinn-und-Verlust-Rechnung der Sparkassen-Finanzgruppe\*

	2022 <sup>1</sup> in Mio. Euro	2021 in Mio. Euro
<b>Zinsüberschuss</b>	<b>29.974</b>	26.429
Zinsertrag	57.549	51.838
Zinsaufwand	27.575	25.409
<b>Provisionsüberschuss</b>	<b>11.174</b>	10.564
Provisionsertrag	14.467	13.846
Provisionsaufwand	3.293	3.282
<b>Nettoergebnis aus Finanzgeschäften</b>	<b>1.716</b>	897
<b>Verwaltungsaufwand</b>	<b>27.620</b>	27.045
Personalaufwand	15.826	15.704
Sachaufwand	11.794	11.341
<b>Sonstiges betriebliches Ergebnis</b>	<b>1.316</b>	202
<b>Betriebsergebnis vor Bewertung</b>	<b>16.560</b>	11.047
Bewertungsergebnis (ohne Beteiligungen)	-6.222	-255
<b>Betriebsergebnis nach Bewertung</b>	<b>10.339</b>	10.791
Saldo andere und außerordentl. Erträge/Aufwendungen <sup>2</sup>	-4.451	-4.931
darunter: Zuführungen zum Fonds für allgemeine Bankrisiken gemäß § 340g HGB <sup>3</sup>	-2.728	-4.118
<b>Jahresüberschuss vor Steuern</b>	<b>5.887</b>	5.860
Steuern vom Einkommen und Ertrag	3.483	3.458
<b>Jahresüberschuss nach Steuern</b>	<b>2.404</b>	2.402
davon Jahresüberschuss nach Steuern der Sparkassen	1.392	1.780
davon Jahresüberschuss nach Steuern der Landesbanken	929	588
davon Jahresüberschuss nach Steuern der Landesbausparkassen	84	33
<b>Eigenkapitalrentabilität</b>	in %	in %
vor Steuern	4,7	5,7
nach Steuern	2,8	3,7
<b>Cost-Income-Ratio (operative Erträge)</b>	<b>62,5</b>	71,0

\* Sparkassen-Finanzgruppe: 1. Sparkassen, 2. Landesbanken ohne Auslandsfilialen, ohne in- und ausländische Konzerntochtergesellschaften, ohne LBS, 3. Landesbausparkassen (rechtlich selbstständige LBS und rechtlich unselbstständige Abteilungen der Landesbanken).

<sup>1</sup> Vorläufige Zahlen aus teilweise noch nicht testierten Jahresabschlüssen gemäß HGB, Rundungsdifferenzen möglich.

<sup>2</sup> Darin enthalten sind der Saldo aus Gewinnen aus der Veräußerung von Finanzbeteiligungen und Wertpapieren des Anlagevermögens, Abschreibungen auf/Zuschreibungen zu Finanzbeteiligungen und Wertpapieren des Anlagevermögens sowie Veränderungen des Fonds für allgemeine Bankrisiken gemäß § 340g HGB (Zuführungen zum Fonds für allgemeine Bankrisiken mit negativem Vorzeichen).

<sup>3</sup> Die Zuführungen zum Fonds für allgemeine Bankrisiken gemäß § 340g HGB werden hier – wie in der „originären“ GuV gemäß HGB – als das Jahresergebnis verringernde Aufwendungen berücksichtigt.

Quelle: Betriebsvergleich und FINREP-Meldungen der Sparkassen, Geschäftsberichte der Landesbanken (Einzelabschlüsse gemäß HGB), DSGV/Bundesgeschäftsstelle der Landesbausparkassen, Deutsche Bundesbank.

### Aggregierte Bilanz der Sparkassen-Finanzgruppe\*

Aktiva		Bestand zum Jahresende	
		2022 Mio. Euro	2021 Mio. Euro
1	Barreserve <sup>1</sup>	28.096	266.045
1a	darunter Guthaben bei Zentralnotenbanken	18.676	247.828
2	Schatzwechsel <sup>2</sup>	44	139
3	Wechsel	0	0
4	Forderungen an Banken (MFIs)	454.497	226.598
5	Forderungen an Nichtbanken (Nicht-MFIs)	1.466.093	1.395.261
6	Schuldverschreibungen u. a. festverzinsliche Wertpapiere	290.198	289.133
7	Aktien u. a. nicht festverzinsliche Wertpapiere	114.694	117.525
8	Beteiligungen	13.787	13.490
9	Anteile an verbundenen Unternehmen	11.418	10.535
10	Treuhandvermögen	15.008	14.589
11	Ausgleichsforderungen	0	0
12	Sachanlagen	13.107	12.603
13	Sonstige Aktiva	132.230	86.028
14	<b>Summe der Aktiva</b>	<b>2.539.171</b>	<b>2.431.946</b>

\* Sparkassen-Finanzgruppe: 1. Sparkassen, 2. Landesbanken ohne Auslandsfilialen, ohne in- und ausländische Konzerntochtergesellschaften, ohne Landesbausparkassen, 3. LBS: rechtlich selbstständige LBS und rechtlich unselbstständige Abteilungen der Landesbanken.

<sup>1</sup> Kassenbestand, Guthaben bei Zentralnotenbanken.

<sup>2</sup> Einschließlich unverzinslicher Schatzanweisungen und ähnlicher Schuldtitel öffentlicher Stellen.



Passiva		Bestand zum Jahresende	
		2022 Mio. Euro	2021 Mio. Euro
1	Verbindlichkeiten gegenüber Banken (MFIs)	429.708	457.348
2	Verbindlichkeiten gegenüber Nichtbanken	1.508.845	1.452.109
2a	Spareinlagen	336.379	347.580
2b	Andere Verbindlichkeiten	1.172.466	1.104.529
3	Verbriefte Verbindlichkeiten	196.781	189.664
3a	darunter: begebene Schuldverschreibungen	191.217	183.969
3b	begebene Geldmarktpapiere	5.546	5.693
4	Treuhandverbindlichkeiten	15.008	14.589
5	Wertberichtigungen	1.177	2.686
6	Rückstellungen	23.557	22.527
7	Nachrangige Verbindlichkeiten	18.188	17.113
8	Genussrechtskapital	950	1.007
9	Eigenkapital <sup>1</sup>	183.736	178.271
10	Sonstige Passiva <sup>2</sup>	161.221	96.631
11	<b>Summe der Passiva</b>	<b>2.539.171</b>	<b>2.431.946</b>
12	Eventualverbindlichkeiten <sup>3</sup>	0	0
13	Einzugswechsel	0	0
14	Geschäftsvolumen	2.539.171	2.431.946
15	Bürgschaften	73.636	71.829

<sup>1</sup> Dotationskapital und Rücklagen (einschl. Fonds für allgemeine Bankrisiken).

<sup>2</sup> Einschließlich Sonderposten mit Rücklagenanteil.

<sup>3</sup> Aus weitergegebenen abgerechneten Wechseln (einschl. eigener Ziehungen).

Quelle: DSGV, Bilanzstatistik/Geschäftsentwicklung der Sparkassen, der Landesbanken (ohne LBS, ohne Auslandsfilialen und ohne in- und ausländische Konzerntochtergesellschaften) und der Landesbausparkassen.

## 6. ÜBER DEN DSGVO

Der Deutsche Sparkassen- und Giroverband e.V. (DSGV) ist der Dachverband der Sparkassen-Finanzgruppe.

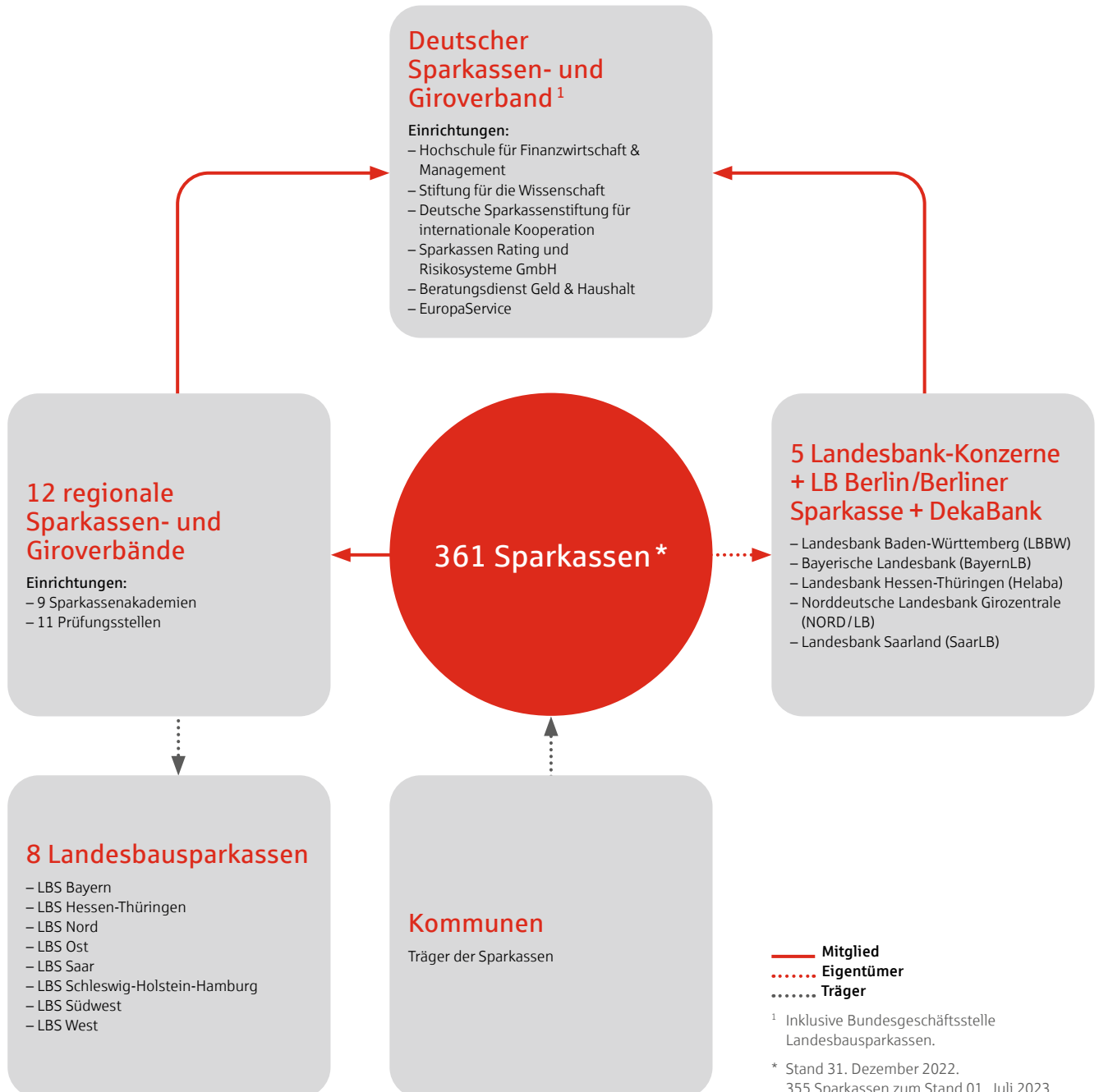
Er vertritt die Interessen aller Verbundunternehmen in bankpolitischen, kreditwirtschaftlichen und aufsichtsrechtlichen Fragen gegenüber nationalen und internationalen Institutionen sowie der Öffentlichkeit. Der DSGVO organisiert die Willensbildung innerhalb der Sparkassen-Finanzgruppe und ihre strategische Ausrichtung.

Dazu erarbeiten seine Mitglieder und Verbundunternehmen mit dem DSGVO Konzepte für eine erfolgreiche Marktbearbeitung. Das betrifft die markt- und betriebsstrategischen Themen von der Produktentwicklung und -abwicklung über das Risikomanagement, die Gesamtbanksteuerung, den Karten- und Zahlungsverkehr, die digitale Agenda bis hin zu ganzheitlichen Beratungsansätzen und Vertriebsstrategien für alle Kundensegmente sowie Nachhaltigkeitsthemen.

Der DSGVO ist Träger von zentralen Bildungseinrichtungen der Sparkassen-Finanzgruppe: der Hochschule für Finanzwirtschaft & Management in Bonn sowie dem Beratungsdienst Geld und Haushalt. Weitere Gemeinschaftseinrichtungen sind zum Beispiel die Stiftung für Wissenschaft mit ihrem Förderkolleg sowie die Deutsche Sparkassenstiftung für internationale Kooperation.

Der DSGVO verwaltet zudem die institutssichernden Einrichtungen nach dem Einlagensicherungs- und Anlegerentschädigungsgesetz und das Sicherungssystem der Sparkassen-Finanzgruppe sowie den Sicherungsfonds der Girozentralen und den Sicherungsfonds der Landesbausparkassen.

## Auszug Verbandsstruktur der Sparkassen-Finanzgruppe



# DSGV<sup>1</sup>

## Verbandsleitung

---

### Helmut Schleweis

Präsident  
des Deutschen Sparkassen- und Giroverbandes

---

### Anschrift

Deutscher Sparkassen-  
und Giroverband e.V.  
Charlottenstraße 47  
10117 Berlin

---

### Karolin Schriever

Geschäftsführendes Vorstandsmitglied  
des Deutschen Sparkassen- und Giroverbandes  
(Dezernat A)

Postfach 11 01 80  
10831 Berlin

Telefon: 030 2 02 25-0  
Telefax: 030 2 02 25-250

↳ [www.dsgv.de](http://www.dsgv.de)

---

### Dr. Joachim Schmalzl

Geschäftsführendes Vorstandsmitglied  
des Deutschen Sparkassen- und Giroverbandes  
(Dezernat B)

## Präsidialausschuss

---

### Ordentliche Mitglieder

---

#### Helmut Schleweis

Präsident  
des Deutschen Sparkassen- und Giroverbandes, Berlin

– Vorsitzender –

---

#### Thomas Mang

Präsident  
des Sparkassenverbandes Niedersachsen, Hannover

---

#### Stephan Winkelmeier

Vorsitzender des Vorstandes  
der Bayerischen Landesbank, München

---

#### Walter Strohmaier

Vorsitzender des Vorstandes  
der Sparkasse Niederbayern-Mitte, Straubing

---

#### Markus Lewe

Oberbürgermeister  
der Stadt Münster und  
Präsident des Deutschen Städtetages, Berlin und Köln

---

### Stellvertretende Mitglieder

---

#### Peter Schneider

Präsident  
des Sparkassenverbandes Baden-Württemberg, Stuttgart

---

#### Rainer Neske

Vorsitzender des Vorstandes  
der Landesbank Baden-Württemberg,  
Stuttgart/Karlsruhe/Mannheim

---

#### Alexander Wüerst

Vorsitzender des Vorstandes  
der Kreissparkasse Köln

---

#### Dr. Gerd Landsberg

Hauptgeschäftsführer  
des Deutschen Städte- und Gemeindebundes, Berlin

---

<sup>1</sup> Alle Angaben: Stand zum Redaktionsschluss 7. Juli 2023.

# Gesamtvorstand

## Vorsitzender des Gesamtvorstandes

---

### **Helmut Schleweis**

Präsident des Deutschen Sparkassen- und Giroverbandes, Berlin

## Stellvertreter des Vorsitzenden des Gesamtvorstandes (Vizepräsidenten)

---

### **Thomas Mang**

Präsident des Sparkassenverbandes Niedersachsen, Hannover

1. Vizepräsident

### **Stephan Winkelmeier**

Vorsitzender des Vorstandes der Bayerischen Landesbank, München

2. Vizepräsident

### **Walter Strohmaier**

Vorsitzender des Vorstandes der Sparkasse Niederbayern-Mitte, Straubing

3. Vizepräsident

### **Markus Lewe**

Oberbürgermeister der Stadt Münster und Präsident des Deutschen Städtetages, Berlin und Köln

4. Vizepräsident

## Mitglieder des Gesamtvorstandes

### Verbandsvorsteher

---

**Michael Breuer**

Präsident des Rheinischen Sparkassen- und Giroverbandes, Düsseldorf

**Prof. Dr. Liane Buchholz**

Präsidentin des Sparkassenverbandes Westfalen-Lippe, Münster

**Dr. Johannes Evers**

Präsident des Sparkassenverbandes Berlin

Vorsitzender des Vorstandes der Landesbank Berlin AG/Berliner Sparkasse

**Thomas Hirsch**

Präsident des Sparkassenverbandes Rheinland-Pfalz, Mainz

**Cornelia Hoffmann-Bethscheider**

Präsidentin des Sparkassenverbandes Saar, Saarbrücken

**Thomas Mang**

Präsident des Sparkassenverbandes Niedersachsen, Hannover

**Stefan Reuß**

Geschäftsführender Präsident des Sparkassen- und Giroverbandes Hessen-Thüringen, Frankfurt am Main und Erfurt

**Prof. Dr. Ulrich Reuter**

Präsident des Sparkassenverbandes Bayern, München

**Peter Schneider**

Präsident des Sparkassenverbandes Baden-Württemberg, Stuttgart

**Oliver Stolz**

Präsident des Sparkassen- und Giroverbandes für Schleswig-Holstein, Kiel

**Dr. Harald Vogelsang**

Präsident des Hanseatischen Sparkassen- und Giroverbandes, Hamburg

**Ludger Weskamp**

Geschäftsführender Präsident des Ostdeutschen Sparkassenverbandes, Berlin

## Girozentralleiter

---

### **Dr. Thomas Bretzger**

Vorsitzender des Vorstandes der Saar LB, Saarbrücken

### **Jörg Frischholz**

Vorsitzender des Vorstandes der Norddeutschen Landesbank, Hannover/Braunschweig/Magdeburg

### **Thomas Groß**

Vorsitzender des Vorstandes der Landesbank Hessen-Thüringen Girozentrale, Frankfurt am Main und Erfurt

### **Rainer Neske**

Vorsitzender des Vorstandes der Landesbank Baden-Württemberg, Stuttgart/Karlsruhe/Mannheim

– Auch als Mitglied des Vorstandes des Bundesverbandes Öffentlicher Banken Deutschlands e.V., Berlin –

### **Stephan Winkelmeier**

Vorsitzender des Vorstandes der Bayerischen Landesbank, München

## Bundesobmann

---

### **Walter Strohmaier**

Vorsitzender des Vorstandes der Sparkasse Niederbayern-Mitte, Straubing

## Landesobleute

---

**Götz Bormann**

Vorsitzender des Vorstandes der Förde Sparkasse, Kiel

**Michael Bräuer**

Vorsitzender des Vorstandes der Sparkasse Oberlausitz-Niederschlesien, Zittau

**Ingo Buchholz**

Vorsitzender des Vorstandes der Kasseler Sparkasse, Kassel

**Dr. Matthias Everding**

Vorsitzender des Vorstandes der Sparkasse Nürnberg, Nürnberg

**Johannes Hartig**

Vorsitzender des Vorstandes der Sparkasse Osnabrück, Osnabrück

**Peter Klett**

Vorsitzender des Vorstandes der Weser-Elbe Sparkasse, Bremerhaven

**Bernhard Lukas**

Vorsitzender des Vorstandes der Sparkasse Gelsenkirchen, Gelsenkirchen

**Frank Saar**

Vorsitzender des Vorstandes der Sparkasse Saarbrücken, Saarbrücken

**Burkhard Wittmacher**

Vorsitzender des Vorstandes der Sparkasse Esslingen-Nürtingen, Esslingen am Neckar

**Alexander Wüerst**

Vorsitzender des Vorstandes der Kreissparkasse Köln, Köln

**Dieter Zimmermann**

Vorsitzender des Vorstandes der Kreissparkasse Ahrweiler, Bad Neuenahr-Ahrweiler



## Vertreter der kommunalen Spitzenverbände

### Deutscher Städtetag

---

**Helmut Dedy**

Geschäftsführendes Präsidialmitglied des Deutschen Städtetages, Berlin und Köln

**Markus Lewe**

Oberbürgermeister der Stadt Münster und Präsident des Deutschen Städtetages, Berlin und Köln

### Deutscher Landkreistag

---

**Prof. Dr. Hans-Günter Henneke**

Geschäftsführendes Präsidialmitglied des Deutschen Landkreistages, Berlin

**Joachim Walter**

Landrat des Landkreises Tübingen und Vizepräsident des Deutschen Landkreistages, Berlin

### Deutscher Städte- und Gemeindebund

---

**Dr. Gerd Landsberg**

Geschäftsführendes Präsidialmitglied des Deutschen Städte- und Gemeindebundes, Berlin

**Ralph Spiegler**

Erster Vizepräsident des Deutschen Städte- und Gemeindebundes, Berlin

### DekaBank Deutsche Girozentrale

---

**Dr. Georg Stocker**

Vorsitzender des Vorstandes der DekaBank Deutsche Girozentrale, Berlin und Frankfurt am Main

### Vorsitzender der Bausparkassenkonferenz

---

**Jörg Münnig**

Vorsitzender des Vorstandes der LBS Westdeutsche Landesbausparkasse, Münster

### Weitere Mitglieder des Vorstandes des DSGVO e. V.

---

**Karolin Schriever**

Geschäftsführendes Vorstandsmitglied des Deutschen Sparkassen- und Giroverbandes, Dezernat A, Berlin

**Dr. Joachim Schmalzl**

Geschäftsführendes Vorstandsmitglied des Deutschen Sparkassen- und Giroverbandes, Dezernat B, Berlin

## Abkürzungsverzeichnis / List of abbreviations

Abkürzung/ Abbreviation	Erklärung auf Englisch/ Explanation in English	Erklärung auf Deutsch/ Explanation in German
<b>AMM</b>	Additional Monitoring Metrics for Liquidity Reporting	Zusätzliche Parameter für die Liquiditätsüberwachung
<b>API</b>	Application Programming Interface	Anwendungsprogrammierschnittstelle
<b>APP</b>	Asset Purchase Programs	Ankauf von Vermögenswerten
<b>BIP</b>	Gross Domestic Product	Bruttoinlandsprodukt
<b>Bista</b>	Balance Sheet Statistics	Bilanzstatistik
<b>BRRD</b>	Banking Recovery and Resolution Directive	Richtlinie zur Sanierung und Abwicklung von Kreditinstituten
<b>CRD</b>	Capital Requirements Directive	Eigenkapitalrichtlinie
<b>CRR</b>	Capital Requirements Regulation	Eigenkapitalverordnung
<b>CSR</b>	Corporate Social Responsibility	Soziale Unternehmensführung
<b>EBA</b>	European Banking Authority	Europäische Bankenaufsichtsbehörde
<b>EinSiG</b>	Deposit Insurance Act	Einlagensicherungsgesetz
<b>eKRM</b>	Efficient Credit Risk Management	Effizientes Kreditrisikomanagement
<b>ESG</b>	Environmental, Social, Governance	Umwelt, Gesellschaft, Unternehmensführung
<b>ETF</b>	Exchange-Traded Funds	Börsengehandelte Fonds
<b>FinaRisikoV</b>	Financial and Risk-Bearing Capacity Information Regulation	Finanz- und Risikotragfähigkeitsinformationsverordnung
<b>FSB</b>	Financial Stability Board	Finanzstabilitätsrat
<b>G-SIBs</b>	Global Systemically Important Banks	Global systemrelevante Banken
<b>GuV</b>	Profit and Loss Account	Gewinn- und -Verlust-Rechnung
<b>HGB</b>	German Commercial Code	Handelsgesetzbuch
<b>ICAPP</b>	Internal Capital Adequacy Assessment Process	Verfahren zur Beurteilung der Angemessenheit des internen Kapitals
<b>ILAPP</b>	Internal Liquidity Adequacy Assessment Process	Verfahren zur Beurteilung der Angemessenheit der internen Liquidität
<b>IMF/IWF</b>	International Monetary Fund	Internationaler Währungsfonds
<b>IRBA</b>	Internal Rating-Based Approach	Auf internen Ratings basierender Ansatz
<b>KSA</b>	Credit Risk Standard Approach	Kreditrisiko-Standardansatz
<b>KWG</b>	Banking Act	Kreditwesengesetz
<b>LCR</b>	Liquidity Coverage Ratio	Liquiditätsdeckungskennziffer
<b>LiqV</b>	Liquidity Regulation	Liquiditätsverordnung
<b>MaRisk</b>	Minimum Requirements for Risk Management	Mindestanforderungen an das Risikomanagement
<b>MFI</b>	Monetary Financial Institutions	Monetäre Finanzinstitute
<b>NSFR</b>	Net Stable Funding Ratio	Strukturelle Liquiditätsquote
<b>OECD</b>	Organisation for Economic Cooperation and Development	Organisation für wirtschaftliche Zusammenarbeit und Entwicklung
<b>OpRisk</b>	Operational Risk	Operationelles Risiko
<b>PEPP</b>	Pandemic Emergency Purchase Program	Pandemienotfallkaufprogramm
<b>PSD 2</b>	Payment Services Directive 2	Zweite Zahlungsdiensterichtlinie
<b>SREP</b>	Supervisory Review and Evaluation Process	Aufsichtsrechtlicher Überprüfungs- und Bewertungsprozess
<b>SRM</b>	Single Resolution Mechanism	Einheitlicher Abwicklungsmechanismus
<b>SSBB</b>	Small and Simple Banking Box	Small and Simple Banking Box
<b>TLAC</b>	Total Loss Absorbing Capacity	Verlustabsorptionsfähigkeit
<b>TLTRO</b>	Targeted Longer-Term Refinancing Operations	Gezielte längerfristige Refinanzierungsoperationen
<b>VaR</b>	Value-at-Risk	Potenzieller Risikobeitrag

# IMPRESSUM

## Herausgeber

Deutscher Sparkassen- und Giroverband e.V.  
Charlottenstraße 47  
10117 Berlin  
Telefon: 030 2 02 25-0  
Telefax: 030 2 02 25-250  
www.dsgv.de

## Kontakt

Dr. Thomas Keidel  
Direktor/Bevollmächtigter der Verbandsleitung für Financial Market Relations  
Leitung der Abteilung Financial Markets & Economics  
Telefon: 030 2 02 25-52 81  
Telefax: 030 2 02 25-52 85  
thomas.keidel@dsgv.de

## Konzeption und Gestaltung

RYZE Digital,  
www.ryze-digital.de

## Fotografie

anatoliy\_gleb – stock.adobe.com (Titelbild)  
Laurin Schmid (S. 2)  
Estel/Klut (S. 14 links)  
picture alliance/SvenSimon-KenjiroMatsuo-AFLO/  
Kenjiro Matsuo (S. 14 rechts)  
© Markenfotografie (S. 15 links)  
© Das Puppentheater (S. 15 rechts)  
cmfotoworks – stock.adobe.com,  
Friedbert – stock.adobe.com (S. 16)  
Deutscher Städtetag/Frank Nürnberger (S. 17, 19)

Laurin Schmid (S. 20, 21)  
Florian Kresse Fotografie (S. 21, 23, 24 oben links,  
25 Mitte)  
Simone Reichelt/Firma Imkinodas (S. 24 Mitte)  
Architekturbüro Jürgen Fladung (S. 25 oben rechts)  
Foto Vaude (S. 26, 28)  
Sabine Kunzer (27 Mitte)  
Foto Vaude (S. 29)  
Solarkomplex AG (S. 30, 32, 33 unten)  
Foto Wöhrstein (S. 31, 33 oben rechts)

## Druck

DCM Druck Center Meckenheim

## Redaktionsschluss

7. Juli 2023

Dieser Finanzbericht liegt in deutscher und englischer Sprache vor.  
Beide Fassungen stehen im Internet zum Download und als  
Online-Ausgabe bereit unter:

👉 [finanzbericht.dsgv.de](https://finanzbericht.dsgv.de)

Im Zweifelsfall ist die deutsche Version maßgeblich.

Eine Anmerkung zum Gebrauch des generischen Maskulinums im Finanzbericht:  
Um eine leichtere Lesbarkeit zu ermöglichen, wird – wie überwiegend üblich – das  
generische Maskulinum verwendet, wobei selbstverständlich auch weibliche und  
diverse Personen einbezogen sind.

**Deutscher Sparkassen-  
und Giroverband e. V.**

Charlottenstraße 47  
10117 Berlin

[finanzbericht.dsgv.de](https://finanzbericht.dsgv.de)